



RELATÓRIO DE GESTÃO 2025 - VERSÃO CIDADÃ





Há cinco décadas, a Universidade Estadual do Ceará (Uece) participa da formação de gerações de cearenses, produz conhecimento comprometido com a realidade social e amplia, por meio da educação pública, as possibilidades de futuro em diferentes territórios do estado.

Este relatório apresenta, de forma sintética e acessível, parte das ações, resultados e impactos produzidos pela Uece em 2025, reafirmando o compromisso desta Instituição com uma educação pública, gratuita, inclusiva e socialmente referenciada.

Com reconhecida vocação para a formação de professores e professoras que atuam na educação básica, a Uece tem ampliado, nos últimos anos, sua contribuição para a formação de profissionais em diversas áreas do conhecimento, especialmente nos campos da saúde, das ciências, das tecnologias, das humanidades, da cultura e da gestão pública.

Esse compromisso se fortalece em um contexto de expansão e interiorização da universidade, ampliando sua presença acadêmica, científica e social em grande parte das regiões do estado. Ao mesmo tempo, a Uece vem consolidando avanços importantes na graduação e na pós-graduação, no fortalecimento da pesquisa, da extensão, da inovação e da internacionalização, bem como nas políticas de inclusão e permanência estudantil.

A Uece compreende que a ciência, a educação e a cultura são pilares para a transformação social, para a redução das desigualdades e para a melhoria da vida dos cearenses. Por isso, este relatório também expressa nosso compromisso com a transparência, com o uso responsável dos recursos públicos e com a prestação de contas à sociedade.

Mais do que números, estas páginas revelam o trabalho coletivo de docentes, estudantes, servidores técnico-administrativos, gestores, colaboradores, movimentos sociais, instituições parceiras, organizações da sociedade civil e agentes públicos que constroem, diariamente, uma universidade comprometida com a vida, com o conhecimento e com o desenvolvimento do Ceará.

A todos e todas que fazem parte desta trajetória, nosso reconhecimento e agradecimento.

Prof. Hidelbrando dos Santos Soares
Reitor da Universidade Estadual do Ceará – Uece

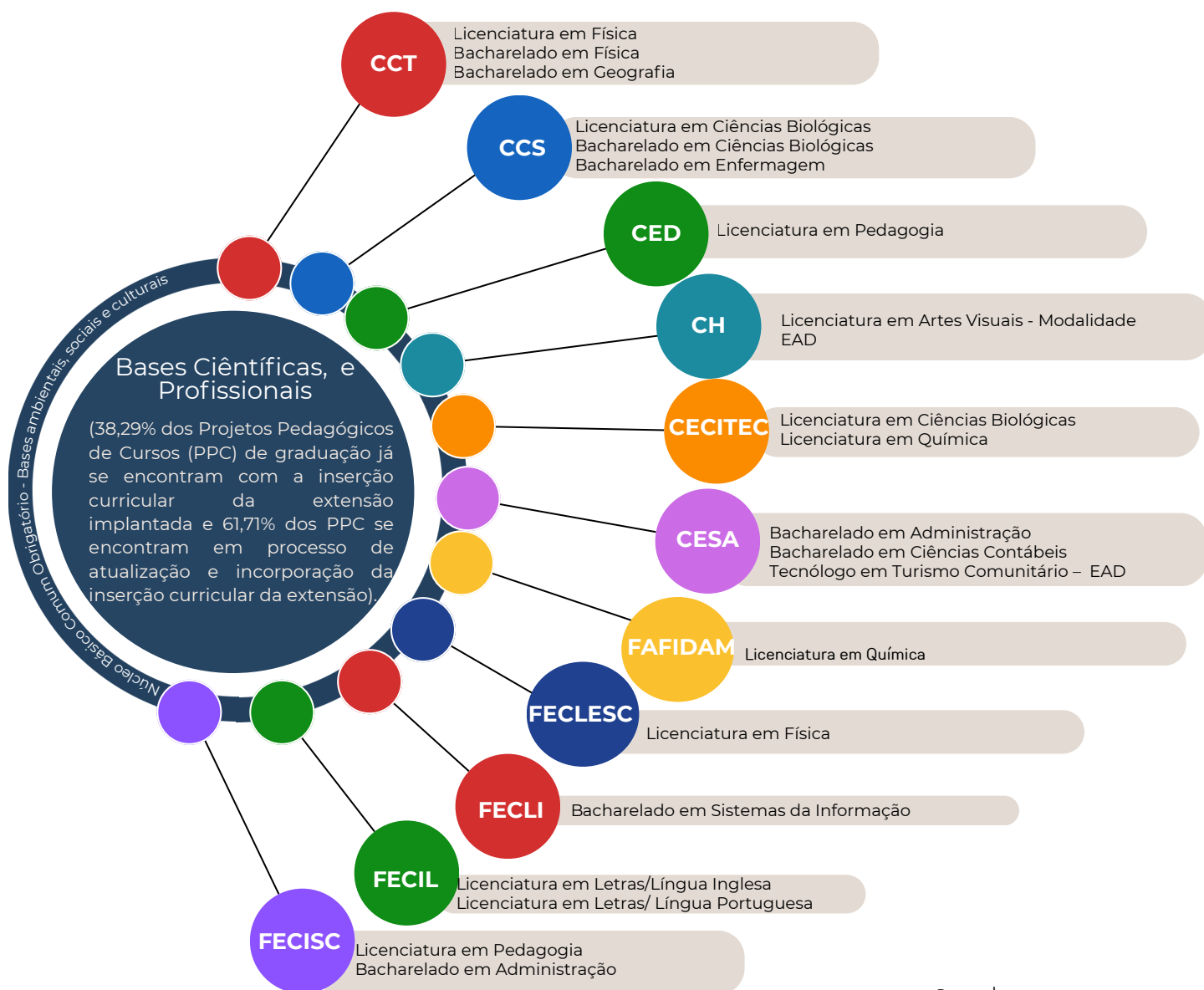
• GRADUAÇÃO



ATUALIZAÇÕES CURRICULARES

Projetos Pedagógicos dos cursos de graduação em fluxo constante de atualização para **adequar os cursos aos avanços do conhecimento científico**, às novas diretrizes legais (como a inserção curricular da extensão e resoluções do CNE), **respondendo às exigências da atualidade**.

Figura 1: Projetos Pedagógicos de Cursos reformulados em 2025



Fonte: Prograd

NOVO CURSO - PRIMEIRA GRADUAÇÃO EM TURISMO COMUNITÁRIO DO BRASIL PARA COMUNIDADES COSTEIRAS

Lançado em 2025, o curso de **Graduação Tecnológica em Turismo Comunitário**, voltado exclusivamente para os povos e comunidades costeiras tradicionais do litoral cearense, das unidades de conservação federais e de outras comunidades tradicionais, é uma ação inédita. Esse é o primeiro do tipo no Brasil. O curso é ofertado no âmbito do sistema Universidade Aberta do Brasil (UAB), por meio da Secretaria de Apoio às Tecnologias Educacionais (Sate/Uece).

Figura 02 - Lançamento do Curso de Graduação Tecnológica em Turismo Comunitário



Fonte: <https://www.uece.br/noticias/uece-lanca-primeira-graduacao-em-turismo-comunitario-do-brasil-para-comunidades-costeiras/>

Valorização das **culturas locais**, **desenvolvimento dos territórios** e compartilhamento de **modos de vida sustentáveis**

Articulações
PARCEIRIAS INSTITUCIONAIS

SECITECE SECRETARIA DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E EDUCAÇÃO SUPERIOR GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

UAB UNIVERSIDADE ABERTA DO BRASIL

SATE SECRETARIA DE APOIO ÀS TECNOLOGIAS EDUCACIONAIS

ICMBio INSTITUTO CHICO MENDES MMA



CONFREM COMISSÃO NACIONAL PARA O FORTALECIMENTO DAS POLÍTICAS EXTRATERRITORIAIS E DOS POVOS EXTRATERRITORIAIS COSTEIROS MARIINHOS

Beberibe PREFEITURA

INOVAÇÃO PEDAGÓGICA

Todos os **Projetos Pedagógicos dos Cursos de Graduação** da UECE, **passarão a incorporar**, obrigatoriamente, um conjunto de temas comuns, quais sejam: **relações étnico-raciais; história e cultura afro-brasileira e africana; história e cultura afro-brasileira e indígena; educação em direitos humanos; educação ambiental; prevenção da violência contra a mulher; e educação climática.**

HISTÓRIA E CULTURA AFRO-BRASILEIRA E INDÍGENA

Abordagem de temas que reforcem o reconhecimento de que vivemos numa sociedade plural em que é preciso respeitar os diversos grupos e etnias que a constituem, respeitando-os e valorizando-os culturalmente

EDUCAÇÃO EM DIREITOS HUMANOS

O tema direitos humanos tende a promover a valorização e vivência de valores necessários para a vida em sociedade. Entre esses valores estão a ética, o respeito, a igualdade, a solidariedade, a liberdade e a dignidade.

RELAÇÕES DE GÊNERO

Desnaturalizar as compreensões e práticas sociais nas relações de gênero, por meio da abordagem de situações e da problematização dos comportamentos e atitudes sociais em que a mulher é posta em situação de inferioridade.

RELAÇÕES ÉTNICO-RACIAIS

Consolidação da Educação Antirracista na UECE, enquanto compromisso institucional em promover uma educação pública que enfrente o racismo de forma estruturada e intencional

EDUCAÇÃO AMBIENTAL E CLIMÁTICA

Um dos assuntos mais emergentes atualmente na sociedade é a educação ambiental e climática, uma vez que, cada vez mais, há necessidade de transformar as ações humanas em ações sustentáveis para a garantia de um futuro para as próximas gerações



OBSERVATÓRIO DA OCIOSIDADE E EVASÃO NOS CURSOS DE GRADUAÇÃO



Levantamento de dados dos cursos de graduação sobre ingressantes, evasão e demandas sociais, culturais e econômicas, para avaliar e/ou redimensionar a oferta dos cursos existentes.

ACESSO À INFORMAÇÃO

No ano de 2025 iniciou-se um processo de **atualização da página da PROGRAD** na internet para adequá-lo ao que define a LDB e, atualmente, **todos os Projetos Pedagógicos dos Cursos (PPC)** com componentes curriculares, sua duração e carga horária, requisitos e critérios de avaliação, entre outras informações, **se encontram disponíveis para consulta na página da PROGRAD.**



**PORTFÓLIO DE
CURSOS DE
GRADUAÇÃO UECE**

Figura 03 - Seminários de identificação de demandas por novos cursos de graduação.

DIÁLOGO COM OS TERRITÓRIOS

Realização de Seminários para levantamento de demandas e **identificação das necessidades de formação junto a representantes dos diversos segmentos sociais, culturais e econômicos dos municípios que sediam as novas Faculdades da UECE.** Esse estudo permitirá, à gestão da UECE, dirigir os esforços da oferta de **novos cursos sintonizados com as potencialidades e vocações regionais** na implantação da segunda fase das novas faculdades. Em 2025 foi a vez da realização do Seminário no município de Quixeramobim.



Fonte: Arquivo Uece

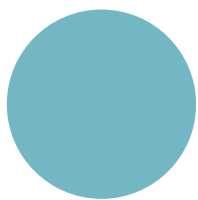
PROGRAMA DE PEDAGOGIA UNIVERSITÁRIA

A PROGRAD ao considerar a **prática docente no ensino superior** como **um dos pilares da qualidade do ensino** e diante do ingresso de docentes na UECE, reforça a importância de oferecer aos(às) docentes **uma formação balizada em três eixos: integração ao ambiente institucional, formação pedagógica e mentoria na Docência Universitária**, para o fortalecimento dos processos de ensino-aprendizagem, a qualificação da prática docente e a produção científica da universidade, criou o Programa de Pedagogia Universitária (PPU). Em 2025, criou uma página específica para disponibilizar todos os materiais PPU, gerando assim, oportunidades de Formação continuada para o corpo docente da UECE e iniciou a elaboração/planejamento da versão online do programa para atendimento permanente aos docentes substitutos e temporários

Figura 04 - Turma I do Programa Pedagogia Universitária: O exercício da docência no Ensino Superior e os novos docentes da UECE



Fonte: Acervo Prograd/Uece



DADOS: NÚMEROS, ESTATÍSTICA E INDICADORES DE QUALIDADE E DE DESEMPENHO

NÚMEROS E ESTATÍSTICAS

79.842

Profissionais formados pela Uece nos seus 50 anos de existência, número que inclui a maior parte dos professores da educação básica cearense.

40,71%

A Uece responde pela parcela de 40,71% dos cursos públicos de licenciatura ofertados no Ceará e pela maior abrangência regional, presente em 79 municípios cearenses com educação superior presencial e a distância.

20.280

Estudantes dos cursos de graduação presenciais e a distância

16.373

Estudantes da graduação presencial

3.907

Estudantes dos cursos de graduação a distância

A Uece responde pela parcela de 21,43% das matrículas em cursos de graduação públicos no Ceará. Focando somente a graduação a distância, **é responsável por 53,04% das matrículas no Estado.**

A Uece é a maior ofertante de graduação pública à distância no estado

Fonte: SISACAD/UECE



POSIÇÃO DA GRADUAÇÃO UECE NAS AVALIAÇÕES DA EDUCAÇÃO SUPERIOR

Entre as universidades estaduais do Norte-Nordeste, a Uece alcançou o 2º lugar no ranking do IGC, principal indicador de qualidade do ensino superior no Brasil. O índice contínuo da instituição cresceu e atingiu 3,60, mantendo-se na faixa 4 (em uma escala que vai até 5) e aproximando-se da pontuação necessária para a faixa máxima (3,94). Esse avanço reforça o compromisso da universidade com a qualidade e o fortalecimento da educação superior pública no estado do Ceará

ENADE E ENAMED

Ciclo Avaliativo ENADE - 2023/2025

Área de Saúde

NUTRIÇÃO

Conceito 5



ENFERMAGEM

Conceito 4



MEDICINA VETERINÁRIA

Conceito 4



MEDICINA

Conceito 5



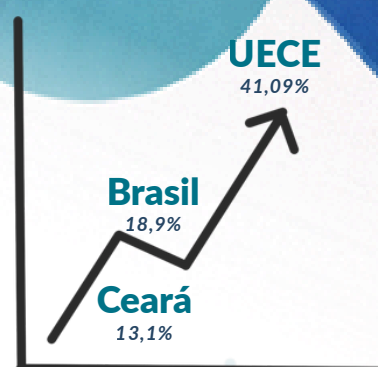
1º lugar do Ceará e o 28º do País, com 93,2% de seus participantes obtendo nota igual ou acima do esperado. Entre as estaduais, a **Uece está no Top 10 do Brasil.**

O curso de **medicina da Uece** recebeu **nota máxima (5)** na primeira edição do Exame Nacional de Avaliação da Formação Médica (**Enamed**), realizado no ano **de 2025.**

INDICADORES DE DESEMPENHO

A taxa de conclusão acumulada nos cursos de graduação da UECE — medido pela relação entre ingressantes e concluintes no tempo previsto — atualmente é de 41,09%. No Brasil, essa taxa na rede de ensino superior público é de 18,9% e no Ceará é de 13,1%.

Fonte: SEMESP/Mapa do Ensino Superior - 2025



15,58%

Taxa de Desistência
Acumulada

Percentual de ingressantes que
desistiram do curso ou faleceram até
o ano de referência

A Uece tem a menor taxa de
desistência acumulada em
comparação ao Brasil e ao Ceará



• **PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA**



A PÓS-GRADUAÇÃO DA UECE

A pós-graduação da UECE é referência em excelência e inovação!

São 30 Programas de Pós-Graduação — 20 acadêmicos e 10 profissionais — que ofertam 28 cursos de mestrado e 19 de doutorado. Um verdadeiro pilar de produção científica e formação de profissionais altamente qualificados para transformar a sociedade cearense.



PPGs Profissionais

- Biotecnologia em Saúde Humana e Animal (MP/DP)
- Climatologia (MP)
- Ensino de Biologia – PROFBIO (MP)
- Ensino de Física – PROFIS (MP/DP)
- Ensino na Saúde (MP)
- Gestão em Saúde (MP)
- Letras – PROFLETRAS (MP)
- Matemática – PROFMAT (MP)
- Planejamento e Políticas Públicas (MP/DP)
- Saúde da Família (MP/DP)



MP = Mestrado Profissional



DP = Doutorado Profissional



PPGs Acadêmicos

- Administração (MA/DA)
- Biotecnologia – RENORBIO (DA)
- Ciências da Computação (MA/DA)
- Ciências Físicas Aplicadas (MA)
- Ciências Fisiológicas (MA/DA)
- Ciências Naturais (MA/DA)
- Ciências Veterinárias (MA/DA)
- Cuidados Clínicos em Enfermagem e Saúde (MA/DA)
- Educação (MA/DA)
- Filosofia (MA)
- Geografia (MA/DA)
- História, Culturas e Especialidades (MA)
- Intercampi em Educação e Ensino (MA/DA)
- Interdisciplinar em História e Letras – Quixadá (MA)
- Linguística Aplicada (MA/DA)
- Nutrição e Saúde (MA/DA)
- Políticas Públicas (DA)
- Saúde Coletiva (MA/DA)
- Serviço Social, Trabalho e Questão Social (MA)
- Sociologia (MA/DA)



MA = Mestrado Acadêmico



DA = Doutorado Acadêmico

EXCELÊNCIA ACADÊMICA E LIDERANÇA EM PESQUISA



Professores efetivos em atividade

913



Doutores

410 (45%)



Pós-doutores

306 (34%)



Doutores + pós-doutores

716

PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO E CONCEITOS DE AVALIAÇÃO NA COORDENAÇÃO DE APERFEIÇOAMENTO DE PESSOAL DE NÍVEL SUPERIOR (CAPES)

Histórico!

Pela primeira vez, a UECE conquista a nota máxima (7) em um Programa de Pós-Graduação na avaliação da CAPES. Além disso, outro programa avançou de 5 para 6, consolidando-se como curso de excelência. Com esses resultados, a participação de cursos de alto desempenho (notas 6 e 7) cresceu 15%, reafirmando a força e a qualidade da pós-graduação da UECE.



3 Programas Acadêmicos de Excelência (Notas 6 e 7)



3 Programas Profissionais de Excelência (Nota 5)



Cerimônia de Reconhecimento da Pós-Graduação, celebrando a elevação das notas dos programas na Avaliação Quadrienal 2021-2024 da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), divulgada em 2026.

NOTA 7

- Ciências Veterinárias

NOTA 6

- Educação
- Biotecnologia - RENORBIO

NOTA 5

- Administração
- Ciências Naturais
- Geografia
- Cuidados Clínicos em Enfermagem e Saúde
- Linguística Aplicada
- Matemática
- Ensino de Biologia
- Saúde da Família

NOTA 4

- Ciências Fisiológicas
- Saúde Coletiva
- Nutrição e Saúde
- Educação e Ensino
- Sociologia
- Ciências da Computação
- Políticas Públicas
- Serviço Social, Trabalho e Questão Social
- Interdisciplinar em História e Letras
- Filosofia
- Planejamento e Políticas Públicas
- Biotecnologia em Saúde Humana e Animal
- Ensino de Física
- Letras)
- Climatologia
- Gestão em Saúde
- Ensino na Saúde

NOTA 3

- Ciências Físicas Aplicadas
- História, Cultura e Espacialidades

FOMENTO EXTERNO DA PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA DA UECE

EM 2025, A UECE ALCANÇOU MARCOS HISTÓRICOS:



**+R\$ 29
MILHÕES**

investidos em pesquisa,
bolsas e parcerias



**+740
BOLSAS**

concedidas para estudantes
de pós-graduação e
iniciação científica



**+60
PARCERIAS**

com órgãos públicos
e instituições para
impacto social

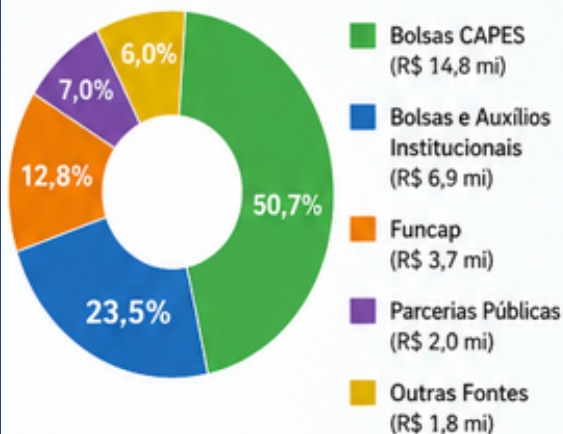


**IMPACTO
SOCIAL**

na educação, na saúde,
no desenvolvimento e
na qualidade de vida
da população cearense

DE ONDE VÊM OS RECURSOS?

Distribuição por tipo de financiamento



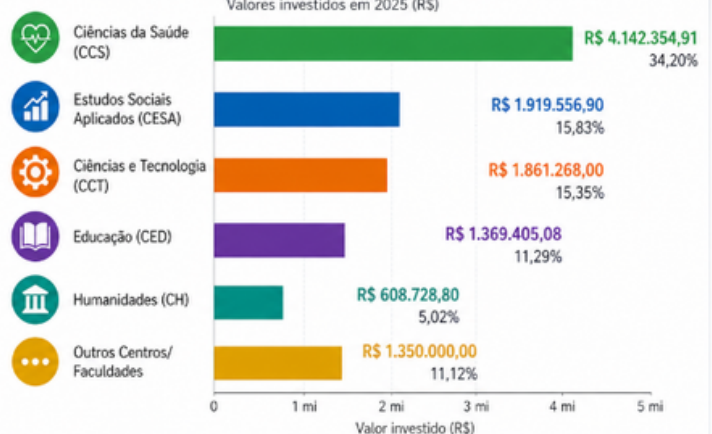
As bolsas são a principal base de investimento, garantindo formação qualificada e produção científica.

- 326 bolsas de Mestrado
- 301 bolsas de Doutorado

+ R\$ 10 MILHÕES
captados para projetos de
pesquisa

INVESTIMENTOS POR CENTRO/FACULDADE

Valores investidos em 2025 (R\$)



REDES DE PESQUISA E INTERNACIONALIZAÇÃO

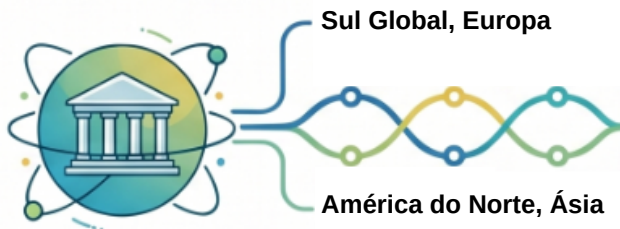


Cooperação Solidária (DINTER)

Formação de novos centros de ensino e pesquisa em regiões estratégicas do país.



Transferência de Conhecimento



Alianças Globais de Pesquisa



A Pós-Graduação da Uece avança **nacional e internacionalmente**

Alinhada ao Plano de Desenvolvimento Institucional, a Pós-graduação amplia inovação e moderniza sua infraestrutura, fortalecendo parcerias nacionais e internacionais.

Integração de Redes Nacionais

Promoção de intercâmbios estratégicos entre diversas instituições de ensino superior brasileiras.



INOVAÇÃO E PESQUISA

A Universidade Estadual do Ceará (Uece) foi credenciada como Unidade da Embrapii, com foco de atuação em Saúde Digital.

Com a conquista, a Uece passa a integrar a Rede de Unidades Embrapii, formada por Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) públicas e privadas credenciadas para atender demandas de inovação da indústria.

EMBRAPII e UECE

Parceria em inovação



EMBRAPII
Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial



UECE
UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CEARÁ

Pesquisa, tecnologia e desenvolvimento para transformar o futuro.



Pesquisa



Inovação



Impacto

A PESQUISA EM NÚMEROS

É a UECE em plena expansão de conhecimento!

Em 2025, os programas de iniciação científica contaram, com 678 alunos cadastrados com bolsas e 101 alunos voluntários, vinculados a projetos de pesquisa e orientados por 637 docentes.



Pesquisa e desenvolvimento



182

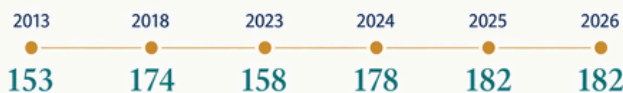
grupos de pesquisa



56

bolsistas PQ/DT

Evolução dos grupos



Distribuição por área em 2026

	Ciências Humanas	58
	Ciências da Saúde	34
	Ciências Exatas e da Terra	30
	Linguística, Letras e Artes	17
	Ciências Sociais Aplicadas	15
	Ciências Agrárias	13
	Ciências Biológicas	12
	Engenharias	3

Níveis PQ/DT presentes

PQ-1A	PQ-1B	PQ-1C
PQ-1D	PQ-2	PQ-C
PQ-SR	DT-2	DT-C

Áreas em destaque

	Saúde Pública		Reprodução Animal		Educação
	Biotecnologia		Física		Enfermagem
	Tecnologias Digitais		Geografia		Sociologia Rural
	Linguística Aplicada				

Diversidade de níveis e áreas entre os bolsistas.



Iniciação científica em 2025

779

estudantes

678 bolsistas + 101 voluntários



637

docentes orientadores

Distribuição por programas

	ICT/FUNCAP	235		IC/UECE	234		PIBIC/CNPq	179		PCA/UECE	16		PIBITI/CNPq	9		PIBIC-AF/CNPq	5
--	------------	-----	--	---------	-----	--	------------	-----	--	----------	----	--	-------------	---	--	---------------	---

Áreas com maior participação

1	Ciências Exatas e da Terra	157
2	Ciências da Saúde	151
3	Ciências Humanas	148
4	Ciências Biológicas	76
5	Ciências Agrárias	72

Outras áreas: Linguística, Letras e Artes — 31 | Ciências Sociais Aplicadas — 30

Participação discente nos programas de iniciação científica.



Produção científica em destaque

Semana Universitária 2025

1.686

trabalhos inscritos

Iniciação Científica

827 orais + 99 painéis = 926

Pesquisadores

715 orais + 45 painéis = 760

Áreas com maior volume de trabalhos

	Ciências Humanas	585
	Ciências da Saúde	245
	Ciências Exatas e da Terra	227
	Ciências Biológicas	175
	Ciências Agrárias	144
	Linguística, Letras e Artes	144

Apresentações realizadas de forma presencial.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA PÓS-GRADUAÇÃO

I Seminário de Planejamento e Autoavaliação da Pós-Graduação reuniu coordenadores, vice-coordenadores e representantes dos Programas de Pós-Graduação (PPGs) no município de Quixadá, no Sertão Central do Ceará, em 2025.



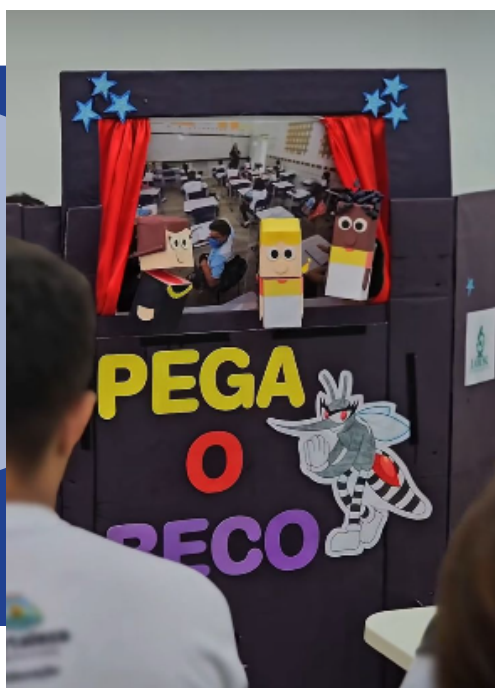
PÓS-GRADUAÇÃO DA UECE INTEGRADA ÀS AGÊNCIAS DE FOMENTO À PESQUISA



A PROPGPQ realiza eventos com as Agências de fomento (FUNCAP, CAPES, CNPq e FINEP), integrando coordenadores e vice-coordenadores dos programas de pós-graduação da instituição com o intuito de contribuir com o protagonismo da UECE no Sistema Nacional de Pós-Graduação.

APRESENTANDO A PESQUISA PARA FUTUROS CIENTISTAS

Anualmente a PROPGPQ realiza a Mostra Cientista do Futuro, integrada à programação da Semana Universitária. A mostra tem o propósito de estimular o interesse e a curiosidade de crianças e adolescentes pela ciência e pela formação acadêmica, tornando o conhecimento científico mais acessível, dinâmico e inspirador.



Em 2025, tivemos a participação especial da Larittrix, primeira astronauta análoga do Ceará



PROPGPQ CONTRIBUI PARA A EQUIDADE DE GÊNERO, ESTIMULANDO O PAPEL DAS MULHERES NA CIÊNCIA

CONCURSO "GAROTAS FAZEM CIÊNCIAS - ESPAÇO DE CELEBRAÇÃO DA DIVERSIDADE, DA REPRESENTATIVIDADE E DA POTÊNCIA TRANSFORMADORA DAS MULHERES NA CIÊNCIA

Realizado anualmente, tem como objetivo valorizar e dar visibilidade aos melhores trabalhos desenvolvidos por estudantes mulheres da graduação e pós-graduação da UECE, reconhecendo a excelência acadêmica e incentivando a permanência e o protagonismo de jovens pesquisadoras na Ciência.



Algumas das premiadas em 2025



PRÊMIO "ELAS NA CIÊNCIA"

O "Elas na Ciência" é um prêmio e evento promovido pela Pró-reitoria de Pós-graduação e Pesquisa (PROPGPq) da Universidade Estadual do Ceará. A iniciativa visa reconhecer, valorizar e dar visibilidade à trajetória e contribuição das mulheres pesquisadoras da instituição nas áreas de Ciência, Tecnologia e Inovação

PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA

INVESTIR EM PESQUISA É INVESTIR NO FUTURO DO CEARÁ

Cada projeto, cada bolsa e cada parceria contribuem para uma universidade pública, forte, inovadora e comprometida com a transformação da sociedade.

CIÊNCIA QUE GERA IMPACTO PARA A SOCIEDADE



SAÚDE E BEM-ESTAR

Pesquisas que fortalecem o SUS, promovem cuidados, prevenção e qualidade de vida.



EDUCAÇÃO DE QUALIDADE

Formação de mestres e doutores e produção de conhecimento para uma educação transformadora.



INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

Estudos e soluções inovadoras que impulsionam o desenvolvimento sustentável do Ceará.



POLÍTICAS PÚBLICAS E DESENVOLVIMENTO

Pesquisas que apoiam decisões, fortalecem gestões e promovem inclusão social.



SUSTENTABILIDADE E MEIO AMBIENTE

Ciência para enfrentar desafios ambientais e promover um futuro mais sustentável.



PARCERIAS QUE TRANSFORMAM

Integração com órgãos públicos, escolas, hospitais e empresas para gerar impacto real na sociedade.

NOSSO COMPROMISSO

- ✓ Fortalecer a ciência e a inovação
- ✓ Formar pesquisadores e profissionais de excelência
- ✓ Promover impacto social e desenvolvimento sustentável
- ✓ Ampliar parcerias e oportunidades para o Ceará



A UECE É FEITA DE PESSOAS QUE ACREDITAM NA CIÊNCIA E NO PODER DA EDUCAÇÃO!

Seguimos juntos, construindo conhecimento que transforma vidas!

Conheça nossos programas e projetos.

 www.uece.br/propgpq
 [propgpq_uece](https://www.instagram.com/propgpq_uece)

• EXTENSÃO



UECE NOS TERRITÓRIOS

- Aprovação de **611 projetos de extensão**, com alocação de **874 bolsas**, referentes às chamadas públicas:
 - nº129/2025 - Bolsas de Extensão Proex/Uece
 - nº126/2025 - Bolsas de Iniciação Artística Proex/Uece
 - nº124/2025 - Bolsas para o Coral da Uece
 - nº123/2025 - Bolsas para a Banda Sinfônica da Uece
 - nº130/2025 - Bolsas para a Orquestra Sinfônica da Uece

Figura 1: **Distribuição Territorial de Projetos:**
Regiões de Planejamento do Ceará

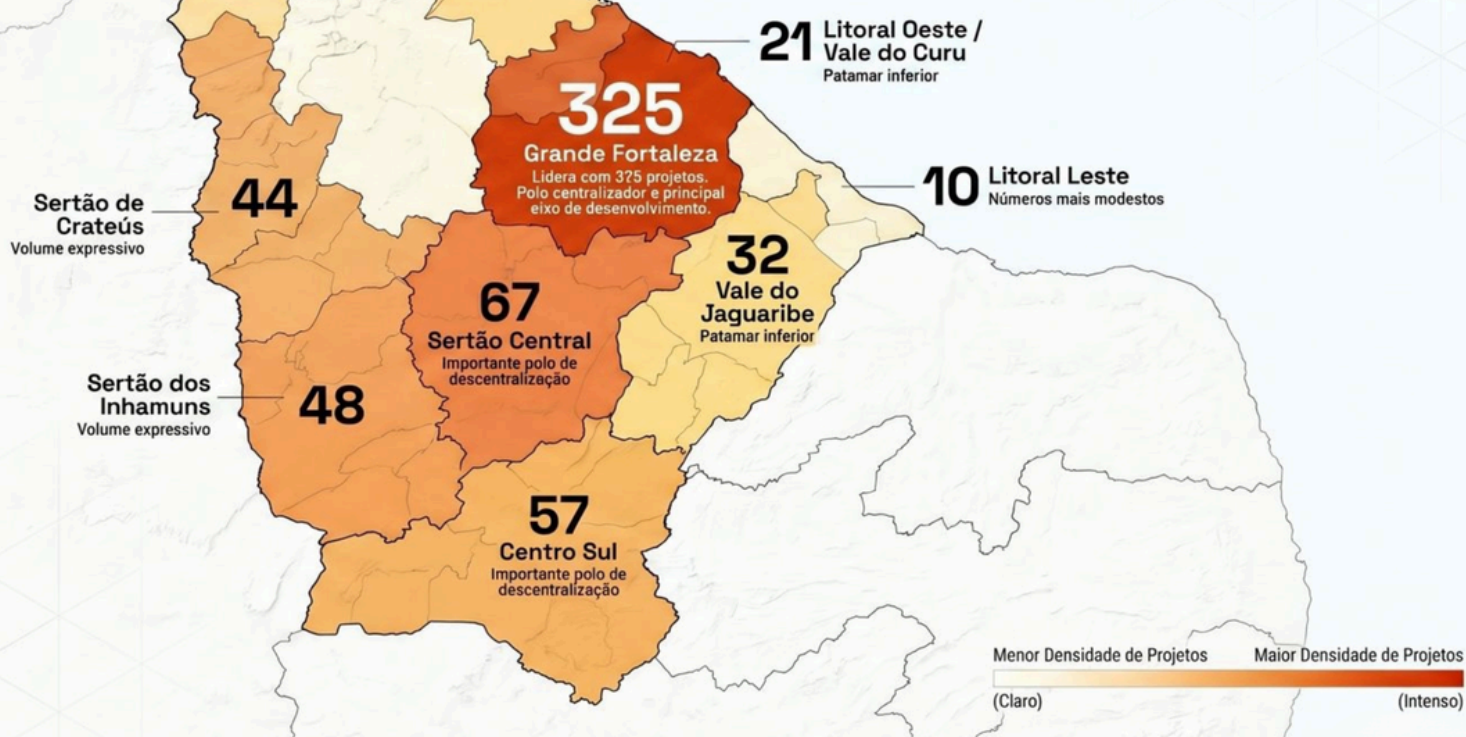


Figura 2: **Compromisso com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)**



ARTICULAÇÃO INTERSETORIAL E POLÍTICAS PÚBLICAS

Figura 3: Eixos temáticos da Chamada para submissão de projetos Intersect-Ce



Fonte: Rede Intersect (SASE/MEC) em figura adaptada por Baroni e Nascimento (2026)

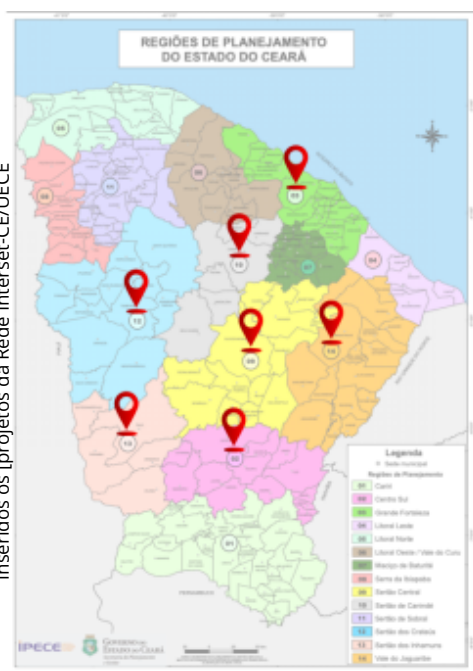
- Constituição da **Rede Intersect-CE**, articulando **7 instituições públicas de ensino superior** em parceria com o MEC (SASE).

- Aprovação de **22 projetos de extensão na UECE** (maior orçamento (1,4 mi) e maior número de projetos entre as instituições participantes).

- Atuação em **7 macrorregiões do Ceará**, fortalecendo a interiorização e a atuação em territórios vulneráveis.

- Implementação de modelo de **governança interinstitucional em rede**, com foco em políticas públicas educacionais.

Figura 4 - Regiões de Planejamento do Ceará onde estão inseridos os [projetos da Rede Intersect-CE/UECE]



Fonte: SEPLAG/CE em figura adaptada por Baroni e Nascimento (2026)

Figura 5 - Lançamento oficial da Rede Intersect-CE/UECE



Fonte: Arquivo SASE/MEC

OUTROS PROGRAMAS E PROJETOS ESTRATÉGICOS COM FOMENTO EXTERNO

- Inserção dos cursinhos **Viva a Palavra** e **Transpassando** na Rede Nacional de Cursinhos Populares (**CPOP/ MEC**).

Figura 06 - Lançamento da Rede CPOP



Fonte: Acervo Proex/Uece

- Participação no **Programa Mais Ciência na Escola** **FNDCT/CNPq/MCTI/MEC**, com orçamento de **R\$7,5 milhões**

Figura 07 - Lançamento do Projeto Mais Ciência na Escola



Fonte: <https://www.uece.br/noticias/programa-mais-ciencia-na-escola-investe-r-75-milhoes-no-ceara-com-projeto-da-uece/>

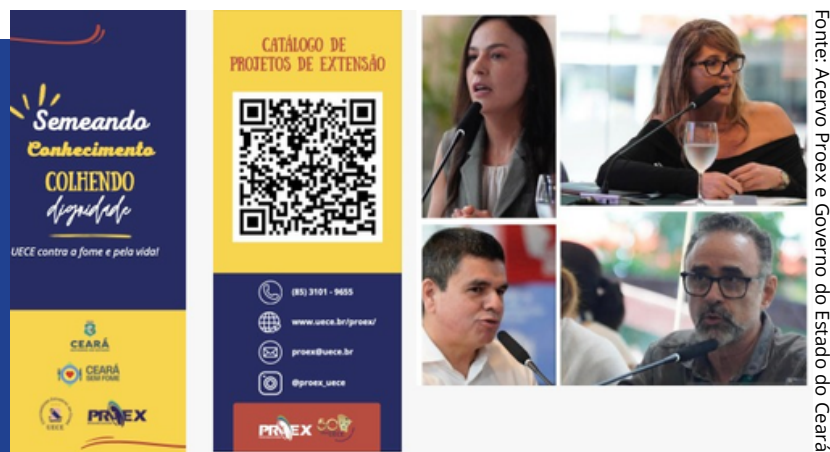
Figura 08 - Projetos aprovados



- Aprovação de 2 projetos na chamada de Extensão em Participação Social **CNPq/FNDCT/ SGPR/MDS nº 17/2025**, com orçamento de R\$ 444.440,00

EXTENSÃO COMO ESTRATÉGIA DE JUSTIÇA SOCIAL E SEGURANÇA ALIMENTAR

- Participação da UECE no **Pacto por um Ceará sem Fome**, com atuação de **35 projetos de extensão**, articulados à pesquisa.



Fonte: Acervo Proex e Governo do Estado do Ceará

Figuras 9- Catálogo de projetos de extensão em apoio ao Programa Ceará Sem Fome e participação da Proex em evento do Pacto Ceará sem Fome

- Parceria formalizada em Acordo de Cooperação com a **Rede de Cozinhas Comunitárias do Grande Bom Jardim**.



Figuras 10/11 - Seminário de mobilização e apoio à Rede de Cozinhas Comunitárias do Grande Bom Jardim

Fonte: Acervo Proex



Figura 12 - Cerimônia de Assinatura do Termo de Cooperação Técnica entre a FUNECE e a Rede de Cozinhas Comunitárias do Grande Bom Jardim

- Ampliação da atuação extensionista em territórios de vulnerabilidade social, com recursos de emenda parlamentar nas áreas:

- educação
- saúde
- cultura
- Segurança alimentar
- direitos humanos



Fonte: Acervo Uece

Figura 13 - Registro da celebração de designação de Emenda Parlamentar para Projetos Estratégicos de Extensão na UECE

EXTENSÃO, CULTURA E DIREITOS HUMANOS

Figura 14- Lançamento da Cátedra Sérgio Vieira de Mello Uece



Fonte: Acervo Proex

- Lançamento da **Cátedra Sérgio Vieira de Mello (ACNUR/ONU)** na UECE.

Figura 15 - Entrevista do Projeto TV Lutemos com o Reitor, Prof. Hidelbrando Soares, Equipe Proex



Fonte: Acervo Proex

- Realização do **XV Encontro de Extensão na Semana Universitária.**



Figura 16: Registros da cerimônia de reativação da Artcult Uece

- Fortalecimento das políticas culturais com:
 - Reativação da **Câmara de Arte e Cultura**
 - Outorga de **Notório Saber a 12 Mestres e Mestras da Cultura**
 - Ingresso da Uece no **Conselho Gestor do Consórcio Nacional do Notório Saber**, junto a SESU/MEC, MINC, IFCE, UNILAB, UFMG e UFBA.



Figura 17: Registros das reuniões remotas e presenciais do Conselho Gestor do Consórcio do Notório Saber em dezembro de 2025.



Fontes: Acervo Proex

Figura 18: Registros da entrega do título de notório saber aos(as) mestres(as) da cultura 2025

CONSOLIDAÇÃO DO MUSEU DE HISTÓRIA NATURAL DO CEARÁ (MHNCE/UECE)

- Fortalecimento do Museu de História Natural do Ceará Prof. Dias da Rocha, localizado no Campus de Pacoti, como equipamento estratégico da UECE, ampliando sua atuação integrada no ensino, na pesquisa e na extensão, por meio da valorização do patrimônio científico, da difusão do conhecimento e da aproximação entre universidade e sociedade.



Fonte: Acervo Uece

Figura 20 - O Reitor Hidelbrando dos Santos Soares, em visita ao MHNCE/UECE, reforçando o compromisso com a valorização do Museu como espaço estratégico de produção do conhecimento e difusão científica.



Fonte: Acervo Uece

Figura 19 - Equipe MHNCE/UECE



Fonte: Acervo Uece

Figura 21 - Eventos de celebração dos seis anos de consolidação do MHNCE/UECE

INSTITUCIONALIZAÇÃO E NORMATIVAS

- Aprovação da **Resolução de Empresas Juniores no CONSU.**
- Consolidação de estruturas e normativas da política de extensão

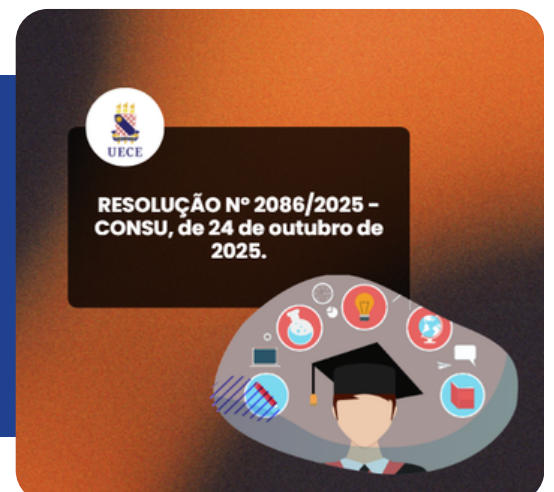


Figura 22 - Aprovação da Resolução de Empresas Juniores no CONSU

FORTALECIMENTO DAS OUTRAS MODALIDADES DE EXTENSÃO COMO ESTRUTURANTE DA FORMAÇÃO ACADÊMICA

- 103 cursos, 12 eventos e 35 ligas acadêmicas institucionalizadas.
- Lançamento de livros **sobre extensão universitária e formação docente**, em eventos como a Bienal do Livro.

EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA E AGENDA CLIMÁTICA: A MOBILIZAÇÃO DO DESCARBONIZA UECE



Fonte: Acervo Proex/Uece

- Desenvolvimento de ações no âmbito do **Descarboniza UECE**, com criação de comissão socioambiental e participação de projetos de extensão.

Figura 23 - Seminários Descarboniza Uece na Faec e no Cecitec

INSERÇÃO CURRICULAR DA EXTENSÃO (FORMAÇÃO ACADÊMICA)

- Realização de **oficinas institucionais de inserção curricular da extensão** em diferentes unidades (UAB, FAEC/Crateús, CECITEC/Tauá).
- Apoio direto a **colegiados de curso e NDEs** na adequação dos Projetos Pedagógicos.
- Consolidação da extensão como **componente formativo estruturante** na graduação

EVENTOS E PROTAGONISMO NACIONAL

- Realização do **55º Encontro Nacional do FORPROEX na UECE**, consolidando o protagonismo institucional no debate nacional sobre extensão, governança e participação social

Figura 24 - Pró-Reitores(as) de Extensão das IPES brasileiras no 55º Encontro Nacional do Forproex

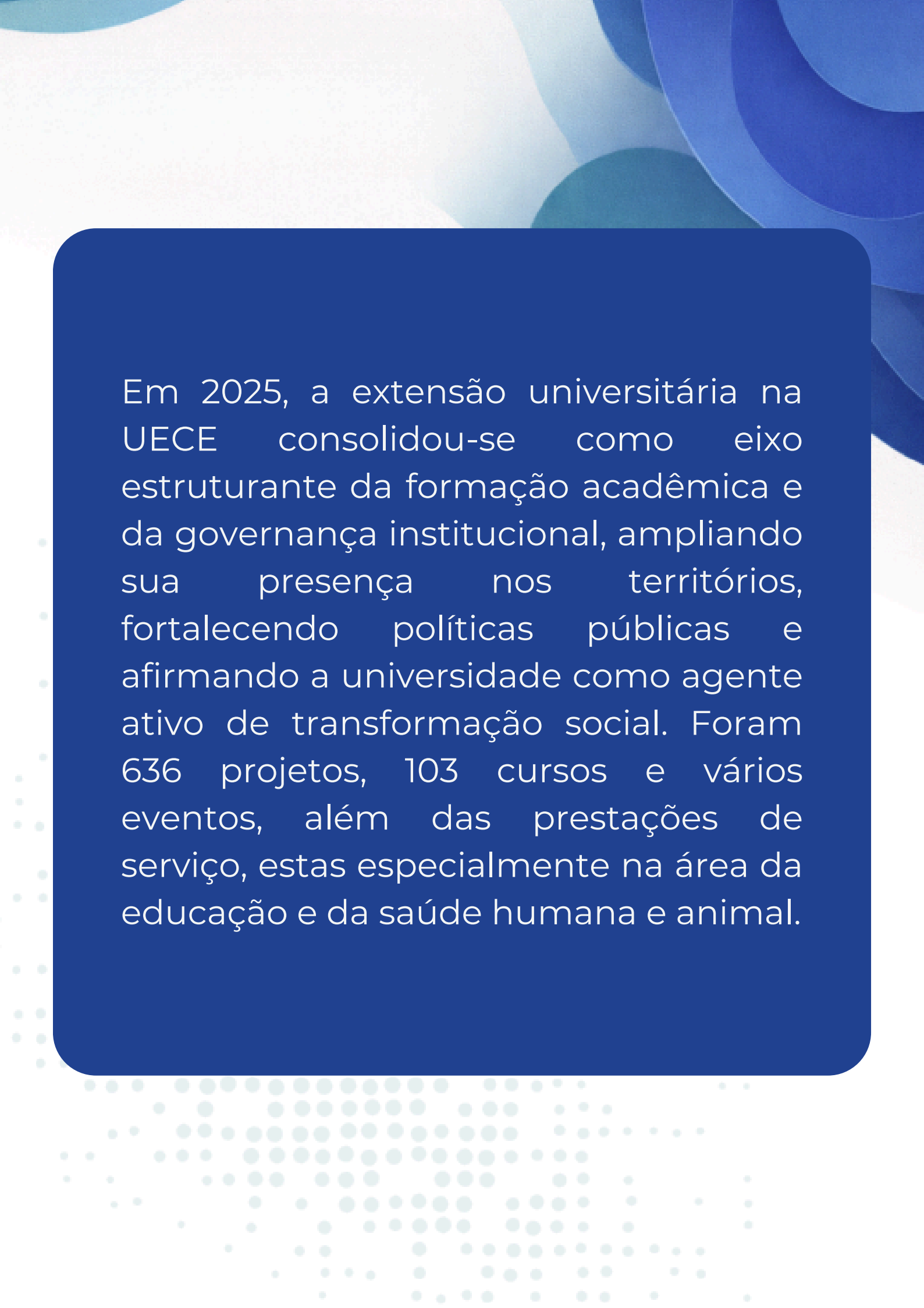


Figura 25 - Apresentação da Orquestra Sinfônica da Uece para os pró-reitores(as) de Extensão das IPES brasileiras na Abertura Cultural do 55º Encontro Nacional do Forproex



Fonte: Acervo Proex/Uece

- Participação ativa na Presidência do Fórum de Pró-reitores de Extensão das Instituições Públicas de Educação Superior Brasileiras (FORPROEX) e como membro titular em comissões nacionais, como a Comissão Nacional de Políticas Educacionais em Direitos Humanos (**CNPEDH/MEC**), e participação em **eventos, seminários e espaços estratégicos nacionais**, ampliando a inserção da UECE nas agendas de políticas públicas nacionais.



Em 2025, a extensão universitária na UECE consolidou-se como eixo estruturante da formação acadêmica e da governança institucional, ampliando sua presença nos territórios, fortalecendo políticas públicas e afirmando a universidade como agente ativo de transformação social. Foram 636 projetos, 103 cursos e vários eventos, além das prestações de serviço, estas especialmente na área da educação e da saúde humana e animal.



RELATÓRIO DE GESTÃO 2025 - VERSÃO CIDADÃ

INTERNACIONAL



PARCERIAS ATIVAS

EUROPA



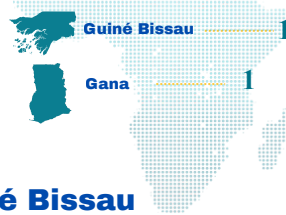
ÁSIA



INSTITUIÇÕES PARCEIRAS

Colegio de la Frontera Sur
Eötvös Loránd University
Escola Nacional de Saúde de Guiné Bissau
Fachhochschule Potsdam
Fujian Polytechnic Normal University
Instituto Politécnico de Bragança
Instituto Politécnico de Coimbra
Instituto Politécnico de Setúbal
Instituto Superior de Engenharia do Porto
Mary Immaculate College
Stanford University
Toronto Metropolitan University
Unisersitá di Verona
Universidad Cardenal Herrera
Universidad Católica Silva Henríquez
Universidad de Atacama
Universidad de La Frontera
Universidad de La República
Universidad de Los Lagos
Universidad de Málaga

ÁFRICA



AMÉRICAS



Universidad de Matanzas
Universidad de Playa Ancha de Ciências de la Educación
Universidad de Santiago de Chile
Universidad Nacional de Quilmes
Universidad Ort Uruguay
Universidad Politécnica de Cartagena
Universidade de Aveiro
Universidade de Coimbra
Universidade de Coruña
Universidade de Évora
Universidade de Lisboa
Universidade de Lusíada
Universidad de Salamanca
Universidade de Santiago de Compostela
Universidade de São José Macau
Universidade do Minho
Universidade Indígena Boliviana Comunitária Intercultural Quechua "Casimiro Huanca"
Universidade Portucalense
Université Bourgogne
Université Côte d'Azur
Université d'Artois
University of Dundee
University of North Carolina Wilmington



ALUNOS INTERNACIONAIS E MOBILIDADE

Programa Estudante Convênio de Pós Graduação (PEC-PG)



A Uece recebe alunos de países parceiros para estudos de mestrado e doutorado.

Canadá: 1	África do Sul: 1
Espanha: 1	Angola: 2
Guiné-Bissau: 14	Argentina: 1
Moçambique: 1	Botsuana: 1
Peru: 4	

Programa de Mobilidade do Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras (GCUB)

Haiti: 1	Cabo Verde: 1
Moçambique: 7	Colômbia: 2
Nigéria: 2	Etiópia: 1
Peru: 1	Guiné-Bissau: 1



Programa de Mobilidade Bilateral (envio)

França: 1



Programa Move la América



Argentina: 12
Colômbia: 4
Chile: 3
México: 1

Programa de Intercâmbio Acadêmico Latino Americano (PILA) receptivo

Argentina: 1
Colômbia: 1



Programa Estudante Convênio de Graduação (PEC-G)

Angola: 1
Benin: 1
Cabo Verde: 1
Congo: 1
Guiné-Bissau: 3



Programa de Doutorado Sanduíche

Israel: 1
Colômbia: 1
Estados Unidos: 1
Dinamarca: 1



Portugal: 13
França: 1
Espanha: 6
Chile: 1
Reino Unido: 4

Programa de Intercâmbio Acadêmico Latino Americano (PILA) envio



Argentina: 1
Colômbia: 1

Programa de Mobilidade Bilateral (receptivo)

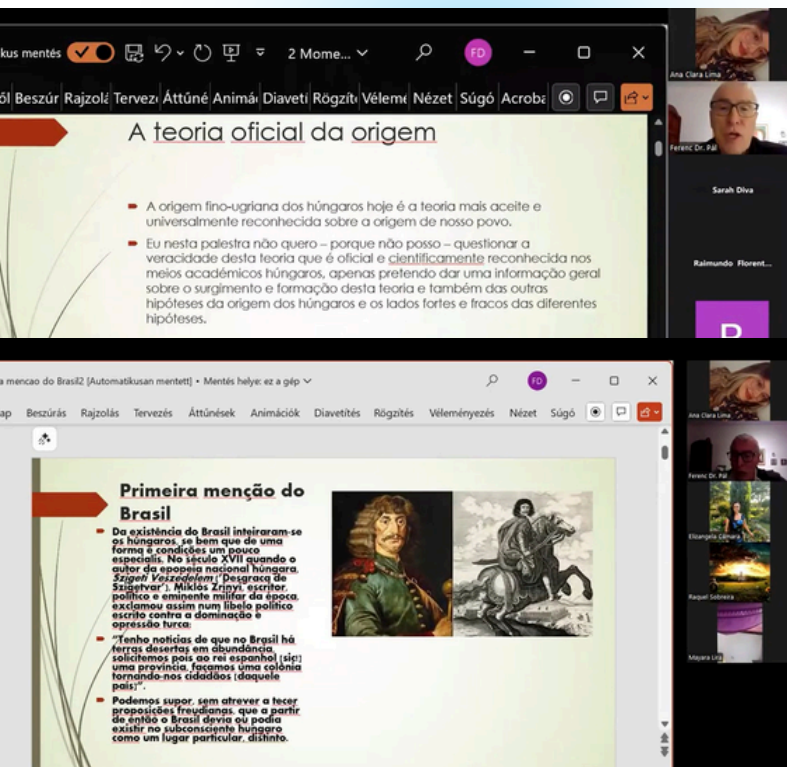
França: 1



PROJETOS INTERNACIONAIS

Programa de Português como Língua Estrangeira (PEC-PLE)

- Benin: 1
- Botsuana: 1
- Costa Rica: 1
- Quênia: 1
- República do Congo: 12
- República Democrática do Congo: 1
- Timor-Leste: 1
- Togo: 2



Leitorado Húngaro

- **Leitorado Húngaro da UECE 2025.1 - A Hungria através dos séculos: origem, história, língua e cultura**
- **Leitorado Húngaro da UECE 2025.2 - Hungria e Brasil em tempos de mudança**
- **200 alunos inscritos**



Doutorado Interinstitucional com a Escola Nacional de Saúde de Guiné Bissau

- Formando a primeira turma de doutores em saúde de Guiné Bissau



MISSÃO PORTUGAL- ESPANHA

- **Objetivo:** fortalecer a cooperação internacional, promover intercâmbios acadêmicos e conhecer ecossistemas de inovação, transferência de tecnologia e empreendedorismo.
- **Instituições visitadas:** 15
- **Cidades visitadas:** 8- Lisboa, Setúbal, Porto, Braga, Coimbra, Coruña, Santiago de Compostela e Salamanca



Braga / Guimarães (Portugal)

- **Universidade do Minho:** Destaque em produção científica e mobilidade académica consolidada com a UECE.
- **TecMinho:** Modelo eficiente de transferência de conhecimento e conexão com o setor produtivo.
- **Avepark:** Parque tecnológico com foco em biomateriais e cooperação entre academia, empresas e governo.

Coimbra (Portugal)

- **Universidade de Coimbra:** Instituição histórica e referência internacional.
- **UC Business:** Atuação em proteção intelectual e empreendedorismo.
- **Instituto Pedro Nunes:** Incubadora com cerca de 150 empresas.
- **Instituto Politécnico de Coimbra:** Interesse em ampliar parcerias académicas.

Lisboa / Oeiras (Portugal)

- **Taguspark:** Parque tecnológico com forte impacto económico (17% do PIB com 1,7% da população). Atua em telecomunicações, biotecnologia e energias renováveis. Destaque para incubação de startups e integração universidade-empresa.
- **Universidade de Lisboa:** Maior universidade do país, com forte atuação em inovação e transferência de tecnologia. Cooperação com a UECE desde 2003.
- **NOVA IMS:** Referência em ciência de dados e gestão da informação.

Setúbal (Portugal)

- **Instituto Politécnico de Setúbal:** Forte atuação em internacionalização, formação docente e áreas ambientais. Interesse em mobilidade académica e parcerias tecnológicas.



Coruña (Espanha)

- **Universidade da Coruña:** Destaque para inovação digital (Cidade das TICs) e assinatura de acordo de cooperação. Interesse em dupla titulação.

Santiago de Compostela (Espanha)

- **Universidade de Santiago de Compostela:** Forte tradição académica (mais de 500 anos). Destaque em saúde, biotecnologia e transferência tecnológica.
- **Área de Transferência e Empreendedorismo:** Foco na aplicação prática do conhecimento científico.

Salamanca (Espanha)

- **Universidade de Salamanca:** Uma das mais tradicionais da Europa. Destaque para incubação tecnológica e integração com municípios.

Parques Tecnológicos

- **Taguspark:** Ecossistema consolidado de inovação
- **Avepark:** Integração academia-indústria
- **Instituto Pedro Nunes:** Referência em incubação
- **Cidade das TICs (Coruña):** Inovação digital
- **Parque Científico de Salamanca:** Empreendedorismo tecnológico



- **Pró-Reitoria de Políticas Estudantis - PRAE**



POLÍTICA DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DA UECE

Instituída pela Resolução n.º 1808/2022 do Conselho Universitário (Consu), a Política de Assistência Estudantil da Uece é voltada para estudantes regularmente matriculados(as) nos cursos de graduação, prioritariamente aqueles(as) que se encontrem em situações de vulnerabilidade social.



Figura 1: Sede da PRAE – campus Itaperi.

Entre as ações da Política, destacam-se:

- concessão de bolsas e auxílios;
- restaurantes e refeitórios universitários;
- residência universitária;
- educação e assistência em saúde;
- apoio psicossocial e educacional;
- atividades de lazer, esportivas, socioeducativas e artístico-culturais.

CADFECOP E BOLSAS DE PERMANÊNCIA

Atualmente, a Uece oferta 1.370 bolsas de permanência no valor de R\$ 700,00 (setecentos reais), por meio do Programa de Bolsa Acadêmica de Inclusão Social (BSocial), da Fundação Cearense de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico (Funcap), com base em critérios estabelecidos pelo Fundo Estadual de Combate à Pobreza (Fecop).

Para terem acesso às bolsas do BSocial (bolsas Fecop), os(as) estudantes devem estar inscritos no CadÚnico, do Governo Federal, e aprovados no CadFecop, cadastro realizado pela Prae, mediante chamada pública, por meio do qual devem comprovar pertencer a famílias com renda *per capita* de até meio salário mínimo.

Uma vez aprovados(as) no CadFecop, os(as) estudantes poderão participar de diversos programas de bolsas da Universidade, cumprindo carga horária de 12 a 20 horas semanais em atividades acadêmicas ou administrativas relacionadas a sua formação profissional.

No ano de 2025, os bolsistas do BSocial foram lotados nas seguintes atividades:

- extensão (32,29%);
- atividades em laboratórios e setores administrativos da Uece, por meio do Programa de Bolsas de Estudos e Permanência Universitária - PBEPU (22,94%);
- monitoria acadêmica (17,24%);
- iniciação científica (9,64%);
- educação tutorial institucional (9,42%);
- iniciação artística (7,81%);
- competições acadêmicas (0,66%).

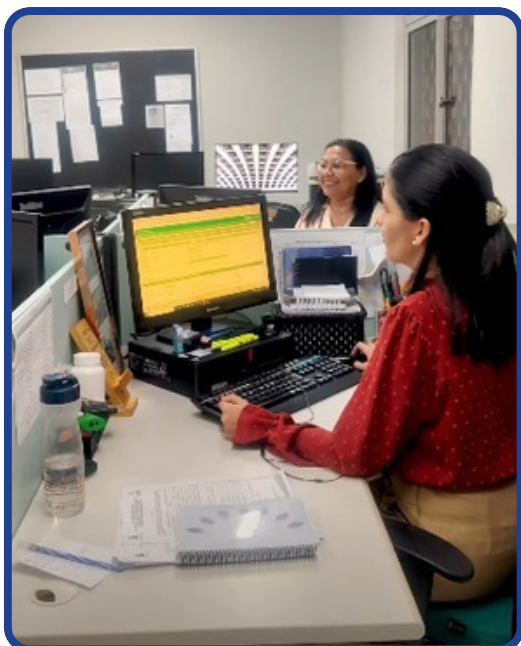


Figura 2: Coordenação de Bolsas e Benefícios de Assistência Estudantil.

CADFECOP E GRATUIDADE NO RU

Além de viabilizar as bolsas do Programa BSocial, a aprovação no CadFecop passou a garantir a gratuidade nos restaurantes e refeitórios universitários (RU).

A Resolução n.º 2096/2025 do Conselho Universitário (Consu) estabelece normas de acesso aos restaurantes universitários da Uece e, no artigo 7º, garante isenção de pagamento das refeições para estudantes de graduação em situação de vulnerabilidade socioeconômica inscritos no CadÚnico, do Governo Federal, e no CadFecop (Prae/Uece).

Em 2025, contaram com restaurante ou refeitório universitário em pleno funcionamento os *campi* de Fortaleza (Itaperi), Limoeiro do Norte (Fafidam) e Iguatu (FECLI). Nos demais *campi*, o RU está em processo de implantação, sendo considerado uma das principais ações de assistência estudantil, ao lado das bolsas de permanência universitária.



Figura 3: Restaurante Universitário - Itaperi.

AUXÍLIO FINANCEIRO PARA PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS

No ano de 2025, a Uece investiu cerca de R\$ 100.000,00 em auxílio financeiro para participação de estudantes de graduação em eventos científicos, artísticos, esportivos e políticos. Este auxílio é regulamentado pela Resolução n.º 530/2014 do Conselho Diretor (CD) e viabilizado pela Prae, a partir de demanda espontânea, de fluxo contínuo e sujeita à dotação orçamentária.

Do total de 246 auxílios concedidos durante o ano, 176 se referiam à participação em eventos científicos, 51 em competições esportivas e 19 em eventos políticos. Quanto à procedência, 179 solicitações partiram de estudantes da capital e 67 de estudantes do interior.

Em relação ao tipo de evento, 228 auxílios foram destinados à participação em eventos nacionais, 17 em eventos estaduais e 1 em evento internacional.



Figura 4: Atletas da UECE premiados(as) nos Jogos Universitários Brasileiros 2025, em São Luís/MA.

Os valores do auxílio foram atualizados pela Resolução n.º 1342/2024 do Conselho Diretor, variando de acordo com o tipo de evento (estadual, nacional ou internacional) e com o número de dias (até cinco dias).

APOIO PSICOSSOACIAL, EDUCAÇÃO E ASSISTÊNCIA EM SAÚDE

Por meio da Célula de Apoio Psicossocial, a Prae oferece serviço de acolhimento psicossocial, com atendimento a estudantes de acordo com demanda espontânea, realizado por psicólogos(as) docentes, vinculados, principalmente, ao Curso de Psicologia da Uece.



Figura 5: Sala de atendimento psicossocial.

Em 2025, a Célula realizou atendimento individual a 72 estudantes de graduação em situação de sofrimento psíquico e/ou com dificuldades de aprendizagem e de relacionamento, tendo como base a psicoterapia breve, com até três sessões por estudante.

Em parceria com o Programa de Atividades Integradas em Nutrição (PAIN), a Prae, por meio da Célula de Educação e Assistência em Saúde, também oferece atendimento nutricional aos(às) estudantes.

No ano de 2025, foram realizados 109 atendimentos, sendo 97 novos atendimentos e 12 retornos.

A Célula participou, ainda, dos Jogos Uece 2025, nos dias 6 e 7 de novembro, realizando atividades como avaliação física, educação nutricional, orientações aos atletas e ao público participante, além de treinamento em primeiros socorros básicos, em parceria com a Liga Acadêmica de Urgência e Emergência da Uece.



Figura 6: Atendimento nutricional.



Figuras 7 e 8: Dinâmica educativa "Combustível para o seu jogo" nos Jogos Uece 2025.



LAZER, CULTURA E DESPORTO UNIVERSITÁRIO

Em celebração ao cinquentenário da Universidade, a Prae realizou, no dia 11 de julho de 2025, o São João da Uece, evento artístico-cultural que teve como principal atração o festival de danças juninas organizado pelo Curso de Educação Física.

O evento reuniu a comunidade acadêmica no Complexo Poliesportivo e contou com a participação de mais de 200 estudantes dançarinos(as) em cena, além de outros discentes, docentes, servidores técnico-administrativos e convidados, que puderam desfrutar de arte, cultura e de culinária típica nordestina, em barracas organizadas por centros acadêmicos e colaboradores da Uece.



Figura 9: São João dos 50 anos da UECE.

No dia 9 de outubro de 2025, durante a XXX Semana Universitária da Uece, a Prae realizou a XII Feira das Profissões, com a participação de mais de 100 escolas, em sua maioria públicas, de vários municípios do estado do Ceará (Fortaleza, Caucaia, Trairi, Pindoretama, Redenção, Aquiraz, Itaitinga, Maracanaú, Eusébio, Nova Russas, Maranguape, Pacajus, Guaiúba, Paraipaba, Beberibe e Horizonte).

Compareceram ao campus Itaperi cerca de 3.500 estudantes do Ensino Médio, que visitaram estandes e salas interativas, tendo em vista conhecer os cursos de graduação ofertados pela Universidade, seus projetos pedagógicos e suas principais ações no âmbito da pesquisa, da extensão e da inovação.

Os visitantes se divertiram com as atrações artístico-culturais no palco da Feira das Profissões, onde ocorreram apresentações de música, dança, poesia, entre outras, garantindo a integração entre estudantes da Uece e estudantes da educação básica.



Figuras 10 e 11: XII Feira das Profissões.



Por meio da Célula de Lazer, cultura e desporto universitário, a Prae realizou a terceira edição dos Jogos Uece, no período de 6 a 8 de novembro de 2025.

Após duas décadas sem a realização dos jogos universitários, em 2023 a Uece retomara esta importante ação no âmbito da política de assistência estudantil, compreendendo a relevância do esporte para a permanência universitária e para a integração e o bem-estar da comunidade acadêmica.

Para estudantes do interior foram garantidos transporte, alojamento e alimentação gratuita no restaurante universitário do *campus*.

Os(as) atletas contaram com uma ambulância de plantão em todos os turnos dos jogos, tendo em vista atender a eventuais ocorrências.

Ademais, houve atividades artístico- culturais, tais como apresentações musicais, de dança e DJ.

Com o tema “Uece: há 50 anos transformando vidas”, em alusão ao cinquentenário da Universidade, o evento envolveu estudantes da Universidade em três dias de competições em diversas modalidades esportivas (vôlei, basquete, handebol, corrida de orientação, xadrez, futsal, judô, jiu-jítsu, tênis de mesa e futmesa).



Figura 12: Jogos Uece 2025.

Os Jogos Uece 2025, realizados no Complexo Esportivo do campus Itaperi, em parceria com o Curso de Educação Física e a Federação Universitária Cearense (Fuce), contou com a participação de aproximadamente 700 estudantes atletas dos Centros e Faculdades da capital e do interior.

Os Jogos Uece 2025 também tiveram um caráter beneficente, pois, para cada inscrição, um quilo de alimento não perecível foi doado pelos(as) atletas e repassado para o Programa Cozinha Social do Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra (MST). Ao todo, foram arrecadados mais de 500 kg de alimentos.

Além disso, houve a inauguração da piscina olímpica nos Jogos Uece, com a inclusão da natação (50 metros livres) como modalidade alternativa, da qual toda comunidade acadêmica teve a oportunidade de participar, assim como na corrida de orientação.



RELATÓRIO DE GESTÃO 2025 - VERSÃO CIDADÃ

PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

PROPLAN



OFICINA DE PLANEJAMENTO 2025

- A PROPLAN planeja, coordena e acompanha as atividades de planejamento e avaliação institucional da UECE.



Fonte: Arquivo de fotos da Pró-reitoria

- A Oficina aconteceu no Sesc/Iparana no dia 29 de junho e teve como objetivo discutir as propostas do Plano de Gestão 2025-2030 e elaborar as metas para serem desenvolvidas neste quadriênio.



Fonte: Arquivo de fotos da Pró-reitoria



Fonte: Arquivo de fotos da Pró-reitoria

Impactos da Oficina



ORÇAMENTO PARA INVESTIMENTOS

No âmbito do Poder executivo estadual, o **Monitoramento de Ações e Projetos Prioritários – MAPP** é o instrumento utilizado pelo Governo do Estado para planejamento e monitoramento das ações prioritárias das instituições públicas

Na FUNECE, a **PROPLAN** é responsável pelo **levantamento, organização e acompanhamento** das **propostas de MAPP Investimento** encaminhadas ao Governo do Estado

Por meio desse processo, são viabilizados investimentos destinados à **modernização, ampliação e fortalecimento das atividades acadêmicas e administrativas** da universidade, contemplando demandas da capital e do interior.

MAPPS INVESTIMENTO EM NÚMEROS



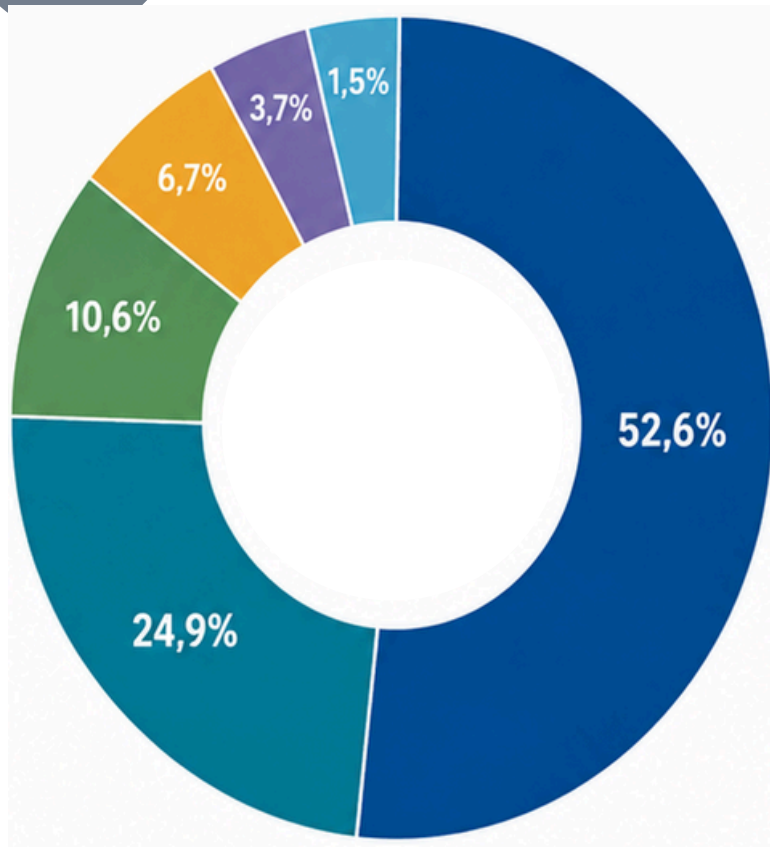
39 MAPPs
ATIVOS

para atender às demandas de investimento em obras, equipamentos e mobiliário nas unidades da FUNECE da capital e do interior

11 MAPPS
aprovados
em 2025

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

VALORES EXECUTADOS EM INVESTIMENTOS
NO ANO DE 2025 EM TODAS AS FONTES



Percentuais calculados sobre o total.

**TOTAL
EXECUTADO**

**R\$ 12.277
MILHÕES**



TESOURO ESTADUAL

500/00

R\$ 6.460.806,07

52,6%



**CONVÊNIOS COM
ÓRGÃOS MUNICIPAIS**

572/86

R\$ 816.976,23

6,7%



**CONVÊNIOS COM
ÓRGÃOS FEDERAIS**

570/82

R\$ 3.055.073,86

24,9%



**CONVÊNIOS COM
ÓRGÃOS PRIVADOS**

575/88

R\$ 189.600,00

1,5%



**OUTROS RECURSOS
VINCULADOS À
EDUCAÇÃO
(RECURSOS PRÓPRIOS)**

599/70

R\$ 1.302.245,39

10,6%



**EMENDA PARLAMENTAR
DE BANCADA**

570/312.82

R\$ 452.615,34

3,7%



INVESTIMENTOS QUE TRANSFORMAM

Os recursos investidos fortalecem a infraestrutura, modernizam a gestão e ampliam as oportunidades acadêmicas e administrativas da FUNECE



ORÇAMENTO DE PESSOAL



TOTAL DO ORÇAMENTO
DE PESSOAL 2025

R\$ 412.760.441,36

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DE PESSOAL 2025



FOLHA DE PESSOAL

Recursos destinados ao pagamento de servidores efetivos, comissionados e demais vantagens e gratificações.

R\$ 331.241.043,39



80,26%
do total



ENCARGOS SOCIAIS

Recursos destinados ao pagamento de encargos patronais e contribuições sobre a folha de pagamento.

R\$ 64.879.966,12



15,71%
do total



PROFESSOR TEMPORÁRIO, SUBSTITUTO E VISITANTE

Recursos destinados à contratação de professores temporários, substitutos e visitantes para atender demandas acadêmicas da instituição.

R\$ 16.639.431,85



4,03%
do total

DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

- O **DDI** atua como **unidade estratégica** de **apoio à gestão** universitária, promovendo a **modernização administrativa**, a melhoria contínua dos **processos institucionais** e o **fortalecimento da governança** da FUNECE.

- Na FUNECE, o **impulsioneamento** das ações de Desenvolvimento Institucional são de atribuição do **Departamento de Desenvolvimento Institucional (DDI)**.

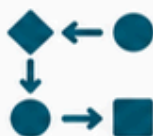
- A **atividades** desenvolvidas pelo **DDI** visam colaborar para uma maior **eficiência** nas entregas, a **integração** entre unidades e o **desenvolvimento institucional** da Universidade.

ÁREAS DE ATUAÇÃO



ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Atualização da estrutura organizacional e apoio à criação e integração de unidades ao SUITE



GESTÃO DE PROCESSOS

Mapeamento, modelagem e melhoria contínua dos processos institucionais, com foco em eficiência e resultados



CEARÁ DIGITAL

Implantação e integração de serviços ao Portal Ceará Digital, promovendo transformação digital e otimizando o acesso aos serviços públicos ofertados



METAS INSTITUCIONAIS

Operacionalização, acompanhamento e divulgação das metas institucionais integradas à avaliação de desempenho dos servidores



SUITE

Assessoria à gestão do SUITE na FUNECE, mediante orientação aos usuários, aprimoramento de fluxos, gestão de demandas e implantação de novas funcionalidades



PROJETOS INSTITUCIONAIS

Apoio e participação em projetos e comissões que fortaleçam a governança, a transparência e o desenvolvimento institucional

DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

OBJETIVOS

- **Contribuir** para o **aperfeiçoamento constante** da FUNECE, a partir do desenvolvimento de **ações** relacionadas às suas **competências institucionais** e a **projetos isolados**.



APERFEIÇOAMENTO CONSTANTE

Atuação contínua para promover melhorias que impulsionem a eficiência na gestão institucional



AÇÕES ESTRATÉGICAS

Implementação de iniciativas que busquem aprimorar processos, estrutura e desempenho institucional



VALOR PÚBLICO

Geração de resultados que impactam positivamente a comunidade acadêmica e a sociedade



PROJETOS ISOLADOS

Apoio na execução de projetos específicos que atendam a demandas pontuais, e que promovam soluções inovadoras



Fortalecemos a UECE hoje para construir uma **universidade** cada vez melhor amanhã.



GESTÃO DOS PROCESSOS

- O DDI identifica, desenha e analisa o processos mapeados para promover **eficiência, padronização e melhoria** contínua na gestão dos fluxos institucionais.

ETAPAS DE MAPEAMENTO DE FLUXOS DE PROCESSOS



1

IDENTIFICAÇÃO

Levantamento dos processos estratégicos e prioritários, em trabalho conjunto com as unidades demandantes



2

LEVANTAMENTO DE INFORMAÇÕES

Realização de entrevistas e reuniões com unidades atoras do processo e demais envolvidos para compreender atividades, entradas, saídas, responsáveis, etapas, sistemas e documentos utilizados



3

MODELAGEM DO PROCESSO

Representação do fluxograma do processo de forma gráfica e descritiva (via Bizagi®), detalhando etapas, decisões e interações.



4

ANÁLISE E VALIDAÇÃO

Análise do processo mapeado, identificando oportunidades de melhoria e validando o fluxo mapeado com as unidades atoras do processo e a gestão superior.



5

DOCUMENTAÇÃO E PUBLICAÇÃO

Disponibilização dos fluxos mapeados à comunidade acadêmica, a fim de garantir acesso, transparência e rastreabilidade das informações.



6

MONITORAMENTO DE INDICADORES

Monitoramento do desempenho do processo e implementação contínua das melhorias identificadas.



RESULTADOS 2025



METODOLOGIA DEFINIDA E APLICADA

Desenvolvida pelo DDI para assegurar a padronização e o monitoramento dos fluxos mapeados.



2 PROCESSOS MAPEADOS

Recebimento de bens em
doação

Incorporação de bem doado



CEARÁ DIGITAL

- Em 2025, o DDI liderou a **implantação** do **Portal Ceará Digital** na FUNECE, promovendo mais **acesso**, **transparência** e **eficiência** nos **serviços** prestados pela FUNECE à sociedade.

PRINCIPAIS RESULTADOS



45

serviços
publicados



14

treinamentos
realizados



29

reuniões
(presenciais e
virtuais)



16

unidades
integradas

ETAPAS DE IMPLANTAÇÃO

MARÇO

MARÇO – OUTUBRO

MARÇO – OUTUBRO

DEZEMBRO

Reunião de
Sensibilização
com a Direção
Superior e
gestores

Implantação
gradativa junto às
UGS (a partir do
calendário de
implantação)

Realização de
reuniões locais
para mapeamento,
cadastro, validação
e publicação dos
serviços

Conclusão do
projeto de
implantação, com
45 serviços
publicados



O QUE
ALCANÇAMOS

- ✓ Implantação do Portal Ceará Digital em 16 unidades da FUNECE
- ✓ Capacitação das equipes com 14 treinamentos
- ✓ Mapeamento, cadastro e validação de serviços com apoio das unidades e da ASCOM
- ✓ Maior transparência, acesso e agilidade nos serviços prestados à comunidade



ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GESTÃO DO SUITE

- Em 2025, o DDI realizou ações voltadas à **atualização da estrutura organizacional** e ao apoio da **gestão integrada do SUITE**. As atividades envolveram a incorporação de **novas unidades** e o **suporte contínuo** à unidades da FUNECE.

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



1 UNIDADE INTEGRADA À ESTRUTURA ADMINISTRATIVA

Inclusão do Escritório de Cooperação Internacional (**ECInt**) na estrutura administrativa da FUNECE, através do **Decreto Estadual nº. 36.870/2025**.



4 UNIDADES INCORPORADAS AO SUITE

Núcleo de Acompanhamento da Política de Cotas Étnico-raciais da UECE – **NUAPCR/UECE**
Comissão Coordenadora de Concursos Docente – **CCCCD**
Comissão Setorial de Ética Pública – **CSEP**
Unidade de Educação Profissional - **UNEP**

ASSESORIA À GESTÃO DO SUITE



Orientação e **aprimoramento** dos **fluxos de processos** administrativos **digitais**



Solicitação de **criação** de **novas unidades** no SUITE junto à SEPLAG



Gestão de **atendimento** aos usuários (**dúvidas**, autorização de **acesso** e demais demandas)



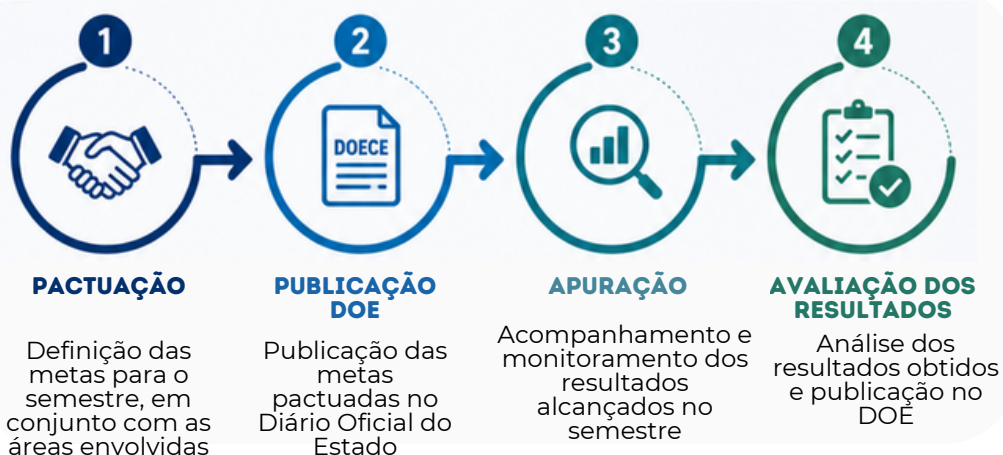
Implementação das **novas funcionalidades** disponibilizadas no SUITE



METAS E PROJETOS INSTITUCIONAIS

- Em 2025, o DDI realizou o **acompanhamento das metas** institucionais de avaliação dos servidores técnico-administrativos, e esteve presente em diversas comissões, comitês e grupos de trabalho.

METAS INSTITUCIONAIS



RESULTADOS
2025



8 METAS PACTUADAS NO ANO



METAS ATINGIDAS COM RESULTADOS SUPERIORES A 90%

COMISSÕES E COMITÊS INSTITUCIONAIS



- Em 2025, o DDI consolidou sua atuação como **unidade estratégica** de apoio à gestão universitária, fortalecendo a **modernização administrativa**, a **transformação digital** e a **melhoria contínua dos processos** institucionais da FUNECE.

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E DA COMUNICAÇÃO



VISÃO ESTRATÉGICA

O DETIC IMPULSIONA A
TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DA UECE.



GOVERNANÇA DIGITAL

Planejamento e
gestão estratégica
de TIC



MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA

Infraestrutura
e sistemas
evolutivos



SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Proteção de
dados e ambiente
institucional



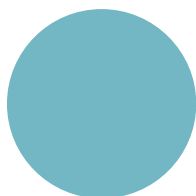
INTEGRAÇÃO INSTITUCIONAL

Soluções que conectam
setores e pessoas



EXPERIÊNCIA DO USUÁRIO

Atendimento ágil e
serviços de qualidade



NÚMEROS QUE GERAM IMPACTO

ATENDIMENTOS REALIZADOS EM 2025

+6.900

Atendimentos realizados



1.847

DESENVOLVIMENTO
E SISTEMAS



1.888

INFRAESTRUTURA
E SEGURANÇA



1.353

SUPOORTE AO
USUÁRIO



1.906

CENTRAL DE
ATENDIMENTO

+20

SISTEMAS ATIVOS



100% DAS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS SUPORTADAS

GOVERNANÇA E GESTÃO DE TIC

AÇÕES QUE FORTALECEM A GOVERNANÇA
E A EFICIÊNCIA INSTITUCIONAL.



Planejamento estratégico de TIC



Gestão de contratos e convênios de TIC



Desenvolvimento de políticas e normas



Parcerias tecnológicas e inovação



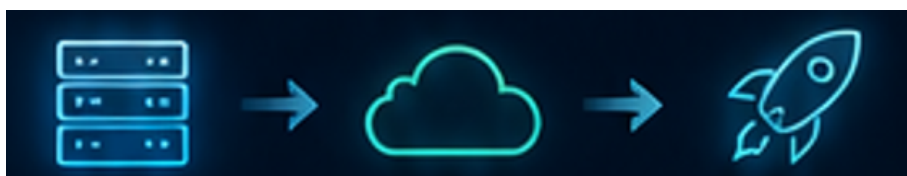
BI institucional e relatórios gerenciais



Acompanhamento e controle de projetos

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

EVOLUÇÃO CONTÍNUA PARA UMA
UNIVERSIDADE MAIS MODERNA E EFICIENTE.



ANTES

Sistemas locais
e processos
manuais

2025

Continuação da
migração para
nuvem, automação
e integração

FUTURO

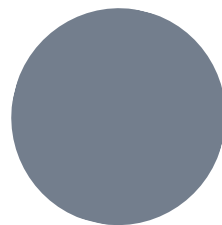
Mais inovação,
dados e inteligência
institucional

PRINCIPAIS MARCOS

- Migração para infraestrutura em nuvem (AWS)
- Migração do banco SQL Server pra PostgreSQL
- Evolução continua do SisAcadG e demais sistemas
- Sistema de Gerenciamento de Processos Seletivos para CEV

NOSSOS PRODUTOS DIGITAIS

SOLUÇÕES QUE APOIAM O ENSINO, PESQUISA,
EXTENSÃO E A GESTÃO UNIVERSITÁRIA



**SisAcadG
e SisAcadPg**
Plataforma
Acadêmica



**Professor
Online**
Diário de
Classe e
Gestão



App UECE
Informação na
palma da mão



Moodle
Ambiente Virtual
de Aprendizagem



Webmail
Comunicação
Institucional



**Sistema de
Bolsas**
Gestão de
bolsas e nichos



Biblioteca
(SidUECE)

E muitos outros sistemas
administrativos e acadêmicos
(central de sistemas)

DESTAQUES DO SISACADG

AVANÇOS QUE MODERNIZAM A GESTÃO ACADÊMICA.



Ofertas de disciplinas e processos acadêmicos automatizados e descentralizados



4.093 registros de diplomas no sistema



Relatórios acadêmicos avançados para tomada de decisão



Atualizações constantes e melhorias contínuas em aderência com a legislação

● INFRAESTRUTURA E SEGURANÇA

Investimento em rede
local: **R\$ 544.933,44**

Setores:

PROAD, DIAQ, DIMAP,
SATE, PROGRAD,
Laboratório Aracati,
RENORBIO, FACEDI,
FECLESC - Fase 1 (bloco
administrativo e
laboratórios), FECLESC
(residência universitária),
ECOFÍSIO, CED - 1ª E 2ª
etapas, UPVALE, Mundo
Verde, Biblioteca CH,
Laboratório CED,
Laboratório NC2A.



Migração para AWS

Alta disponibilidade
e escalabilidade



Atualização de
servidores e
equipamentos



Segurança
cibernética e
monitoramento



Expansão da
rede e conectividade
nos campi

Fonte: Acervo Proex/Uece

DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS

- Aprimoramento e melhoria contínua dos processos e sistemas
- Acompanhamento de todas as atividades do processo de desenvolvimento fundamentado na legislação vigente
- Coordenação, implantação e monitoramento do desenvolvimento de sistemas
- Avaliação da viabilidade técnica e da satisfação dos usuários em relação os sistemas corporativos
- Apoio ao Censo da Educação Superior junto ao INEP
- Elaboração de relatórios para atender à Prograd e coordenações de curso que precisam participar do Enade



SUPOORTE AO USUÁRIO

Principais Serviços



Suporte
técnico



Instalação e
configuração



Manutenção de
equipamentos



Atendimento
presencial e remoto

CENTRAL DE ATENDIMENTO

CANAL PRINCIPAL DE RELACIONAMENTOS COM OS USUÁRIOS.



E-mail, sistema
e presencial



Atendimento ágil
e humanizado



Alta taxa de
resolução
dos chamados



Satisfação dos
Usuários

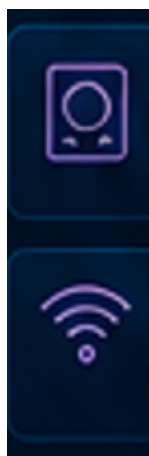
● COMPRAS E AQUISIÇÕES DE TIC

INVESTIMENTOS QUE GARANTEM QUALIDADE E CONTINUIDADE.



Estabilizadores e condicionadores de energia

Contratos de serviço em nuvem (AWS)



Discos de armazenamento e SSDs

Link de internet e conectividade (RNP)



Nobreaks e baterias

Outros equipamentos e acessórios de infraestrutura



Compras planejadas com foco em eficiência, segurança e melhor uso dos recursos públicos.

RESULTADOS QUE GERAM VALOR

- Infraestrutura moderna e resiliente
- Sistemas integrados e evolutivos
- Segurança da informação fortalecida
- Atendimentos ágeis e eficientes
- Apoio estratégico à gestão universitária
- Satisfação da comunidade acadêmica



OLHANDO PARA O FUTURO

SEGUIMOS INOVANDO PARA CONSTRUIR UMA UECE CADA VEZ
MAIS DIGITAL, INTEGRADA E HUMANA.



EXPANSÃO DA NUVEM

Mais serviços e sistemas
na nuvem

AUTOMAÇÃO DE PROCESSOS

Mais eficiência e agilidade
para a gestão



MAIS SEGURANÇA

Proteção contínua
dos dados e da
informação

MAIS INTEGRAÇÃO

Conectar pessoas, sistemas
e conhecimentos

**TECNOLOGIA É NOSSO
MEIO. TRANSFORMAR
A UNIVERSIDADE É
NOSSA MISSÃO.**

DETC - UEC

**CONECTANDO
PRESENTE,
CONSTRUINDO O
FUTURO.**



RELATÓRIO DE GESTÃO 2025 - VERSÃO CIDADÃ

• **PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO**



APRESENTAÇÃO

A **Pró-Reitoria de Administração - PROAD** é parte integrante da Administração Superior, tendo por sua competência a coordenação e execução de atividades relacionadas à gestão administrativa, financeira e infraestrutura da instituição.

Entre suas diversas atribuições estão a execução do orçamento, a gestão de recursos humanos terceirizados, a coordenação de processos de compras e licitações, bem como a gestão de contratos e controle patrimonial, garantindo que as normas legais e administrativas sejam cumpridas de forma eficiente.

HIERARQUIA

Compõem a estrutura organizacional da PROAD as seguintes unidades: a Célula de Acompanhamento de Contratos, a Célula de Gestão de Diárias, Passagens e Hospedagens e a Célula de Gestão de Mão de Obra Terceirizada.

Integram, ainda, essa estrutura a Coordenadoria dos Restaurantes Universitários e o Departamento Administrativo Financeiro (DAF).

Vinculam-se ao DAF a Divisão de Aquisições e Contratações (DIAQ) e a Divisão de Material e Patrimônio (DIMAP), que atuam como unidades de apoio, executando atividades específicas no âmbito da gestão administrativa e financeira.

CÉLULA DE GESTÃO DE MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA

A Célula de Gestão de Mão de Obra Terceirizada da FUNECE é responsável por planejar, acompanhar e fiscalizar os serviços realizados por empresas terceirizadas vinculadas à instituição, garantindo o cumprimento dos contratos e o atendimento às normas legais e administrativas.

Além disso, atua como ponte entre a administração da FUNECE, os contratos de terceirização e os trabalhadores, promovendo a articulação necessária para o bom funcionamento dos serviços.

ATUALMENTE A PROAD FAZ A GESTÃO E ACOMPANHAMENTO DE

6

CONTRATOS DE TERCEIRIZAÇÃO, COMPREENDENDO:

783

TERCEIRIZADOS

DESTAQUE PARA OS NOVOS POSTOS DE VIGILÂNCIA COM SEGURANÇA PRIVADA TERCEIRIZADA IMPLANTADOS NOS CAMPI, TOTALIZANDO:



15

POSTOS
NO
INTERIOR

- 1 ARACATI
- 1 CANINDÉ
- 4 CRATEÚS
- 1 IGUATU
- 3 ITAPIPOCA
- 2 LIMOEIRO DO NORTE
- 1 QUIXADÁ
- 1 QUIXERAMOBIM
- 1 TAUÁ



19

POSTOS NA
CAPITAL

ITAPERI E
FÁTIMA

CÉLULA DE GESTÃO DE DIÁRIAS, PASSAGENS E HOSPEDAGEM

Esta Célula é responsável pela gestão, controle e acompanhamento das despesas relacionadas a deslocamentos de servidores e professores em atividades institucionais. Atua na análise e processamento de solicitações, garantindo a correta concessão de diárias, passagens e hospedagens, conforme as normas vigentes, assegurando eficiência e regularidade na execução dessas despesas.



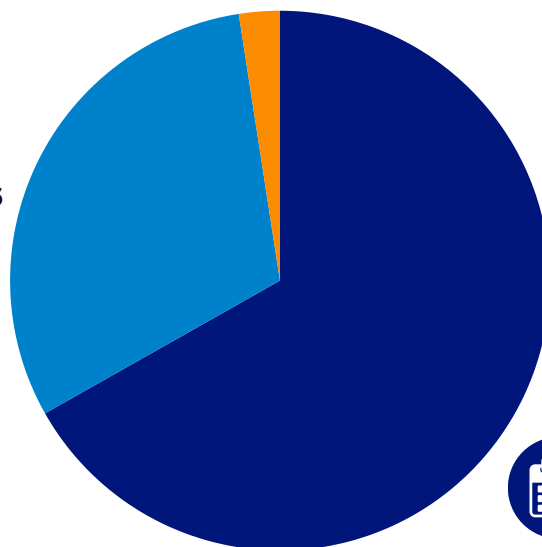
Valor Total da Despesas:
R\$ 2.322.064,49



Hospedagens
R\$ 56.711,59
2,4%



Passagens
R\$ 713.933,06
30,8%

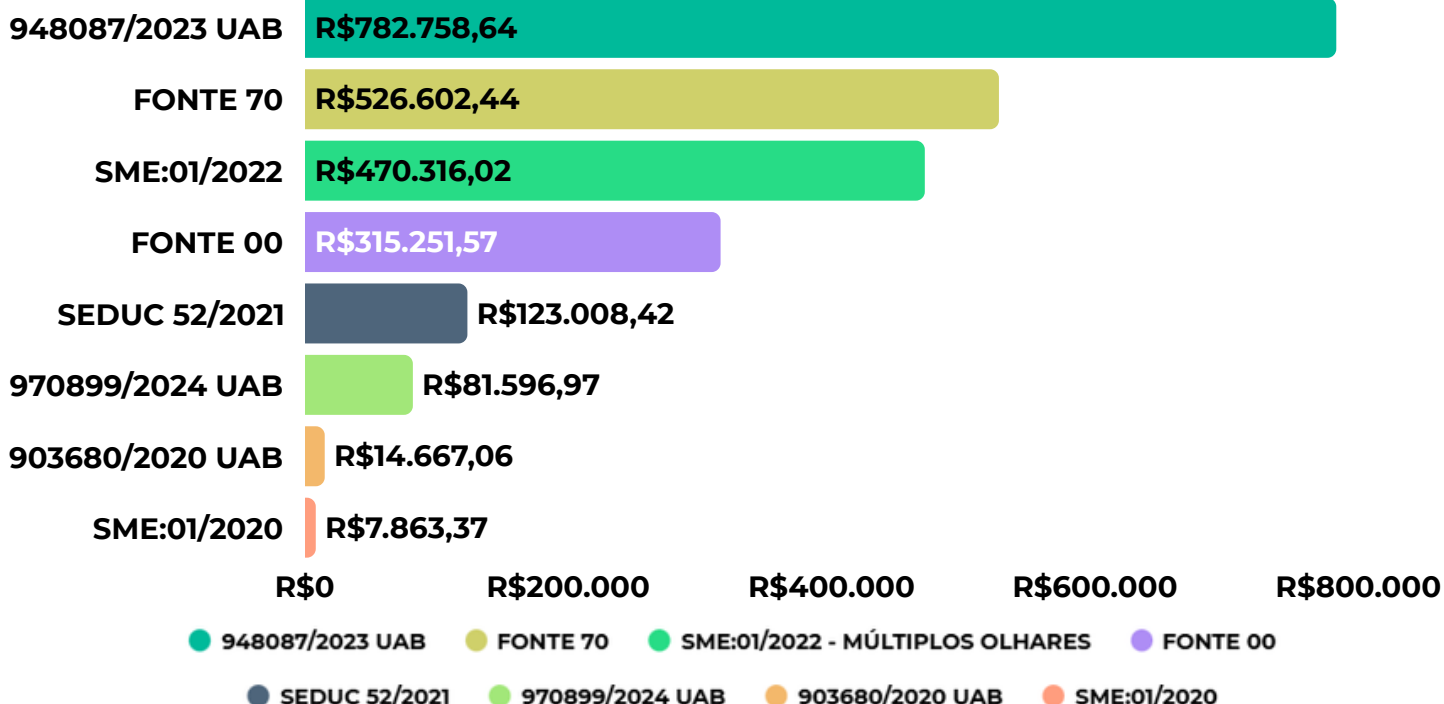


Em 2025 foram processadas 2.163 solicitações de diárias, passagens e hospedagem.



Diárias
R\$ 1.551.419,84
66,8%

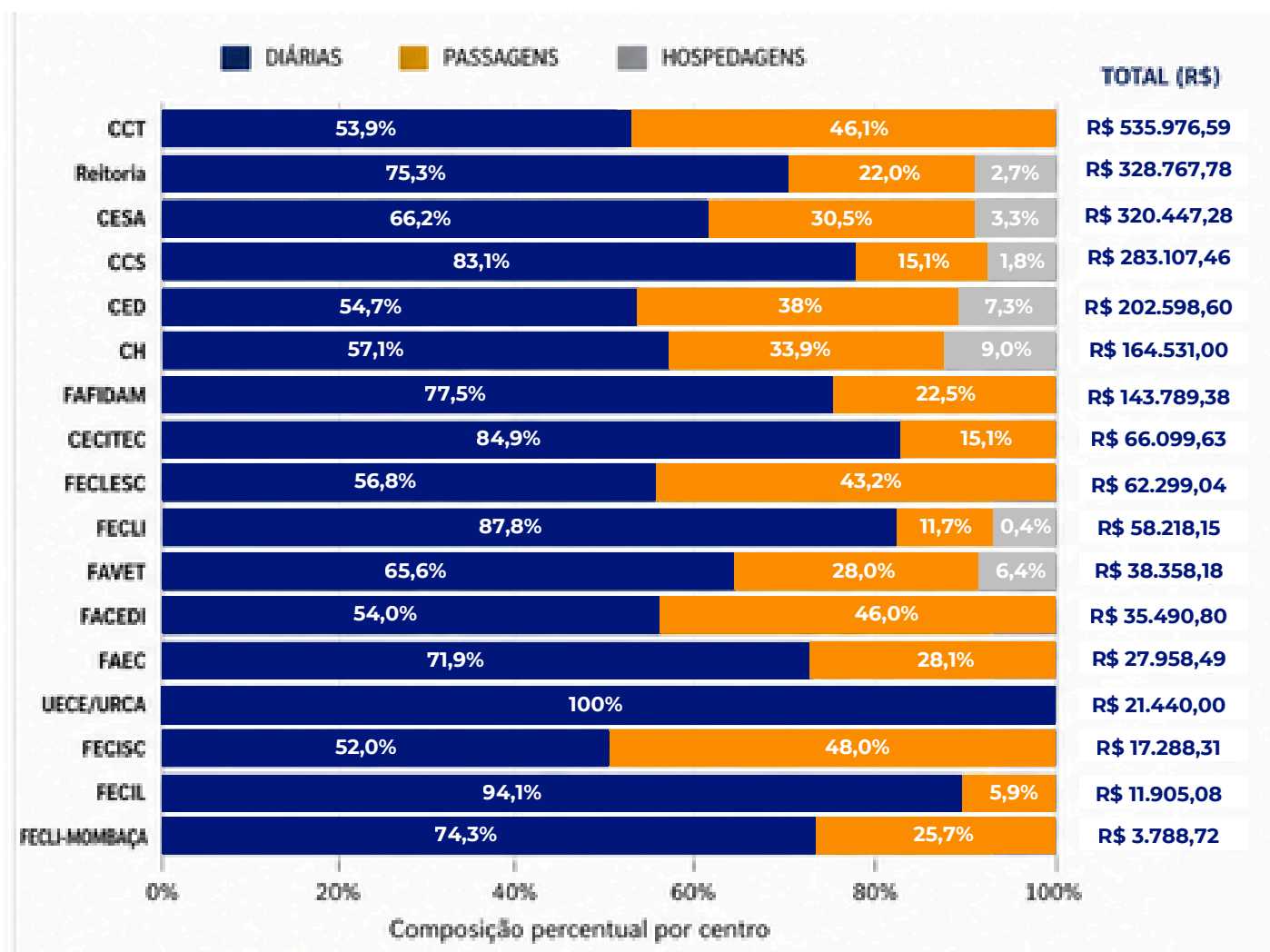
DETALHAMENTO DA DESPESA POR FONTE PAGADORA



DEMONSTRAÇÃO DAS DESPESAS POR CENTRO/FACULDADE



Somatório de Professores/Servidores + Colaboradores Eventuais e Convidados, separado por tipo de Despesa.



CÉLULA DE ACOMPANHAMENTO DOS CONTRATOS

A Célula de Acompanhamento de Contratos tem como finalidade monitorar e controlar os contratos de prestação de serviços firmados pela instituição, assegurando o cumprimento das cláusulas pactuadas, dos prazos, das obrigações e da qualidade dos serviços contratados.

EM 2025 DESTACAMOS A
GESTÃO DE:



CONTRATOS

SERVIÇOS PÚBLICOS ✓

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ✓

AQUISIÇÃO DE BENS E MATERIAIS ✓

DESTACAMOS AINDA O ACOMPANHAMENTO DOS CONTRATOS
DE MANUTENÇÃO PREDIAL, ONDE:

FORAM REALIZADAS EM PARCERIA COM A SOP

80

INTERVENÇÕES DE 2023 A 2025
NA CAPITAL E NO INTERIOR

Resultando em um investimento de

R\$ 63.684.238,42



PRINCIPAIS INTERVENÇÕES:

- BLOCOS DE SALAS DE AULA - CAMPUS ITAPEI
- CAMPUS 25 DE MARÇO - 1ª ETAPA
- FACULDADE DE EDUCAÇÃO DE CRATEUS - FAEC.
- CONSTRUÇÃO DA UPVAE
- MANUTENÇÃO PREDIAL NO CAMPUS DA FAFIDAM
- FACULDADE DE VETERINÁRIA - LAMOFOPA E PPGCV
- ACESSIBILIDADE - CAMPUS ITAPERI
- 1º E 2º FASE - DEPARTAMENTO DE INFORMÁTICA
- CENTROS ACADÊMICOS (C.A'S)
- MANUTENÇÃO DO RU
- MANUTENÇÃO DO NEA E INSTALAÇÃO DE GRADIL
- MANUTENÇÃO MURO CECITEC/TAUÁ.
- MANUTENÇÃO DA COBERTA DAS PASSARELAS
- ATERRAMENTO DOS POSTES DA ENEL
- MANUTENÇÃO COMPLETA CH
- REFEITORIO CH
- ACESSIBILIDADE - CAMPUS FÁTIMA
- MANUTENÇÃO DA SUBESTAÇÃO DA ENTRADA DO CAMPUS DE FATIMA
- BIBLIOTECA DO CENTRO DE HUMANIDADES
- MANUTENÇÃO E INSTALAÇÃO DE GRADIL NO COMPLEXO POLIESPORTIVO
- MANUTENÇÃO DO PRÉDIO DA REITORIA
- DEPÓSITO DO DIMAP
- MURO LATERAL DA BETEL
- MANUTENÇÃO MUNDO VERDE
- MANUTENÇÃO DO PROPGEO
- MANUTENÇÃO DA COBERTA DO NUPESA - FAVET
- MANUTENÇÃO DA COBERTA DO BLOCO DA PSICOLOGIA
- MANUTENÇÃO DA COBERTA DEG
- OBRA/REFORMA ISCB - INSTALAÇÕES DE DIVISÓRIAS EM DRYWALL
- REFORMA DO PRÉDIO DO PCCLINS
- GALERIA DE ÁGUAS PLUVIAIS DO BLOCO S
- EDITORA DA UECE
- REFORMA/AMPLIAÇÃO DOS BANHEIROS DA PROGRAD
- MANUTENÇÃO DA CAIXA D'ÁGUA CESA
- MANUTENÇÃO DO LAPEGEO BLOCO E
- MANUTENÇÃO NA VIGA DE SUSTENTAÇÃO DA PASSARELA DO BLOCO H
- REFORMA AUDITÓRIO CESA - ACESSIBILIDADE INTERNA
- SEDE PRAE E ANFITEATRO
- 1ª E 2ª FASE DO CENTRO DE EDUCAÇÃO - CED
- BIBLIOTECA CENTRAL DO ITAPERI
- COBERTA DO ARQUIVO DECOFINS
- MANUTENÇÃO DA PREFEITURA E DIMAP (1ª E 2ª FASE)
- MANUTENÇÃO DAS CAIXAS D'ÁGUA DO ITAPERI
- HOSPITAL VETERINARIO DA UECE
- MANUTENÇÃO DA SUBESTAÇÃO DO BLOCO DE SALAS DE AULA DO CAMPUS DO ITAPERI
- BLOCO E (LABORATORIO DE QUIMICA, FISICA E ANEXO)
- AUDITÓRIOS (AUDITÓRIO UPTBI, COBERTA DO IEPRO E AUDITÓRIO)
- DEPARTAMENTO DE GESTÃO DE PESSOAS - DEGEP
- COMISSÃO EXECUTIVA DO VESTIBULAR - CEV
- FOSSOS DOS ELEVADORES: REITORIA/ BIBLIOTECA CENTRAL E CENTRO DE HUMANIDADES
- CONCLUSÃO DA CONSTRUÇÃO RESTAURANTE DA FECLESC
- MANUTENÇÃO DO CAMPUS EXPERIMENTAL DE EDUCAÇÃO AMBIENTAL E ECOLOGIA DE PACOTI
- FACULDADE DE ITAPIPOCA - FACEDI
- MANUTENÇÃO NA SEDE E RESIDÊNCIA UNIVERSITÁRIA DA FECLESC
- ILUMINAÇÃO PÚBLICA - CAMPUS ITAPERI
- HOSPITAL VETERINARIO DA UECE
- MANUTENÇÃO DA SUBESTAÇÃO DA ENTRADA DO CAMPUS DE FATIMA
- BLOCO E (LABORATORIO DE QUIMICA, FISICA E ANEXO)
- AUDITÓRIOS (AUDITÓRIO UPTBI, COBERTA DO IEPRO E AUDITÓRIO)
- DEPARTAMENTO DE GESTÃO DE PESSOAS - DEGEP
- COMISSÃO EXECUTIVA DO VESTIBULAR - CEV
- INSTALAÇÃO DOS ELEVADORES: REITORIA/ BIBLIOTECA CENTRAL E CENTRO DE HUMANIDADES
- NÚCLEO DE COMPUTAÇÃO CIENTÍFICA E APLICADA NC2A
- PRÉDIO DA DIREÇÃO DOS CENTROS CCS, CCT E FAVET E SATE
- AUDITÓRIO CENTRAL, BIBLIOTECA CENTRAL, MESTRADO EM HISTÓRIA, COBERTA PET, LAB. ANATOMIA, CAIXA D'ÁGUA CCS E CCT, AUDITÓRIO PROGRAD.
- AMPLIAÇÃO DA FACULDADE DE EDUCAÇÃO DE ITAPIPOCA - FACEDI

EM ANDAMENTO...

**CONSTRUÇÃO DO CAMPUS
DE CANINDÉ**

INAUGURAÇÃO DAS OBRAS DE MANUTENÇÃO DA REITORIA NO ITAPERI



Fonte: Assessoria de Comunicação

CAMPUS EXPERIMENTAL DE EDUCAÇÃO AMBIENTAL DE PACOTI



UECE PACOTI

[CLIQUE AQUI](#)



Fonte: Assessoria de Comunicação

FECISC - CAMPUS DE CANINDÉ



Fonte: Assessoria de Comunicação

→ **UECE CANINDÉ**

[CLIQUE AQUI](#)



**AVENIDA DE ACESSO
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO**

[CLIQUE AQUI](#)

COORDENADORIA DOS RESTAURANTES UNIVERSITÁRIOS

A Coordenadoria dos Restaurantes Universitários tem como objetivo acompanhar todas as atividades desenvolvidas e realizar a gestão dos restaurantes, assegurando o bom funcionamento das unidades e a adequada aplicação dos recursos. Nesse contexto, possui o papel de realizar uma análise consolidada do desempenho operacional e financeiro dos Restaurantes Universitários, referente ao exercício de 2025. Este relatório consolida indicadores de consumo e despesas, permitindo a visualização integrada do volume de refeições produzidas e da estrutura de custos por categoria e unidade, contribuindo para análises comparativas, controle financeiro e otimização da alocação de recursos.

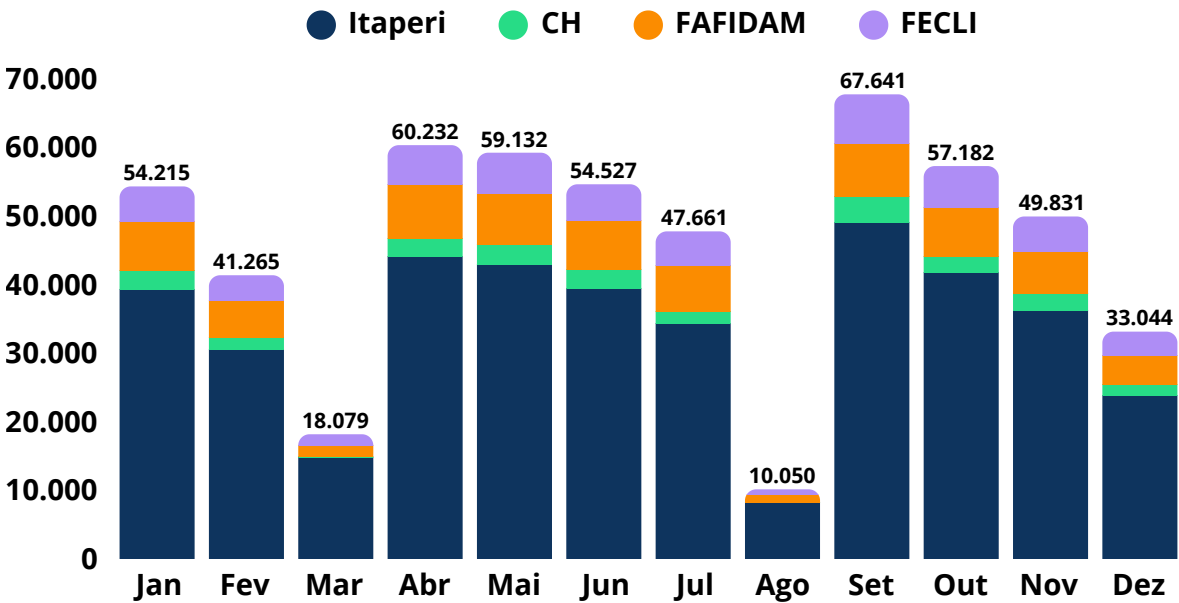
Demonstrativo Mensal das Refeições Consolidado por Campus

Campus	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun
Itaperi	39.199	30.504	14.725	43.961	42.809	39.389
CH	2.690	1.706	171	2.646	2.954	2.695
Fafidam	7.189	5.398	1.609	7.877	7.481	7.124
Fecli	5.137	3.657	1.574	5.748	5.888	5.319
Total	54.215	41.265	18.079	60.232	59.132	54.527

Campus	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Itaperi	34.216	8.098	48.923	41.597	36.079	23.801
CH	1.794	82	3.848	2.463	2.458	1.563
Fafidam	6.735	1.079	7.755	7.032	6.191	4.232
Fecli	4.916	791	7.115	6.090	5.103	3.448
Total	47.661	10.050	67.641	57.182	49.831	33.044

Quantitativo Total de Refeições	
Itaperi	403.301
CH	25.070
Fafidam	69.702
Fecli	54.786
Total	552.859

Consumo Total Mês a Mês Por RU





REFEIÇÕES POR CATEGORIA – 2025

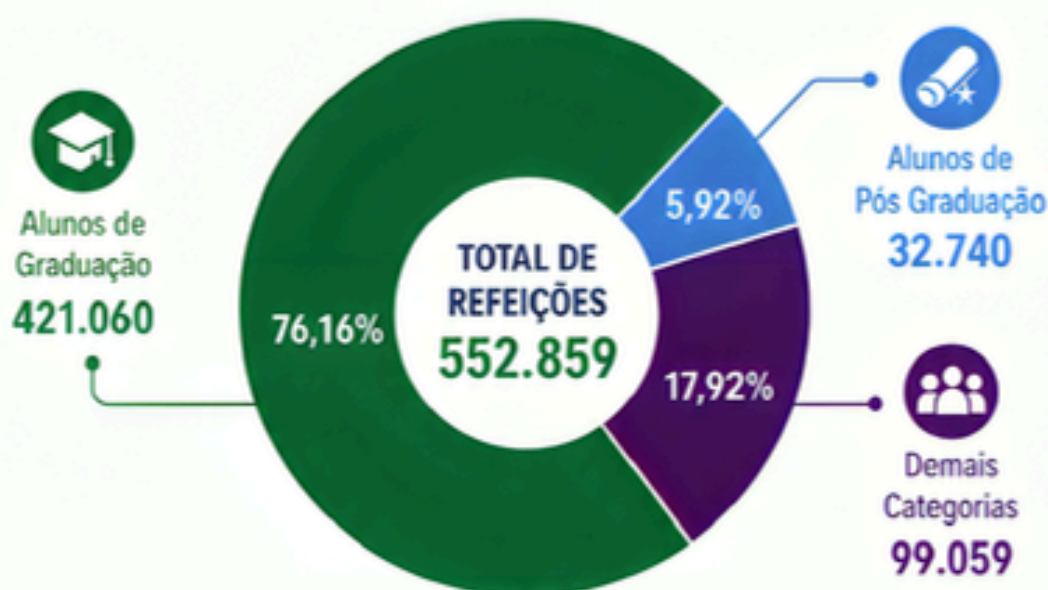
CAMPUS: ITAPERI, CH, FAFIDAM E FECLI



Total de refeições distribuídas por categoria nos R.U's do Itaperi, CH, FAFIDAM e FECLI em 2025

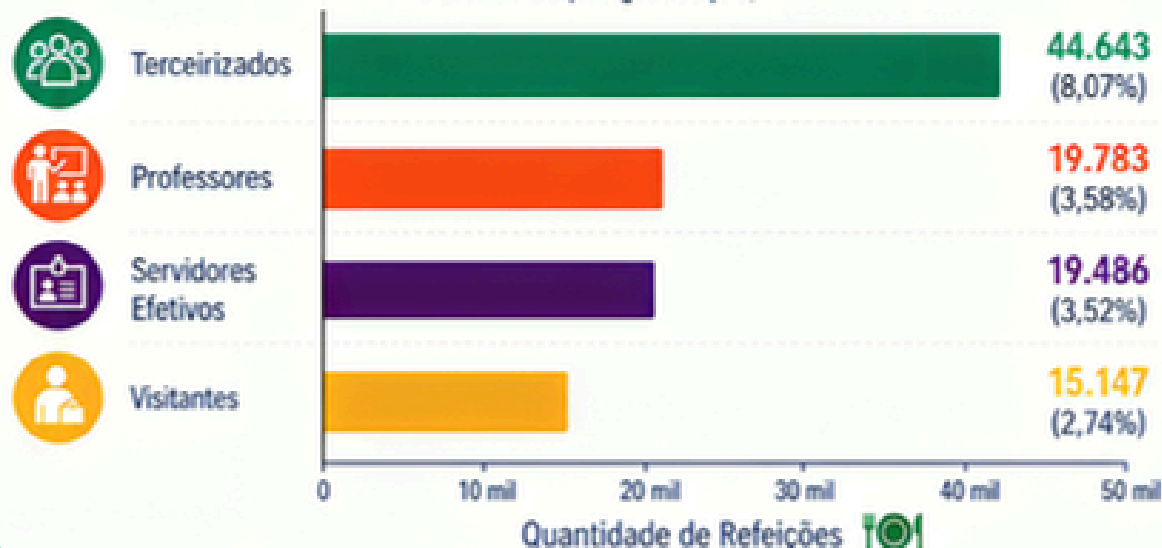
1. VISÃO GERAL – PARTICIPAÇÃO NO TOTAL

Distribuição das refeições entre alunos de graduação, alunos de pós graduação e demais categorias



2. DETALHAMENTO – DEMAIS CATEGORIAS

Quantidade de refeições por categoria (excluindo alunos de graduação e alunos de pós graduação)



Fonte: SigRU – Sistema de Gestão de Restaurantes

DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL DOS CUSTOS

Participação de cada categoria no total acumulado (jan-dez)



Referente aos Restaurantes Universitários (R.U's) dos campi Itaperi, FAFIDAM e FECLI durante o ano de 2025.



CATEGORIA	%	CUSTO (R\$)
 Gêneros Alimentícios	58,53%	R\$ 4.797.308,17
 Terceirizados	27,26%	R\$ 2.234.242,45
 Serviços de Manutenção	6,51%	R\$ 533.899,49
 Energia Elétrica	2,56%	R\$ 209.720,91
 Material de Consumo	1,99%	R\$ 163.246,54
 Água e Esgoto	1,45%	R\$ 118.859,03
 Fornecimento de Gás	1,27%	R\$ 103.763,71
 Outras Despesas (Dedetização e Serviço de Vigilância)	0,43%	R\$ 35.033,84
TOTAL		R\$ 8.196.074,14



FONTE: DAF – Departamento de Administração Financeira
Dados consolidados referentes ao período de
janeiro a dezembro de 2025.

"O futuro é algo que jamais existiu antes. E quando o número de possibilidades concretas aumenta, os futuros possíveis são mais numerosos e ficam mais perto de nós"

(Milton Santos)

