

PROGRAMA DA DISCIPLINA – ORGANIZAÇÃO DO PROCESSO DE TRABALHO NA SAÚDE

1. IDENTIFICAÇÃO

Cursos: Mestrado e Doutorado Acadêmico em Saúde Coletiva

Carga-horária/ Créditos: 30h/aula - 2cr

Docente: Profa. Dra. Danielly Maia de Queiroz (E-mail institucional: danielly.maia@uece.br)

Dia/Horário: Segundas-feiras, das 13h00 às 17h00

Cronograma de encontros: 06 e 27 de abril; 04, 11 e 18 de maio; 01, 08 e 15* de junho de 2026

2. EMENTA

- Trabalho, alienação e sofrimento de profissionais de saúde;
- Teoria do processo de trabalho em saúde;
- Sentidos da integralidade em saúde;
- Modelos de atenção à saúde;
- Método da roda para análise e cogestão de coletivos;
- Micropolítica do processo de trabalho em saúde;
- Análise da situação e territorialização na saúde;
- Gestão do cuidado em saúde;
- Gestão da atenção na saúde e elementos organizativos;
- Subjetividade e gestão;
- Clínica ampliada e compartilhada;
- Práticas colaborativas interprofissionais.

3. OBJETIVOS DE ENSINO-APRENDIZAGEM

- Conhecer bases teóricas que articulam trabalho, alienação e sofrimento no contexto de serviços de saúde;
- Apreender conceitos-chave da teoria do processo de trabalho em saúde;
- Refletir sobre a polissemia do conceito de integralidade em saúde;
- Distinguir as principais características dos diversos modelos de atenção em saúde em disputa na conformação do processo de trabalho no Sistema Único de Saúde (SUS);
- Conhecer os eixos de estruturação do “método da roda” para análise e cogestão de coletivos organizados;
- Compreender a articulação do referencial da “micropolítica do processo em saúde” com a discussão do modelo assistencial;
- Distinguir conceitos-chave envolvidos no processo de análise da situação de saúde e de territorialização em saúde;
- Compreender as dimensões da “gestão do cuidado em saúde” e sua interface com a organização do processo de trabalho;
- Articular a discussão da gestão em saúde considerando aspectos subjetivos, arranjos e dispositivos que interferem na organização do processo de trabalho;
- Compreender as bases epistêmicas da “clínica ampliada e compartilhada” e seus dispositivos;
- Refletir sobre as práticas interprofissionais e suas implicações na produção do cuidado e gestão do trabalho em saúde.

4. PROGRAMAÇÃO DETALHADA DE CADA ENCONTRO	
1º encontro: 06/04/2026	13h30 – 15h00: - Acolhimento, rodada de apresentação e diálogo sobre as expectativas discentes com a disciplina; - Construção coletiva do “Acordo de convivência e cordialidade” a ser respeitado durante todos os encontros da disciplina; - Visualização móvel: construção coletiva dos conhecimentos prévios sobre aspectos relacionados à “organização do processo de trabalho na saúde” e evidenciação dos núcleos de sentido. 15h20 – 16h30: - Apresentação da proposta da disciplina e possíveis ajustes; - Formação de pequenos grupos para construção coletiva de artigos de reflexão teórica relacionados aos temas abordados (produção textual que será considerada como critério de avaliação da disciplina).
13/04/26 (300 anos de Fortaleza – CE) e 20/04/26 (recesso acadêmico)	
2º encontro: 27/04/2026	13h30 – 15h00: - Tema: Trabalho, alienação e sofrimento - Discentes: Ediney, Allan, Bárbara¹; Thamiris, João Henrique, Isadora². - Leituras recomendadas: → Terra, L. O médico alienado: reflexões sobre a alienação do trabalho na atenção primária à saúde 1ed. São Paulo: Hucitec, 2018. (Cap. 1 – Considerações acerca da Teoria da Alienação, p. 21-46 e Anexo – Uma revisão do tema “alienação do trabalho em saúde” na literatura desta área, p. 211-218) 15h20 – 16h30: - Tema: Teoria do processo de trabalho em saúde - Discentes: Isadora; Allan¹; Ediney, Gabriela². - Leitura recomendada: → Paim, J. S. Da teoria do processo de trabalho em saúde aos modelos de atenção. In: Saúde, sociedade e história: Ricardo Bruno Mendes-Gonçalves. Ayres, J.R.C.M.; Santos, L.(Orgs.). 1ed. – São Paulo: Hucitec; Porto Alegre: Rede Unida, 2017. (p.375-392)
3º encontro: 04/05/2026	13h30 – 15h00: - Tema: Sentidos integralidade em saúde - Discentes: Bárbara, João Henrique. - Leituras recomendadas: → Ayres, J. R. C. M. Prefácio à 8ª edição. In: PINHEIRO, R.; MATTOS, R. A. (Org.). Os sentidos da integralidade na atenção e no cuidado à saúde. 8ed. Rio de Janeiro: UERJ, IMS, ABRASCO, 2009. p.11-14. → Mattos, R. A. Os sentidos da integralidade: algumas reflexões acerca de valores que merecem ser defendidos. In: PINHEIRO, R.;

	MATTOS, R. A. (Org.). Os sentidos da integralidade na atenção e no cuidado à saúde. 8ed. Rio de Janeiro: UERJ, IMS, ABRASCO, 2009. p.43-68. → Cecílio, L. C. O. As necessidades de saúde como conceito estruturante na luta pela integralidade e equidade na atenção à saúde. <i>In</i>: PINHEIRO, R.; MATTOS, R. A. (Org.). Os sentidos da integralidade na atenção e no cuidado à saúde. 8ed. Rio de Janeiro: UERJ, IMS, ABRASCO, 2009. p.117-130. 15h20 – 16h30: • Tema: Modelos de atenção à saúde • Discente(s): a definir. • Leitura recomendada: → Teixeira, C. F.; Vilasbôas, A. L. Q. Modelos de atenção à saúde no SUS: transformação, mudança ou conservação? <i>In</i>: PAIM, J.S.; ALMEIDA-FILHO, N. (Orgs.) Saúde Coletiva: teoria e prática. 1ed. Rio de Janeiro: Medbook, 2014. (Cap. 21 – p.287-301)
4º encontro: 11/05/2026	13h30 – 15h00: • Tema: Método da roda para análise e cogestão de coletivos • Discentes: Gabriela, Ediney. • Leituras recomendadas: → Campos, G. W. S. Um método para análise e co-gestão de coletivos: a constituição do sujeito, a produção de valor de uso e a democracia em instituições: o método da roda. 4ed. São Paulo: Hucitec, 2013. (Segundo e terceiro eixos de conformação do método - p.41-65) 15h20 – 16h30: • Tema: Micropolítica do processo de trabalho em saúde e modelo assistencial • Discentes: Cadi, Cecília, Benício. • Leitura recomendada: → Merhy, E. E. A perda da dimensão cuidadora na produção da saúde: uma discussão do modelo assistencial e da intervenção no seu modo de trabalhar a assistência. <i>In</i>: MERHY, E.E.; FRANCO, T.B. Trabalho, produção do cuidado e subjetividade em saúde: textos reunidos. São Paulo: Hucitec, 2013. (p.49-73)
5º encontro: 18/05/2026	13h30 – 15h00: • Tema: Análise da situação de saúde e territorialização • Discentes: Alex, Ilana, Yasmim. • Leituras recomendadas: → Paim, J. S.; Almeida-Filho, N. Análise de situação de saúde: o que são necessidades e problemas de saúde? <i>In</i>: _____. (Orgs.) Saúde Coletiva: teoria e prática. 1ed. Rio de Janeiro: Medbook, 2014. (Cap.2 - p.29-40)

	→ Gondim, G. M. M.; Monken, M. O uso do território na atenção primária à saúde. <i>In: MENDONÇA, M.H.M. et al. (Orgs.). Atenção primária à saúde no Brasil: conceitos, práticas e pesquisa.</i> Rio de Janeiro: Fiocruz, 2018. (Cap. 5 – p. 143-175) 15h20 – 16h30: • Tema: Gestão do cuidado em saúde • Discentes: Gabriela, Benício, Bárbara, Yasmim. • Leituras recomendadas: → Cecílio, L. C. O. Apontamentos teórico-conceituais sobre processos avaliativos considerando as múltiplas dimensões da gestão do cuidado em saúde. <i>Interface (Botucatu)</i> [Online], v.15, n.37, p.589-599, abr./jun., 2011. → Feuerwerker, L. C. M. A cadeia do cuidado em saúde. <i>In: MARINS, J.J.N.; REGO, S. (Orgs.). Educação, Saúde e Gestão.</i> ABEM/ Hucitec, 2011. p.99-113. → Melo, E. Mattos, R. Gestão do cuidado e atenção básica: controle ou defesa da vida? <i>In: MENDONÇA, M.H.M. et al. (Orgs.). Atenção primária à saúde no Brasil: conceitos, práticas e pesquisa.</i> Rio de Janeiro: Fiocruz, 2018. (Cap. 3 – p. 95-116)
6º encontro: 01/06/2026	13h30 – 15h00: • Tema: Gestão da atenção na saúde e elementos organizativos • Discente(s): Cecília, Roberta • Leituras recomendadas: → Carvalho, S. R.; Cunha, G. T. A gestão da atenção na saúde: elementos para se pensar a mudança da organização na saúde. <i>In: CAMPOS, G. W. S. et al. (Orgs.). Tratado de Saúde Coletiva.</i> 2ed. São Paulo: Hucitec, 2012. (Cap. 26 – p.837-868). → Onocko-Campos, R. A gestão: espaço de intervenção, análise e especificidades técnicas. <i>In: CAMPOS, G. W. S. Saúde Paidéia.</i> 4ed. São Paulo: Hucitec, 2013. (p.122-149) 15h20 – 16h30: • Tema: Subjetividade e gestão no contexto dos serviços de saúde • Discentes: Thamiris, Isadora, Ediney. • Leitura recomendada: → Sá, M. C.; Azevedo, C. S. Subjetividade e gestão: explorando as articulações psicossociais no trabalho gerencial e no trabalho em saúde. <i>In: AZEVEDO, C. S. SÁ, M. C. (Orgs.) Subjetividade, gestão e cuidado em saúde: abordagens da psicossociologia.</i> Rio de Janeiro: Editora Fiocruz, 2013. (Cap.1 – p.33-50)
7º encontro: 08/06/2026	13h30 – 15h00: • Tema: Clínica ampliada e compartilhada • Discentes: Alex, Ilana. • Leituras recomendadas:

	→ Campos, G. W. S. Clínica e Saúde Coletiva compartilhadas: teoria Paidéia e reformulação ampliada do trabalho em saúde. <i>In</i>: CAMPOS, G. W. S. et al. (Orgs.). Tratado de Saúde Coletiva. 2ed. São Paulo: Hucitec, 2012. (Cap. 2. – p.41-80). → Campos, G. W. S.; Figueiredo, M. D.; Pereira-Júnior, N.; Castro, C. P. A aplicação da metodologia Paideia no apoio institucional, no apoio matricial e na clínica ampliada. Interface (Botucatu) [Online], v.18, supl.1, p.983-995, 2014. 15h20 – 16h30: • Tema: Práticas interprofissionais do trabalho em saúde • Discente(s): Cecília, Andreza, Yuliemi. • Leitura recomendada: → Matuda, C. G.; Aguiar, D. M. L., Frazão, P. Cooperação interprofissional e a reforma sanitária no Brasil: implicações para o modelo de atenção à saúde. Saúde Soc., v.22, n.1, p.173-186, mar., 2013. → Matuda, C.G.; Pinto, N. R. S.; Martins, C. L.; Frazão, P. Colaboração interprofissional na Estratégia Saúde da Família: implicações para a produção do cuidado e a gestão do trabalho. Ciê. saúde coletiva, v.20, n.8, p.2511-2521, ago., 2015.
8º encontro: *15/06/2026 [Assíncrono]	13h30 – 16h30: • Rodada de autoavaliação dos aprendizados oportunizados pela disciplina: - <i>O que aprendi?</i> - <i>Qual o sentido disso para o desenvolvimento de minha pesquisa?</i> • Avaliação da mediação docente; • Sugestões de melhorias; • Entrega do texto ensaístico de cada grupo.

5. PROPOSTAS METODOLÓGICAS

- Construção coletiva de “Acordo de convivência e cordialidade”;
- Exercício de democratização de decisões: tomada de decisões em grupo;
- Visualização móvel e núcleos de sentido;
- Leituras orientadas;
- Trabalho colaborativo em equipes;
- Busca de materiais bibliográficos pertinentes;
- Produção de mapas mentais;
- Elaboração de ensaios teóricos.

6. PROCEDIMENTOS DE AVALIAÇÃO PROCESSUAL DE APRENDIZAGEM

- **NP1 (até 10,00):** Processo avaliativo longitudinal, considerando os seguintes quesitos: Assiduidade; Pontualidade; Participação ativa e reflexiva; e Colaboração em equipe.
- **NP2 (até 10,00):** Processo avaliativo da produção textual de artigo de reflexão teórica produzido em grupo relacionado a um dos temas abordados durante os encontros da disciplina.

7. REFERÊNCIAS

AYRES, J. R. C. M. Prefácio à 8ª edição. In: PINHEIRO, R.; MATTOS, R. A. (Org.). **Os sentidos da integralidade na atenção e no cuidado à saúde**. 8ed. Rio de Janeiro: UERJ, IMS, ABRASCO, 2009.

CAMPOS, G. W. S. Clínica e Saúde Coletiva compartilhadas: teoria Paidéia e reformulação ampliada do trabalho em saúde. In: CAMPOS, G. W. S. et al. (Orgs.). **Tratado de Saúde Coletiva**. 2ed. São Paulo: Hucitec, 2012.

CAMPOS, G. W. S. **Um método para análise e co-gestão de coletivos**: a constituição do sujeito, a produção de valor de uso e a democracia em instituições: o método da roda. 4ed. São Paulo: Hucitec, 2013.

CAMPOS, G. W. S.; FIGUEIREDO, M. D.; PEREIRA-JÚNIOR, N.; CASTRO, C. P. A aplicação da metodologia Paideia no apoio institucional, no apoio matricial e na clínica ampliada. **Interface (Botucatu)** [Online], v.18, supl.1, p.983-995, 2014.

CARVALHO, S. R.; CUNHA, G. T. A gestão da atenção na saúde: elementos para se pensar a mudança da organização na saúde. In: CAMPOS, G. W. S. et al. (Orgs.). **Tratado de Saúde Coletiva**. 2ed. São Paulo: Hucitec, 2012.

CECÍLIO, L. C. O. As necessidades de saúde como conceito estruturante na luta pela integralidade e equidade na atenção à saúde. In: PINHEIRO, R.; MATTOS, R. A. (Org.). **Os sentidos da integralidade na atenção e no cuidado à saúde**. 8ed. Rio de Janeiro: UERJ, IMS, ABRASCO, 2009.

CECILIO, L.C.O. Apontamentos teórico-conceituais sobre processos avaliativos considerando as múltiplas dimensões da gestão do cuidado em saúde. **Interface (Botucatu)** [Online], v.15, n.37, p.589-599, abr./jun., 2011.

FEUERWERKER, L.C.M. A cadeia do cuidado em saúde. In: MARINS, J.J.N.; REGO, S. (Orgs.). **Educação, Saúde e Gestão**. ABEM/ Hucitec, 2011. p.99-113.

GONDIM, G. M. M.; MONKEN, M. O uso do território na atenção primária à saúde. In: MENDONÇA, M.H.M. et al. (Orgs.). **Atenção primária à saúde no Brasil**: conceitos, práticas e pesquisa. Rio de Janeiro: Fiocruz, 2018.

MATTOS, R. A. Os sentidos da integralidade: algumas reflexões acerca de valores que merecem ser defendidos. In: PINHEIRO, R.; MATTOS, R. A. (Org.). **Os sentidos da integralidade na atenção e no cuidado à saúde**. 8ed. Rio de Janeiro: UERJ, IMS, ABRASCO, 2009.

MATUDA, C. G.; AGUIAR, D. M. L., FRAZÃO, P. Cooperação interprofissional e a reforma sanitária no Brasil: implicações para o modelo de atenção à saúde. **Saúde Soc.**, v.22, n.1, p.173-186, mar., 2013.

MATUDA, C.G.; PINTO, N. R. S.; MARTINS, C. L.; FRAZÃO, P. Colaboração

interprofissional na Estratégia Saúde da Família: implicações para a produção do cuidado e a gestão do trabalho. **Ciê. saúde coletiva**, v.20, n.8, p.2511-2521, ago., 2015.

MELO, E. MATTOS, R. Gestão do cuidado e atenção básica: controle ou defesa da vida? *In*: MENDONÇA, M.H.M. *et al.* (Orgs.). **Atenção primária à saúde no Brasil**: conceitos, práticas e pesquisa. Rio de Janeiro: Fiocruz, 2018.

MERHY, E. E. A perda da dimensão cuidadora na produção da saúde: uma discussão do modelo assistencial e da intervenção no seu modo de trabalhar a assistência. *In*: MERHY, E.E.; FRANCO, T.B. **Trabalho, produção do cuidado e subjetividade em saúde**: textos reunidos. São Paulo: Hucitec, 2013.

ONOCKO-CAMPOS, R. A gestão: espaço de intervenção, análise e especificidades técnicas. *In*: CAMPOS, G. W. S. **Saúde Paidéia**. 4ed. São Paulo: Hucitec, 2013.

PAIM, J. S. Da teoria do processo de trabalho em saúde aos modelos de atenção. *In*: **Saúde, sociedade e história: Ricardo Bruno Mendes-Gonçalves**. AYRES, J.R.C.M.; SANTOS, L.(Orgs.). 1ed. – São Paulo: Hucitec; Porto Alegre: Rede Unida, 2017.

PAIM, J. S.; ALMEIDA-FILHO, N. Análise de situação de saúde: o que são necessidades e problemas de saúde? *In*: _____. (Orgs.) **Saúde Coletiva**: teoria e prática. 1ed. Rio de Janeiro: Medbook, 2014.

SÁ, M. C.; AZEVEDO, C. S. Subjetividade e gestão: explorando as articulações psicossociais no trabalho gerencial e no trabalho em saúde. *In*: AZEVEDO, C. S. SÁ, M. C. (Orgs.) **Subjetividade, gestão e cuidado em saúde**: abordagens da psicossociologia. Rio de Janeiro: Editora Fiocruz, 2013.

TEIXEIRA, C.F.; VILASBÔAS, A.L.Q. Modelos de atenção à saúde no SUS: transformação, mudança ou conservação? *In*: PAIM, J.S.; ALMEIDA-FILHO, N. (Orgs.) **Saúde Coletiva**: teoria e prática. 1ed. Rio de Janeiro: Medbook, 2014.

TERRA, L. **O médico alienado**: reflexões sobre a alienação do trabalho na atenção primária à saúde 1ed. São Paulo: Hucitec, 2018.