

Governo do Estado do Ceará
Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior
Universidade Estadual do Ceará - UECE
Centro de Ciências da Saúde - CCS
Programa de Pós-Graduação em Saúde Coletiva - PPSAC

Plano de Ações Estratégicas - 2025

INTRODUÇÃO

O Programa de Pós-graduação em Saúde Coletiva da Universidade Estadual do Ceará (UECE) completa 31 anos em 2025 e tem como objetivo formar mestres e doutores, capacitados em desenvolver ensino, pesquisa e prestação de serviços no campo de referência, com respaldo na competência técnica e na consciência acerca do processo saúde/doença, biopsicossocialmente determinado, para fins específicos de promoção da qualidade de vida.

Desde 2017, o processo de planejamento estratégico tem sido implementado no Programa de Pós-graduação em Saúde Coletiva - UECE, o que gerou a construção de um plano de ação que estabelece as metas, as competências, atribuições e atividades, elaboradas e apresentadas ao colegiado do Programa e aprovadas em assembleia, com monitoramento semestral pelo grupo de docentes e discentes.

O plano versa sobre a pesquisa em saúde ancorada no ensino e a interação com os serviços do sistema de saúde, baseado na valorização das dimensões individual, social e na transformação da saúde da população. Leva em conta a formação *strictu sensu* acadêmico e profissional, disponibilizando experiências educativas/pesquisa não restritas ao quadro curricular do Programa, com a valorização de conhecimentos acadêmicos e profissionais relevantes.

A procura de respostas para problemas/interrogações da sociedade e o compromisso com o desenvolvimento socioeconômico da região em que a universidade está inserida, nas suas múltiplas esferas – econômica, social, cultural, requer o desenvolvimento de estratégias capazes de gerar transformações qualitativas na formação do aluno.

Governo do Estado do Ceará
Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior
Universidade Estadual do Ceará - UECE
Centro de Ciências da Saúde - CCS
Programa de Pós-Graduação em Saúde Coletiva - PPSAC

O planejamento estratégico estabelece as principais linhas de orientação nas quais embasaremos as atividades, bem como as ações e critérios de avaliação que facilitem o alinhamento dos recursos da pesquisa, de modo a satisfazer as necessidades e corresponder às expectativas de todos aqueles a quem pretendemos focar nossos serviços.

Visão institucional

Tornar-se um Programa de Pós-graduação de excelência científica na área da Saúde Coletiva, pautado na defesa da saúde pública de qualidade para todos, com inserção social no Nordeste do país.

Missão do PPSAC

Formar profissionais que produzem conhecimento no campo da Saúde Coletiva, qualificados para o exercício da pesquisa, ensino e extensão, considerando as necessidades do sistema de saúde e a realidade social, econômica, cultural e de saúde do Estado do Ceará.

Valores do PPSAC

Cooperação
Diálogo
Estímulo à Criatividade
Ética
Inovação
Reconhecimento
Rigor Intelectual
Valorização das Pessoas
Compromisso Social

Governo do Estado do Ceará
Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior
Universidade Estadual do Ceará - UECE
Centro de Ciências da Saúde - CCS
Programa de Pós-Graduação em Saúde Coletiva - PPSAC

Princípios estratégicos

O compromisso com o conhecimento, com a educação e com o desenvolvimento cultural e social é priorizado pela universidade por meio de projetos de pesquisa de seus professores e alunos, como resposta às exigências internas e externas que lhe são colocadas pela sociedade.

O Programa de Pós-graduação em Saúde Coletiva - UECE prevê o crescimento no desenvolvimento de pesquisa e se rege em um conjunto de princípios estratégicos que relevam:

- A centralidade do aluno e das atividades de pesquisa relevantes;
- A qualidade e exigência das etapas da pesquisa científica;
- O reconhecimento e valorização das atividades dos docentes investigadores;
- A sustentabilidade financeira, por meio das fontes de financiamento;
- A relevância para a sociedade;
- A avaliação e a prestação de contas;
- A coesão e participação do grupo de pesquisa no desenvolvimento dos estudos.

Formulação das estratégias

Os resultados de investigação e as modalidades de interação com a sociedade serão definidos por meio de estratégias e respectivas parcerias para o alcance dos seguintes **objetivos mais relevantes**:

1. Posicionar o Programa de Pós-graduação em Saúde Coletiva-UECE como referência nacional e internacional de inovação, potenciando a participação em redes de pesquisa;

Governo do Estado do Ceará
Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior
Universidade Estadual do Ceará - UECE
Centro de Ciências da Saúde - CCS
Programa de Pós-Graduação em Saúde Coletiva - PPSAC

2. Promover a criatividade na captação de recursos e de apoios que garantam a sustentabilidade, reforçando as alternativas de financiamento e as receitas próprias e diversificando as suas origens;
3. Assegurar a reorganização dos espaços e da estrutura física dentro do Programa de Pós-graduação em Saúde Coletiva-UECE, com base na sua utilização efetiva;
4. Aperfeiçoar a política de comunicação interna e externa, promovendo a transparência e dando a visibilidade às atividades desenvolvidas no Programa;
5. Constituir-se como Programa de Pós-graduação em Saúde Coletiva com maior impacto no desenvolvimento socioeconômico da região, por meio da promoção do empreendedorismo, do envolvimento ativo em estratégias regionais e da consolidação de parcerias de pesquisas nacionais estratégicas para o desenvolvimento e promoção da saúde.

LINHAS DE ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA

O quadro de definição estratégica contempla um conjunto de pilares estratégicos, que tem como missão o desenvolvimento de pesquisa dentro da área de concentração: Saúde Coletiva.

Linha 1- Política, Planejamento, Gestão e Avaliação em Saúde

Descrição: Estudos de política, gestão, organização dos sistemas e serviços de saúde, programas e práticas de saúde. Foco no estabelecimento de articulações entre os contextos nacionais, regional e local. Incorporação de ferramentas da política, planejamento e gestão e das ciências sociais de forma integrada, interdisciplinar e transdisciplinar. Promoção da saúde, humanização da saúde e tecnologias das

Governo do Estado do Ceará
Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior
Universidade Estadual do Ceará - UECE
Centro de Ciências da Saúde - CCS

Programa de Pós-Graduação em Saúde Coletiva - PPSAC

relações. Estudo dos determinantes socioculturais das doenças, a cultura e as práticas de cuidado nas várias dimensões no contexto familiar e dos grupos étnicos.

Linha 2- Epidemiologia e Situação de Saúde

Descrição: Estudos de doenças infecciosas e parasitárias, sua epidemiologia, prevenção e controle, além de agravos não infecciosos relevantes no âmbito da saúde coletiva. Estudo de grupos populacionais específicos com as principais doenças crônico-degenerativas, destacando o diabetes, hipertensão arterial, neoplasias, além da incapacidade física crônica. Estudos de morbimortalidade.

Metas para 2025

Na perspectiva do que foi estruturado para no Plano de Ação Estratégica do Programa de Pós-graduação em Saúde Coletiva-UECE, as principais metas estão elencadas a seguir, a partir do monitoramento realizado em 2024.

- Continuidade da execução de projetos aprovados e financiados pelo CNPq, CAPES, FINEP e FUNCAP, especialmente o projeto de internacionalização financiado pela FUNCAP;
- Monitoramento das atividades dos docentes e discentes por meio de relatórios semestrais;
- 90% de defesas das dissertações e teses no tempo previsto no regimento;
- Ampliação das ações de intercâmbio com instituições brasileiras e internacionais de excelência;
- Ampliação do envio de artigos para revistas bem qualificadas;
- Ampliação na participação de docentes e discentes em congressos e seminários com apresentação de trabalhos e publicação de resumos expandidos;
- Fortalecimento do fórum de discentes como espaço para discussão acerca de temáticas de interesse para o Programa.

Governo do Estado do Ceará
Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior
Universidade Estadual do Ceará - UECE
Centro de Ciências da Saúde - CCS
Programa de Pós-Graduação em Saúde Coletiva - PPSAC

Iniciativas estratégicas

1. Implementação do novo Regimento e nova Matriz Curricular do Programa;
2. Institucionalização de dez novos laboratórios de pesquisa, coordenados pelos docentes do PPSAC, com sede no Núcleo de Pesquisa e Inovação em Saúde Coletiva;
3. Organização de parcerias entre os docentes, com o intuito de construções conjuntas de pesquisas, ampliando a potência das linhas de pesquisa do Programa;
4. Fortalecimento da captação de financiamento para os novos projetos de pesquisas;
5. Ampliação dos convênios com universidades estrangeiras, com mobilidade docente e discente entre as conveniadas;
6. Fomento à articulação entre a Pós-graduação e a Graduação, transformando a universidade em um centro de produção de conhecimento e inovação tecnológica, por meio da articulação com os grupos de pesquisa inscritos no CNPq e os bolsistas de Iniciação Científica.

Indicadores utilizados no PPSAC

Indicadores de desempenho

- Taxa de crescimento do n.º de alunos participantes de pesquisas;
- Taxa de crescimento de candidatos que participaram do processo de seleção;
- Mensuração da satisfação dos alunos e docentes;
- N.º de projetos em parceria com outras universidades e instituições de pesquisa;
- N.º de projetos com financiamento aprovado;
- N.º de projetos de extensão implementados na área da saúde coletiva.

Governo do Estado do Ceará
Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior
Universidade Estadual do Ceará - UECE
Centro de Ciências da Saúde - CCS
Programa de Pós-Graduação em Saúde Coletiva - PPSAC

Indicadores de produção científica

- N.º de publicações por docente;
- N.º de citações por docente do doutorado na ETI na Web of Science;
- N.º de projetos nacionais ou internacionais em que o Programa participa, por meio de seus docentes;
- N.º de dissertações e teses defendidas;
- Eficiência formativa: N.º médio de meses para conclusão do mestrado e doutorado;
- Empregabilidade dos egressos, observando atuação no setor público e privado.

Em síntese, o crescimento do Programa de Pós-graduação em Saúde Coletiva-UECE ocorrerá ao buscar constituir ações ancoradas em alguns princípios:

– A interação do projeto pedagógico dos cursos da graduação na universidade com a pós-graduação, fundamentada na interface da iniciação científica com as pesquisas desenvolvidas no Programa de Pós-graduação em Saúde Coletiva.

– A política de formação de profissionais de saúde com visão interdisciplinar, por meio da sustentabilidade e renovação de novos conceitos e estratégias de inovação tecnológica, em rede com instituições de ensino superior na região nordeste;

– A cultura de qualidade na avaliação (interna e externa);

– A diversificação de fontes de financiamento externo, incrementando a interação do Programa com universidades nacionais reconhecidas e a busca de convênios com universidades no exterior;

– A nacionalização transversal a todas as atividades de atuação do Programa por meio de sua participação na Associação Brasileira de Saúde Coletiva - ABRASCO.

MATRIZ DE MONITORAMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO – PPSAC-UECE

2021-2024

Objetivos	Metas estratégicas	Medidas de monitoramento da meta	Início do quadriênio 2021-2024	Fim do quadriênio 2021-2024	Evolução do indicador	Meta para o fim do quadriênio 2025-2028	Forma de monitoramento da meta
1. Posicionar o Programa de Pós-graduação em Saúde Coletiva-UECE como referência nacional e internacional de inovação, potencializando a participação em redes de pesquisa;	Ampliar a participação discente no Programa Doutorado Sanduíche no Exterior (PDSE);	N de discentes contemplados no PDSE por ano	1	1	1	2	Autoavaliação
	Elevar a quantidade de projetos de pesquisa em colaboração com Instituições estrangeiras que envolvam docentes e discentes do Programa;	N de projetos de pesquisa executados em parceria com instituições estrangeiras	20	25	5	30	Relatório Sucupira
	Ampliar a quantidade de docentes com proficiência em inglês e espanhol;	% de docentes e discentes que se autoavaliam com proficiência suficiente em língua estrangeira (inglês e/ou espanhol)	50	50	0	60	Autoavaliação
	Organizar parcerias entre os docentes, com o intuito de construções conjuntas de pesquisas e inovações, ampliando a potência das linhas de pesquisa do Programa;	% de projetos de pesquisa com colaboração interna	35,3	40	4,7	45	Relatório Sucupira

<p>2. Promover a criatividade na captação de recursos e de apoios que garantam a sustentabilidade, reforçando as alternativas de financiamento e as receitas próprias e diversificando as suas origens;</p>	<p>Fortalecer a captação de financiamento para os novos projetos de pesquisas, com atenção aos editais publicados pelas agências de fomento nacionais e/ou internacionais;</p>	<p>N de projetos de pesquisa efetuados com fomento interno e/ou externo</p>	<p>12</p>	<p>20</p>	<p>8</p>	<p>25</p>	<p>Relatório Sucupira</p>
<p>3. Assegurar a reorganização dos espaços e da estrutura física dentro do Programa de Pós-graduação em Saúde Coletiva-UECE, com base na sua utilização efetiva;</p>	<p>Estruturar espaços físicos (salas de reunião, salas de convivência, auditórios) para reuniões de estudo com convidados internos e/ou externos de interesse dos grupos de pesquisa e do programa;</p>	<p>N de instalações (salas de reunião, salas de convivência, auditórios) para encontros com convidados internos e/ou externos</p>	<p>4</p>	<p>5</p>	<p>1</p>	<p>5</p>	<p>Autoavaliação</p>
	<p>Construir espaços com equipamentos de videoconferência, com o intuito de permitir ações intra e interinstitucionais (nacionais e internacionais) do programa, incluindo defesas de dissertação ou tese com membros externos nacionais e/ou internacionais;</p>	<p>N de salas com equipamentos de videoconferência</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>Autoavaliação</p>
	<p>Implantar laboratórios e/ou salas para abrigar os grupos de pesquisa, visando oportunizar a</p>	<p>N de laboratórios/salas de grupo de pesquisa</p>	<p>12</p>	<p>14</p>	<p>2</p>	<p>15</p>	<p>Autoavaliação</p>

	integração entre os discentes (graduação e pós-graduação), docentes do Programa e outros interessados;						
4. Aperfeiçoar a política de comunicação interna e externa, promovendo a transparência e dando a visibilidade às atividades desenvolvidas no Programa;	Implementar o fórum de discentes como espaço para discussão acerca de temáticas de interesse para o Programa;	Execução anual do fórum discente do PPSAC (evento/ano)	1	1	1	1	Autoavaliação
	Reformular o Regimento e Matriz curricular do Programa, para atualização do que for julgado necessário pelo colegiado;	% de disciplinas com reformulações na Matriz curricular (reformulações/ano)	70	90	20	100	Autoavaliação
	Monitorar as atividades relacionados ao Programa por meio de relatórios semestrais;	Relatórios semestrais divulgados (relatórios/ano)	2	2	0	2	Autoavaliação
	Interagir com os cursos de graduação que possuem a área de saúde coletiva em sua matriz curricular, para discussões em parceria e maior integração intra e interinstitucional;	N de eventos/reuniões de integração curricular por ano	3	6	3	6	Autoavaliação
	Contatar editoras de outras universidades para ampliar a visibilidade do Programa no âmbito das publicações de livros;	N de livros e/ou capítulos de livros publicados em editoriais externas à UECE (N/ano)	2	3	1	3,5	Relatório Sucupira
	Fomentar a articulação entre a Pós-graduação e a Graduação, por meio da articulação com os grupos de pesquisa filiados ao CNPq e os bolsistas de Iniciação Científica;	N de alunos de graduação com iniciação científica orientados por docentes do Programa	23	27	4	30	Autoavaliação

	Fortalecer a visibilidade do Programa como espaço formativo de qualidade para o candidato à discente e ao egresso do Programa;	N de inscrições por seleção (Mestrado/Doutorado)	206	208	2	230	Autoavaliação
5. Constituir-se como Programa de Pós-graduação em Saúde Coletiva com maior impacto no desenvolvimento socioeconômico da região, por meio da promoção do empreendedorismo, do envolvimento ativo em estratégias regionais e da consolidação de parcerias de pesquisas nacionais estratégicas para o desenvolvimento e promoção da saúde;	Implementar sistema acadêmico informatizado para acompanhamento das atividades dos docentes e discentes no Programa;	Sistema de controle acadêmico implantado	1	1	0	1	Autoavaliação
	Efetuar defesas das dissertações e teses no tempo previsto no regimento;	% de dissertações e teses defendidas no tempo previsto	80	75	-5	90	Relatório Sucupira
	Fortalecer a parceria com outros programas de pós-graduação da universidade para realização de atividades em conjunto;	N de projetos de pesquisa e/ou extensão em parceria com outras universidades e instituições de pesquisa	8	8	0	12	Autoavaliação
6. Ampliar o processo de internacionalização no Programa, como foco na	Elevar o número de artigos publicados em periódicos internacionais qualificados ou com fator de impacto relevante;	N de artigos/professor/ano publicados em periódicos internacionais indexados na WoS	1	2	1	2	Web of Science

mobilidade docente e discente, parcerias internacionais para pesquisa, publicações internacionais e habilidade de comunicação em línguas estrangeiras.	Ampliar o envio de artigos para revistas no estrato superior do Qualis: A1, A2, A3 e A4;	N de artigos/professor publicados em periódicos com Qualis superiores por ano	2	3	1	3	Relatório Sucupira
	Realizar missões de ensino e pesquisa no exterior com participação de docentes e discentes;	N de missões de ensino e pesquisa no exterior por ano	2	3	1	3	Autoavaliação