



**Chapa UECE que Queremos  
Plano de trabalho  
Hidelbrando dos Santos Soares  
Dárcio Ítalo Alves Teixeira  
2020 – 2024**

**Fortaleza – CE  
2020**

## SUMÁRIO

<b>1</b>	<b>INTRODUÇÃO .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>FUNDAMENTOS E PRINCÍPIOS .....</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>EIXOS E DIRETRIZES .....</b>	<b>7</b>
<b>3.1</b>	<b>Ensino .....</b>	<b>7</b>
<b>3.2</b>	<b>Pesquisa .....</b>	<b>7</b>
<b>3.3</b>	<b>Extensão .....</b>	<b>8</b>
<b>3.4</b>	<b>Gestão .....</b>	<b>9</b>

## 1 INTRODUÇÃO

UECE democrática, inclusiva e inovadora: olhando para o futuro

O futuro da UECE está em construção e assim deve continuar.

De forma visível, nossa instituição cresceu e se qualificou. Além de fortalecer sua reconhecida capacidade histórica de formação qualificada de professores e de profissionais de diversas áreas para o mercado de trabalho, por meio da oferta de cursos de licenciatura e de bacharelado na capital e no interior do estado do Ceará, ampliou sua atuação de forma significativa nos campos da pesquisa, da pós-graduação, da extensão e, mais recentemente, da inovação.

Esse desenvolvimento tem se refletido claramente no resultado de diversos *rankings* que destacam a UECE como instituição de ensino superior de referência nacional e internacional. Como exemplo recente, no *Ranking de Impacto das Universidades da Times Higher Education (THE)*, no indicador Redução de Desigualdades, a UECE figurou no 2º lugar entre as universidades brasileiras e no 92º entre as universidades do mundo. Tem figurado, ainda, no *Ranking Universitário Folha (RUF)*, como uma das melhores universidades públicas estaduais do País.

Portanto, a UECE vem formando não apenas profissionais competentes, mas também cidadãos comprometidos com a redução das desigualdades socioeconômicas regionais e locais, promovendo oportunidades às populações que vivem em situações de pobreza, de injustiça e de vulnerabilidades sociais. Dessa forma, legitima-se como universidade pública, crítica e democrática, que questiona modelos de desenvolvimento concentradores de renda e de conhecimento, comprometendo-se com a produção e a socialização de saberes que se contrapõem a quaisquer formas de preconceito, de discriminação e de autoritarismo. Como resultado do trabalho coletivo de professores, servidores e estudantes, construímos uma instituição que nos orgulha, ao assumir um importante papel na promoção do bem-estar social coletivo nas diferentes regiões do estado.

Apesar disso, nossa UECE apresenta, inegavelmente, grandes desafios, que demandam atenção e compromisso cada vez maiores. Estamos desafiados a crescer e a nos qualificar ainda mais.

Cientes da complexidade do contexto socioeconômico e político em que estamos inseridos, marcado pelo retrocesso de direitos e de conquistas sociais, assumimos o compromisso de dar continuidade ao desenvolvimento de nossa instituição, buscando superar dificuldades e desafios, com base em alguns princípios fundamentais. O primeiro desses princípios é a DEMOCRACIA. O fortalecimento das práticas democráticas e a ampliação dos espaços coletivos de representação e de decisão devem ser prioritários, assim como o respeito às decisões coletivas e o avanço dos processos participativos de construção da gestão.

A UECE deve, ainda, fortalecer e ampliar suas já estabelecidas e reconhecidas políticas de INCLUSÃO, que visam à promoção da justiça social, não só respeitando a diversidade e as diferenças, mas também recebendo todos de braços abertos, garantindo-lhes condições de permanência e possibilitando-lhes uma formação plural, humana e de excelência.

Finalmente, com um olhar no futuro, devemos cultivar, em nossa instituição, um ambiente de INOVAÇÃO, que fortaleça nossa capacidade científica e tecnológica e que se estenda à qualificação, em novos patamares, do ensino, da extensão e da gestão, valorizando nossas competências e ajudando a construir a UECE do amanhã.

Assim, convidamos professores, estudantes, servidores e comunidade cearense a apoiar e a construir conosco um projeto de universidade fundado nos princípios aqui dispostos, colaborando com a consolidação de uma UECE pública, gratuita, autônoma, democrática, plural, inclusiva, sustentável, inovadora e internacionalizada, que prioriza a permanência qualificada de seus estudantes, a extensão universitária e a produção científica de excelência, comprometida com o desenvolvimento social e econômico de todo o povo cearense por meio da interação produtiva e criativa das diferentes áreas do conhecimento.

## **2 FUNDAMENTOS E PRINCÍPIOS**

A proposta do projeto UECE que Queremos se fundamenta em princípios que acreditamos serem fundamentais para a construção de uma universidade mais democrática, inclusiva e inovadora para todos os segmentos. A seguir, apresentamos esses princípios.

### **DEMOCRACIA**

Forma de organização e de gestão transparente e participativa, alicerçada numa conduta ética com rigorosa observância aos princípios da gestão pública.

### **ENSINO PÚBLICO E GRATUITO**

Compromisso com a educação superior pública, gratuita e laica como bem social.

### **AUTONOMIA UNIVERSITÁRIA**

Defesa da autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e patrimonial com vistas ao aperfeiçoamento do sistema estadual de educação superior.

### **EXCELÊNCIA ACADÊMICA**

Princípio fundamental no desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão e essencial para legitimidade da universidade perante a sociedade.

### **RESPEITO À DIVERSIDADE**

Valor universal do respeito à liberdade intelectual, ao pluralismo de ideias e à diversidade social, étnica, cultural e de gênero.

### **INCLUSÃO**

Compromisso social e prática acadêmico-administrativa em suas diversas dimensões, seja das pessoas com deficiência, seja daquelas em situação de vulnerabilidade social.

### **VALORIZAÇÃO DO SER HUMANO**

Valor universal do respeito aos direitos humanos e do reconhecimento das pessoas por suas competências, habilidades e atitudes.

### **SUSTENTABILIDADE**

Compromisso com uma gestão acadêmica e administrativa sustentável em suas variadas dimensões: ambiental, espacial, social, cultural e econômica.

### **INTEGRAÇÃO ENTRE UNIVERSIDADE E SOCIEDADE**

Centralidade nos objetivos da universidade e no seu papel de oferecer educação, ciência e tecnologia em consonância com o desenvolvimento sustentável do estado do Ceará, com justiça social e promoção de cidadania.

### **3 EIXOS E DIRETRIZES**

As propostas do projeto UECE que Queremos estão estruturadas em quatro eixos principais: ensino, pesquisa, extensão e gestão. Essas propostas são apresentadas a seguir.

#### **3.1 Ensino**

- Promoção da flexibilidade curricular nos projetos pedagógicos dos cursos (PPC) de graduação
- Atualização permanente dos projetos pedagógicos dos cursos (PPC) de graduação
- Ampliação das políticas de permanência estudantil, de afirmação e de promoção de igualdade de oportunidades e de equidade
- Aprimoramento da formação continuada para os docentes com objetivo de atender às exigências da educação superior contemporânea
- Estabelecimento de estratégias para o fortalecimento das licenciaturas
- Fortalecimento da articulação entre ensino, pesquisa e extensão na formação do estudante
- Aprimoramento do estágio supervisionado e dos programas de apoio à graduação
- Consolidação e ampliação da modalidade de educação a distância (EaD) e das suas tecnologias, com vista ao fortalecimento da SATE
- Expansão planejada e qualificada das ofertas de graduação e de pós-graduação, considerando as demandas da sociedade e das políticas públicas do estado do Ceará
- Implementação de sistemática de acompanhamento e de avaliação interna dos programas de pós-graduação da UECE

#### **3.2 Pesquisa**

- Fomento à divulgação da produção científica da UECE em revistas locais, regionais, nacionais e internacionais
- Fortalecimento nacional da Editora da UECE (EdUECE) na publicação regular de trabalhos científicos e literários nos formatos impresso e eletrônico
- Incentivo ao desenvolvimento de pesquisas que possibilitem maior aproximação com as demandas do setor público estadual, com as organizações da sociedade civil e setores produtivos do estado
- Apoio aos grupos de pesquisadores na captação de recursos das agências de fomento voltados à infraestrutura de pesquisa
- Ampliação dos programas de iniciação científica e de competições acadêmicas
- Incentivo à construção de consórcio na área da pesquisa entre as universidades estaduais cearenses
- Estabelecimento de uma política de uso compartilhado do parque de equipamentos e dos laboratórios de pesquisa da UECE
- Criação de política de fomento à apresentação de trabalhos científicos em eventos nacionais e internacionais
- Constituição de uma política de inovação tecnológica da UECE, que fortaleça e consolide o ambiente de inovação na universidade
- Criação da Agência de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação da UECE, que responda pela gestão da política de inovação tecnológica na universidade.

### **3.3 Extensão**

- Apoio à institucionalização das ações de extensão universitária
- Aprimoramento da qualidade das atividades acadêmicas de extensão em suas dimensões tecnológica e social

- Incentivo ao desenvolvimento de projetos de extensão com repercussão em espaços de vulnerabilidade social
- Elaboração e implementação da Política de Arte e Cultura da UECE
- Efetivação das atividades de extensão nos currículos dos cursos de graduação da UECE
- Estímulo ao estabelecimento de parcerias entre as universidades estaduais para o fortalecimento da extensão universitária cearense
- Criação do Programa de Voluntariado da UECE
- Ampliação das bolsas vinculadas às atividades de extensão da UECE
- Criação das condições de manutenção para a Banda Sinfônica e Orquestra Sinfônica da UECE
- Apoio à criação da Escola de Música da UECE aberta à comunidade

### **3.4 Gestão**

- Instituição do planejamento de longo prazo e da gestão orientada por resultados como ferramentas da gestão acadêmica e administrativa
- Aperfeiçoamento das ferramentas de gestão democrática, transparente e participativa
- Reestruturação administrativa que atenda às necessidades organizacionais do sistema FUNECE/UECE
- Ampliação do custeio e do investimento por meio de mecanismos de captação orçamentária e extraorçamentária
- Descentralização orçamentária, no que couber, por Centro, Faculdade e Instituto, na perspectiva da equidade e sustentabilidade financeira do sistema FUNECE/UECE
- Ampliação e fortalecimento das estruturas de comunicação institucional da UECE
- Implementação do programa de informatização da gestão universitária que garanta a integração dos sistemas acadêmicos e administrativos

- Institucionalização e desenvolvimento da política de internacionalização da UECE com vista ao fortalecimento do Escritório de Cooperação Internacional (ECInt)
- Institucionalização da política de acessibilidade da UECE com vista ao fortalecimento da CPAcesso
- Implementação de política de desenvolvimento, qualificação, motivação e valorização dos servidores técnico-administrativos
- Efetivação da revisão do plano de cargos, carreiras e vencimentos dos servidores técnico-administrativos
- Recomposição do quadro docente e técnico-administrativo que garanta o funcionamento adequado do sistema FUNECE/UECE
- Desenvolvimento de ações que promovam o bem-estar, a qualidade de vida e oportunidades de realização profissional para servidores docentes e técnico-administrativos
- Estabelecimento de gestão e avaliação dos serviços terceirizados no âmbito da UECE, orientada à realização de políticas, de objetivos e de metas institucionais
- Efetivação de todos os projetos de investimentos aprovados para o sistema FUNECE/UECE na Plataforma de Monitoramento de Ações e Projetos Prioritários do Governo do Estado do Ceará
- Expansão e melhoria da infraestrutura arquitetônica e urbanística dos diversos *campi* da UECE na perspectiva da sustentabilidade em suas diversas dimensões
- Institucionalização e implementação do plano de interiorização da UECE que projete integração e desenvolvimento sustentável de suas unidades acadêmicas
- Fortalecimento das relações interinstitucionais e internacionais da UECE visando à cooperação em áreas estratégicas para o desenvolvimento do estado do Ceará