

PLANO DE GESTÃO

JUNTOS SOMOS MAIS UECE

Prof^a Dra. Glaucia Posso Lima

Prof^o Dr. Daniel Cassiano Lima

FORTALEZA - CEARÁ

FEVEREIRO / 2020

APRESENTAÇÃO

A Universidade Estadual do Ceará (UECE), como uma Instituição de Ensino Superior (IES) de reconhecimento e credibilidade local, regional, nacional e internacional, destaca-se pela qualidade e compromisso do seu corpo docente, discente e pessoal técnico-administrativo e de apoio que, mesmo diante de condições de trabalho nem sempre adequadas, consegue superar dificuldades e obter êxito nas áreas de *ensino*, de *pesquisa* e de *extensão*.

Ao longo da sua trajetória vem enfrentando os desafios de preparar pessoas para o mercado de trabalho, de transferir para a sociedade conhecimentos, tecnologias, programas e projetos que contribuam para a resolução de questões sociais; e de produzir novos conhecimentos que vislumbrem caminhos para a solução de problemas.

Mesmo diante das dificuldades que enfrenta, porém com possibilidades reais de ampliar, ainda mais, o seu potencial de *expertise*, inovação e excelência, a UECE vem contribuindo, efetivamente, para o desenvolvimento da região do semiárido, para a redução das desigualdades sociais e da violência e para a melhoria das condições de vida e saúde da população, em consonância com as diretrizes políticas do Governo do Estado do Ceará.

As propostas que contemplam a gestão **JUNTOS SOMOS MAIS UECE**, buscarão reverter o quadro negativo das não conformidades identificadas, que vem inviabilizando o funcionamento pleno da Universidade, por meio da implantação de uma gestão efetivamente participativa, onde a capacidade de diálogo seja uma prática contínua que envolva todos os segmentos que integram a Comunidade Ueceana.

As ações propostas estão organizadas em eixos programáticos (*Planejamento e Gestão, Ensino: Graduação e Pós-Graduação, Pesquisa, Extensão Universitária, Políticas Estudantis e Eventos Culturais, Científicos e Esportivos*), que se interligam para possibilitar a construção de processos coerentes e harmônicos que gerem os produtos esperados.

Considerando o desejo de renovação percebido, espera-se que seja possível caminharmos juntos, porque JUNTOS SOMOS MAIS FORTES!

DIRETRIZES DA GESTÃO

Para que possamos construir uma Universidade com visão de futuro, norteada por valores consensuados, com o aperfeiçoamento da estrutura organizacional, inovação de processos de trabalho e valorização do potencial de sua riqueza humana, considerar-se-á como prioritárias as diretrizes que se seguem:

- Comunicação eficaz e fortalecimento da identidade institucional;
- Gestão democrática e participativa;
- Planejamento estratégico para direcionamento da gestão;
- Excelência e indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
- Ampliação do processo de interiorização do ensino superior;
- Compromisso social e responsabilidade ambiental;
- Transparência institucional nas ações administrativas e financeiras;
- Cultura de paz, respeito e acolhimento;
- Autonomia na gestão e autossustentabilidade financeira;
- Inclusão e respeito às diferenças;
- Parcerias institucionais e estratégias de internacionalização;
- Inovação de processos e desenvolvimento de tecnologias;
- Ética, inovação e compromisso com a sociedade;
- Defesa intransigente da educação superior pública;
- Inserção da visão de empreendedorismo como opção para o enfrentamento do mercado de trabalho.

EIXOS PROGRAMÁTICOS E AÇÕES ESPECÍFICAS

PLANEJAMENTO E GESTÃO

No cenário da UECE, considerando suas potencialidades de desenvolvimento, a proposta para o planejamento e gestão deverá otimizar processos, atuar sem amadorismo e soluções mágicas, e com confiança na cooperação da Comunidade Ueceana. É com foco nessa direção, que propomos linhas de orientação para um futuro sustentável.

Planejamento

- Realizar o Planejamento Estratégico da UECE com participação da Comunidade Ueceana e representantes da sociedade civil;
- Realizar o Planejamento Estratégico em todos *campi* da UECE sob a coordenação da Administração Superior, com vistas a traçar novos rumos para a instituição, de forma integrada e participativa;
- Elaborar o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) para o período 2022-2026;
- Elaborar o Plano Pedagógico Institucional (PPI) instrumento que irá nortear as práticas acadêmicas e diretrizes pedagógicas da UECE, com participação da Comunidade Ueceana;
- Readequar o Plano Diretor do Itaperi para a incorporação de novos equipamentos e revisar áreas específicas para estacionamento, prática de caminhadas, mobilidade, acessibilidade e manejo sustentável de áreas verdes;
- Realizar levantamento das necessidades específicas dos *campi* da UECE para o desenvolvimento dos seus respectivos Planos Diretores, dentro de uma política integrada.

Gestão

- Implantar o “*Projeto Reitoria Itinerante*”, para ampliar o diálogo entre os gestores da Administração Superior e das Intermediárias e Básicas dos campi da UECE;

- Fortalecer as Administrações Intermediárias (Direção de Centros, Faculdades e Instituto) e Básicas (Coordenações de Cursos de Graduação de Pós-Graduação) em suas pautas;
- Implantar a transparência de dados institucionais, com destaque para execução orçamentária e financeira;
- Elaborar projeto institucional de internacionalização da UECE;
- Adequar a infraestrutura de funcionamento das Administrações Superior, Intermediária e Básica para otimizar seus processos de trabalho.
- Reavaliar os fluxos operacionais vigentes para maior otimização e segurança nos processos de trabalho;
- Modernizar os sistemas de tecnologias de informação da UECE;
- Reestruturar os processos de trabalho que envolvem a Comissão Executiva do Vestibular (CEV) visando aprimoramento dos serviços prestados;

Relações Institucionais e Financiamento

- Desenvolver mecanismos que facilitem a captação de recursos extra orçamentários por meio de receita própria, de emendas parlamentares e programas de financiamento governamentais e doações;
- Atuar fortemente junto ao Governo Estadual para a captação de recursos, principalmente através da MLW-Alemã, como forma de modernizar os laboratórios de ensino e pesquisa da UECE;
- Atuar junto ao Governo do Estado para que os recursos da FUNCAP possam ter destino para universidades estaduais através, de mínimo percentual pré-fixado;
- Desenvolver mecanismos de captação de recursos no país e no exterior para desenvolvimento de atividades de internacionalização.

Visibilidade Institucional

- Desenvolver política de gestão da comunicação envolvendo também a sociedade, o poder público, as agências de fomento e outros potenciais parceiros;
- Articular com o Governo do Estado para que sejam destinadas verba específica para o desenvolvimento de ações na área de comunicação;

- Criar uma estrutura de comunicação da UECE (web rádio, estação de Tv revistas e outros meios de comunicação), e fortalecer as existentes.

Contratação e Acompanhamento de Servidores Docentes e Técnicos-Administrativos

- Definir critérios/cronograma para a contratação de professores substitutos/temporários, de acordo com as características próprias das universidades estaduais, para formação de consenso e negociação com o governo;
- Realizar levantamento sistemático do quadro de professores e servidores da universidade com vistas a apresentar ao governo proposta de cronograma de concursos públicos com vistas a atingir o nível ideal de professores efetivos e servidores técnico-administrativos;
- Aperfeiçoar o modelo de concurso de provas e títulos e seleção pública para contratação de docente, de forma agilizar e qualificar o processo;
- Aperfeiçoar o modelo de concurso para contratação de servidores técnico-administrativos, de forma agilizar e qualificar o processo;
- Reavaliar o Plano de Cargos, Carreiras e Vencimentos do Professores permitindo que seja possível a ascensão ao cargo de Professor-Titular, nos moldes adotados nas Universidades Federais;
- Articular com o Governo do Estado para que seja possível a remuneração de Coordenadores de Cursos outras funções existentes, seja através de enquadramento via DAS ou remuneração por serviços relevantes;
- Reavaliar o Plano de Cargos, Carreiras e Vencimentos dos servidores técnico-administrativos.
- Promover ações de desenvolvimento pessoal e profissional para os servidores técnico-administrativos, principalmente incentivando a participação em cursos de especialização, mestrado ou doutorado da UECE;
- Criar Núcleo de Bem-Estar e Saúde do Trabalhador, vislumbrando o Programa de Promoção da Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho.

Avaliação

- Aperfeiçoar o modelo de avaliação institucional, instrumentalizando a Comissão Própria de Avaliação (CPA), no sentido de identificar e informar os resultados para possibilitar a tomada de decisão dos seguimentos envolvimento, fortalecendo a gestão;
- Criar comissão de acompanhamento das avaliações de todos os cursos de graduação e pós-graduação da UECE, de forma a detectar deficiências e atuar em consonância com toda a Administração envolvida para sanar os problemas de modo que todos os cursos da UECE possuam pelo menos nota 4, em todas as avaliações do MEC/CAPES.

Investimento

- Estruturar a UECE para que esteja totalmente conectada em termos de rede internet e telefônica (VoIP) em todos os seus *campi*;
- Concluir todas as obras em andamento no primeiro ano de Gestão;
- Definir prioridades no plano de obras da universidade em consonância com o planejamento estratégico.
- Desenvolver uma Política de Segurança Cidadã e Patrimonial da UECE.
- Adequar espaços nos *campi*, em termos de acessibilidade a idosos e pessoas com deficiências, estacionamentos, áreas de circulação, sinalização vertical e horizontal e áreas de convivência.
- Estruturar áreas de convivência nos *campi*.
- Definir uma política de atenção a animais em situação de abandono nos *campi*, envolvendo acolhimento, campanhas de vacinação, controle populacional, proteção e guarda, e ações educativas de prevenção do abandono e incentivo à adoção responsável.
- Adotar políticas de responsabilidade socioambiental, por meio da conscientização e educação para o uso racional dos bens patrimoniais e ambientais.
- Estruturar o Campus do Itaperi para o Complexo de Saúde (Hospital Universitário Dr. César Cals, Serviço de Verificação de Óbitos e Centro Dermatológico Dona Libânia).

Fundações da Universidade

- Mobilizar esforços para criação de uma fundação de apoio, dirigida por servidores da UECE, com a finalidade de facilitar a gestão de projetos e planos de trabalho pelo pleno desenvolvimento institucional, oferecendo transparência e responsabilidade no monitoramento dos recursos e apoiando efetivamente os pesquisadores e docentes;
- Mobilizar esforços para criação da Fundação Editora da UECE, para intensificar capacidade de venda e distribuição de livros bem como ampliar as formas de captação de recursos para maior produção de obras.

ENSINO: GRADUAÇÃO E PÓS-GRADUAÇÃO

A universidade pública tem o compromisso social de formar profissionais capazes de resolver problemas complexos de uma sociedade em constante transformação em um mundo globalizado. É fundamental inovar no ensino de graduação e de pós-graduação, com vistas a uma formação humanística, democrática, valorizando as diferenças e a diversidade cultural. Torna-se prioridade para essa gestão buscar a melhoria contínua dos índices avaliativos do ensino de graduação e pós-graduação.

- Definir política permanente acompanhamento e fortalecimento dos Cursos de Graduação (licenciatura e bacharelado) e Programas de Pós-Graduação *stricto sensu* e *lato sensu* no sentido de elevar os patamares de avaliação atual de todos eles;
- Definir de imediato ações a serem tomadas como forma de elevar todos os cursos de licenciaturas, bacharelados e mestrados, com notas 2 e 3, para que alcancem no menor espaço de tempo nota 4;
- Desenvolver indicadores institucionais para acompanhar a reprovação, a evasão e a conclusão, como suporte ao fortalecimento dos cursos e possibilitar estratégias indutoras de apoio ao aprendizado;
- Realizar o planejamento acadêmico sistemático, com projeção, dimensionamento e avaliação contínuos;
- Induzir a discussão de práticas de ensino inovadoras que permitam maior autonomia do aluno pelo próprio aprendizado;

- Fortalecer e ampliar a atuação dos Núcleos Docentes Estruturantes (NDEs), como referência institucional para os processos de planejamento, desenvolvimento e avaliação das propostas pedagógicas dos cursos de graduação.
- Fortalecer e ampliar a atuação das Comissões de Programas, como referência institucional para os processos de planejamento, desenvolvimento e avaliação das propostas pedagógicas dos programas de pós-graduação.
- Induzir a criação de uma Política de Educação Permanente Docente, alinhada com as necessidades pedagógicas.
- Induzir estratégias para o desenvolvimento de estruturas curriculares nas licenciaturas com vistas ao aprimoramento do modelo de formação de professores da escola básica contemporânea.
- Avaliar continuamente as demandas da sociedade por cursos de graduação e pós-graduação no sentido de assegurar a posição da UECE como instituição que produz ações de excelência nas áreas de ensino, pesquisa e extensão.
- Promover a integração dos docentes lotados em todos os *campi* da UECE aos programas de pós-graduação, estimulando a inserção em programas já existentes e criação de programas inter *campi*;
- Permanente avaliação das demandas da sociedade em termos de cursos de graduação e pós-graduação (*stricto sensu* e *lato sensu*) como forma de manter a UECE à frente no ensino-pesquisa-extensão.
- Fortalecer o sistema de bibliotecas, promovendo a melhoria da infraestrutura e ampliação do acervo físico e digital, incluindo títulos e bases eletrônicas nacionais e internacionais;
- Tornar-se um dos braços do Governo do Estado para a capacitação e formação de servidores estaduais em ensino de graduação e pós-graduação.

PESQUISA E INOVAÇÃO

A atividade de pesquisa faz o diferencial no contexto da universidade pública, ao propiciar a produção de conhecimentos e tecnologias que fortaleçam a ciência, o empreendedorismo, o compromisso com o desenvolvimento científico, tecnológico, social e cultural do estado e do país.

- Fortalecer a comunicação com as agências de fomento à pesquisa buscando maior participação da UECE na definição das políticas e programas de financiamento;
- Implementar e apoiar ações que permitam a manutenção das atividades de pesquisas com suporte de infraestrutura e apoio técnico;
- Fortalecer os grupos de pesquisa em fase de consolidação e apoiar fortemente os grupos já estabelecidos e incentivar a criação de novos;
- Promover a interdisciplinaridade de pesquisas através dos mais diversos grupos da UECE;
- Apoiar a expansão de investigações baseadas na interprofissionalidade para construção coletiva do saber;
- Fortalecer a cultura da construção do conhecimento por meio de colaborações nacionais e internacionais, visando o aumento do impacto da produção científica, tecnológica e humanística.
- Criar uma ferramenta de comunicação para divulgação das competências científicas da UECE;
- Criar um escritório de suporte a logística de pesquisa, com recursos humanos e financeiros, visando o apoio à publicação de trabalhos internacionais, ao registro de patentes nacionais e internacionais, apoio à elaboração de projetos de pesquisas para participação em editais nacionais e internacionais;
- Estimular e divulgar junto ao setor produtivo o desenvolvimento de pesquisas de caráter inovadoras, com vistas ao bem-estar da sociedade e à geração de riqueza local e regional.
- Ampliar o apoio ao Núcleo de Inovação Tecnológica da UECE (NIT) e a Incubadora da UECE (INCUBAUECE) e articular junto aos governos estadual, federal e agências de fomento a implantação do Parque Tecnológico da UECE.

EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

A extensão universitária é aquela cujo retorno à sociedade é imediato, e que traz visibilidade e reconhecimento da universidade junto a sociedade (programas e projetos), por meio da interação dialógica, troca de saberes, reforçando seu compromisso social.

- Ampliar os conceitos de extensão estabelecidos na política nacional de extensão universitária para toda comunidade acadêmica;
- Ampliar convênios, visando a implementação de políticas públicas e o financiamento das ações extensionistas;
- Constituir núcleos de prática profissional para desenvolvimento de projetos e serviços de demanda tecnológica e social, articulando as dimensões ensino e pesquisa, priorizando as demandas identificadas na sociedade e as inclusive internas;
- Ampliar os convênios e fortalecer parcerias para estágio não obrigatório, e institucionalizar estruturas de acompanhamento sistemático de desses estágios.

POLÍTICAS ESTUDANTIS

A universidade pública vem traçando um novo perfil para o compromisso social tentando contribuir para minimizar as históricas desigualdades sociais e étnicas existentes no país, adotando ações afirmativas. Várias ações já se fazem presentes no ensino superior, principalmente por meio de programas de inclusão e de permanência estudantil, da universidade pública.

- Manter diálogo permanente com o Movimento Estudantil;
- Promover fóruns com representantes dos Centros Acadêmicos para discussão e encaminhamentos de suas pautas;
- Criar nos *campi* espaços adequados de estudos em grupos e integração;
- Estender o apoio psicopedagógico para todos os *campi*;
- Garantir a oferta de alimentação de saudável e de qualidade para todos os *campi*;
- Ampliação de permanência estudantil com ênfase no quantitativo de bolsas;
- Oferecer ambiente de apoio às alunas-mães, para amamentação e higiene do bebê;

- Orientar as alunas-mães para fazer uso de vagas Centro de Educação Infantil Augusto Pontes (creche no entorno do campus do Itaperi).

EVENTOS CULTURAIS, CIENTÍFICOS E ESPORTIVOS

Eventos significam encontro, reunião de pessoas que, no âmbito desta Universidade, assumem a dimensão social e política do entorno de conhecimentos, da informação compartilhada e da troca consensuada. Cultura envolve arte, tradições, crenças, valores e convenções que mantem unida a Comunidade Ueceana e determina a sua identidade. Aliada à ciência, na sua forma mais explícita de buscar respostas tendo a razão como instrumento, e ao esporte, como possibilidade real de libertar o corpo e obter a superação de si mesmo para o prolongamento da vida com qualidade, esta tríade constitui um eixo programático essencial no Plano de Gestão.

- Fortalecer a Semana Universitária com a agregação de atividades esportivas e culturais durante sua realização.
- Implementar mecanismos institucionais para a captação de recursos junto às instituições governamentais de financiamento da cultura e esporte.
- Estruturar política institucional de arte e cultura com o objeto de estimular a realização de festivais de música, dança e teatro, exposições de artes plásticas, concursos literários, cineclubes e outras linguagens artísticas.
- Estimular projetos de extensão com temáticas relacionadas a difusão, conservação e expansão do patrimônio cultural cearense.
- Buscar patrocínios junto a iniciativa privada e/ou financiamentos internacionais para manutenção e formação permanente da Orquestra Sinfônica da UECE e assim realizar turnês pelo Ceará e outras regiões do país.
- Instituir junto ao Governo do Estado a Semana de Desporto da UECE, com campeonato em diversas modalidades esportivas;
- Tornar a UECE um polo cultural do seu entorno, em parceria com a Secretaria da Cultura e Secretaria do Esporte, permitindo que se possam oferecer nos finais de semana diversas atividades como:
 - Curso de teatro para os moradores de áreas circunvizinhas ao campus do Itaperi, como projeto inicial e expandindo para outros *campi*;

- Curso de música de diversos instrumentos para os jovens de áreas circunvizinhas ao campus do Itaperi, como projeto inicial e expandindo para outros *campi*;
- Uso dos equipamentos da UECE:
 - Auditórios - para apresentação de peças e músicas;
 - Ginásio esportivo - atividades esportivas da juventude;
- Fortalecer a cultura de paz, respeito e solidariedade nas relações de convivência.