

CONTROLADORIA

CARGA HORÁRIA: 68 horas-aula

CÓDIGO: CC 020

PRÉ-REQUISITO: CC 013 Análise de Custos

CRÉDITOS: 4.0.0

EMENTA:

Controladoria. A Empresa. Processo de Gestão. Organização do Controle. Avaliação de Resultado e Desempenho. Jogos de Empresa.

Objetivo: Conhecer a função administrativa de controle em uma empresa, através dos diversos mecanismos disponibilizados pela Contabilidade.

PROGRAMA

UNIDADE I – CONTROLADORIA

01.01. Evolução Histórica

01.02. Missão da Controladoria

01.03. Controladoria: órgão de gestão empresarial

01.04. Ramo do Conhecimento da Controladoria

01.05. Profissional da Controladoria

UNIDADE II – A EMPRESA

02.01. Visão Sistêmica da Empresa

02.02. Missão da Empresa

02.03. Subsistemas empresariais

02.04. Modelo de Gestão

02.05. Modelo de Decisão

02.06. Modelo de Informação

02.07. Modelo de Mensuração

02.08. A Controladoria no contexto empresarial

UNIDADE III – PROCESSO DE GESTÃO

03.01. Planejamento Estratégico (Longo Prazo)

03.02. Determinação da Visão de Futuro

- 03.03. Análise Ambiental
- 03.04. Formulação das Diretrizes Estratégicas
- 03.05. Planejamento Operacional
- 03.06. Planejamento dos Investimentos de Capital
- 03.07. Planejamento Orçamentário

UNIDADE IV – ORGANIZAÇÃO DO CONTROLE

- 04.01. Conceitos de Controle
- 04.02. Integração de Planejamento e Controle
- 04.03. Contabilidade por Responsabilidade
- 04.04. Custo Padrão
- 04.05. Gestão de Custos

UNIDADE V – AVALIAÇÃO DE RESULTADO E DESEMPENHO

- 05.01. Balanced Scorecard – Cartão de Indicadores Balanceados
- 05.02. Performance Management – Gestão de Desempenho

UNIDADE VI – JOGOS DE EMPRESA

- 06.01. Vivência do Processo de Gestão suportado por um Sistema de Informação em um mercado simulado.

BIBLIOGRAFIA

Básica

CATELLI, Armando. Controladoria: um enfoque da gestão econômica – GECON. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2001.

OLIVEIRA, Luís Martins de; PEREZ JUNIOR, José Hernandez; SILVA, Carlos Alberto dos Santos. Controladoria Estratégica. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2005.

PADOVEZE, Clovis Luis. Controladoria Estratégica e Operacional. São Paulo: Thomson Pioneira, 2003.

PADOVEZE, Clovis Luis. Controladoria Básica. São Paulo: Thomson Pioneira, 2004.

Complementar

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANNO, Paulo. Controladoria teoria e prática. 2 ed. São Paulo: Atlas, 1997.

GUERREIRO, Reinaldo. A meta da Empresa. São Paulo: Atlas, 1997.

KAPLAN, Robert & DAVID, Norton. A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard. São Paulo: Campus, 1997.

MASAYUKI, Nakagawa. Introdução a Controladoria. Atlas: São Paulo, 1995

MOSIMANN, Clara Pellegrinello & FISCH, Silvio. Controladoria. São Paulo: Atlas, 2002.

PESTANA, Armando Oliveira. Controladoria de Gestão. São Paulo: Atlas, 1997.

ROY, Jan. Condutores da Performance: um guia prático para o uso do Balanced Scorecard. São Paulo: Qualitymark, 2001.

SCHMIDT, Paulo. Controladoria: agregando valor para a empresa. São Paulo: Bookman, 2001.