



## PROGRAMA DE DISCIPLINA

<b>DISCIPLINA:</b> Fundamentos da Gestão Escolar			
<b>PROFESSOR(A):</b>			
<b>CARGA HORÁRIA:</b> 68h/a	<b>CRÉD.:</b> 4	<b>SEMESTRE:</b>	<b>CÓD:</b>

### 1. EMENTA:

Teorias da administração no campo educacional. Gestão democrática: princípios e mecanismos. Organização da gestão escolar nas dimensões: pedagógica, financeira, patrimonial e de pessoal.

### 2. OBJETIVO GERAL:

Oferecer subsídios para uma compreensão das teorias que fundamentam a administração e a gestão escolar no Brasil;

### 3. OBJETIVO ESPECÍFICO

Compreender a gestão escolar em suas múltiplas dimensões;  
Investigar o cotidiano da gestão escolar, visando identificar as interfaces entre a teoria e a prática.

### 4. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

Introdução - Educação, educações: resgatando idéias chaves. Teorias da Administração no Campo Educacional: da Administração à Gestão Escolar.  
Gestão Escolar: conceito e especificidade.  
Dimensões da Gestão Escolar: Gestão democrática; Gestão pedagógica; Gestão de pessoal; Gestão patrimonial; Gestão financeira.  
Desafios da Gestão Escolar no Brasil.

### 3. METODOLOGIA

Aulas expositivas. Seminários. Trabalho de Campo. Trabalhos em grupo e individuais. Atividades a distância (grupo de discussão). Avaliações.

#### 4. AVALIAÇÃO:

A avaliação do rendimento escolar seguirá as normas da UECE e será realizada mediante a utilização da produção escrita individual e apresentação oral de trabalho de campo

#### 7. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

ABRUCIO, Fernando Luiz. "Gestão escolar e qualidade da educação: um estudo sobre dez escolas paulistas, In. FUNDAÇÃO Victor Civita. Estudos e pesquisas educacionais. n. 1, maio, 2010. p. 241-274

BORDIGNON, Genuíno, Desafios da gestão democrática da educação: nos sistemas de ensino e nas escolas públicas. SALTO para o Futuro. Gestão democrática da escola. Boletim 19, outubro 2005. Disponível em:

<[www.tvbrasil.org.br/fotos/salto/series/151253Gestaodemocratica.pdf](http://www.tvbrasil.org.br/fotos/salto/series/151253Gestaodemocratica.pdf)> Acesso em: 21 set. 2010, p. 31-39

COSTA, Francisco José da. BARROSO, Henrique César Muzzio de Paiva. Administração do Patrimônio Escolar. In Ceará - Secretaria de Educação Básica. Gestão Escolar, Recursos Financeiros e Patrimoniais. Fortaleza: Secretaria de Educação Básica do Ceará, 2005.

DRABACH, Neila Pedrotti; MOUSQUER, Maria Elizabete Londero. "Dos primeiros escritos sobre administração escolar no Brasil aos escritos sobre gestão escolar: mudanças e continuidades". Currículo sem fronteiras. v. 9, n. 2, pp. 258-285, jul./ dez. 2009. Disponível em: <<http://www.curriculosemfronteiras.org/vol9iss2articles/drabach-mousquer.pdf>>

Acesso em: 04 out. 2010. VIEIRA, Sofia Lerche. "Educação e gestão: extraindo significados da base legal". In. CEARÁ. SEDUC. Novos paradigmas de gestão escolar. Fortaleza: Edições SEDUC, 2005, p. 7-20.

FUNDAÇÃO José Elias Tajra. Gestão de Pessoas. Texto extraído do Curso do Gestão Escolar, Módulo Gestão Administrativa, da Fundação José Elias Tajra. Foram realizadas adaptações para uso nesta disciplina. Originais disponíveis em <http://www.fundacaojoseeliasajra.org.br/gestoadministrativa3.asp#> e <http://www.fundacaojoseeliasajra.org.br/gestoadministrativa4.asp#> Acesso em 21/09/2010.

GOMES, Débora Dias. "Escolas onde faz bem trabalhar". Revista Aprender. Set. /Out. 2002. Disponível em: <<http://www.universia.com.br/gestor/materia.jsp?materia=957>> Acesso em: 21 Set. 2010.

INSTITUTO Paulo Montenegro. “Gestão escolar nas escolas públicas do ensino básico das principais capitais brasileiras: o perfil do protagonista”. In. FUNDAÇÃO Victor Civita. Estudos e pesquisas educacionais. n. 1, maio, 2010. Fundação Victor Civita, São Paulo, p. 211- 240.

MOREIRA, Antonio Nilson. Gestão financeira da escola. Versão preliminar. Uso exclusivo em sala de aula. Gestão financeira. Revista Nova Escola. Disponível em: <<http://revistaescola.abril.com.br/gestao-escolar/diretor/gestao-financeira-448591.shtml#>> Acesso em: 22 out. 2009

PORTELA, Adélia Luiza; ATTA, Dilza Maria Andrade. “A dimensão pedagógica da gestão da educação”. In. RODRIGUES, Maristela Marques, GIÁGIO, Mônica (Orgs.). PRASEM III – Guia de Consulta. Brasília, FUNDESCOLA MEC. 2001, p. 119-158.

VIEIRA, Sofia Lerche. “Educação e gestão: extraindo significados da base legal”. In. CEARÁ. SEDUC. Novos paradigmas de gestão escolar. Fortaleza: Edições SEDUC, 2005, p. 7-20.

## 8. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

ALMEIDA, Fernando José. “Considerações teóricas sobre gestão”. In. BRASIL. MEC. Escola de gestores da Educação Básica – manual do curso. Brasília: MEC, 2005, p. 65-75.

AIRES, Carmenisia Jacobina. Planejamento e gestão escolar. Brasília: Universidade de Brasília, 2009. Disponível em: <[www.fe.unb.br/ensino/cursos-online/modulos-pedead/...6/gestao.../file](http://www.fe.unb.br/ensino/cursos-online/modulos-pedead/...6/gestao.../file)> Acesso em: 21 set. 2010.

BORDIGNON, Genuíno. “Gestão democrática da escola cidadã”. In. CEARÁ. SEDUC. Novos paradigmas de gestão escolar. Fortaleza: Edições SEDUC, 2005, p. 27-46.

FALSARELLA, Ana Maria. As origens da Administração Escolar. Disponível em: <<http://www.psicopedagogia.com.br/artigos/artigo.asp?entrID=831>> Acesso em: 04/10/2010.

HAMZE, Amélia. Os portfólios e os processos de ensinagem. Disponível em: <<http://www.educador.brasilecola.com/trabalho-docente/portfolios.htm>> Acesso em: 04 out. 2010.

OLIVEIRA, João Ferreira; MORAES, Karine Nunes; DOURADO, Luiz Fernandes. O financiamento da educação básica: limites e possibilidades. Escola de Gestores.

Disponível em:

<[http://escoladegestores.mec.gov.br/site/4sala\\_politica\\_gestao\\_escolar/pdf/fin\\_edu\\_basica.pdf](http://escoladegestores.mec.gov.br/site/4sala_politica_gestao_escolar/pdf/fin_edu_basica.pdf)> Acesso em: 06 out. 2010

OLIVEIRA, João Ferreira; MORAES, Karine Nunes; DOURADO, Luiz Fernandes Gestão

financeira descentralizada: planejamento, aplicação e acompanhamento de Recursos.

Disponível em <http://escoladegestores.mec.gov.br/site/4->

[sala\\_politica\\_gestao\\_escolar/pdf/fin\\_edu\\_basica.pdf](http://escoladegestores.mec.gov.br/site/4-sala_politica_gestao_escolar/pdf/fin_edu_basica.pdf)> Acesso em: 06. out. 2010.

SANDER, Benno. Administração da educação no Brasil: genealogia do conhecimento. Brasília: Liber Livro, 2007

SAVIANI, Dermeval. Escola e democracia. São Paulo: Cortez: Autores Associados, 1983.

TEIXEIRA, Anísio. Que é administração escolar? Revista Brasileira de Estudos Pedagógicos. Rio de Janeiro, v.36, n.84, 1961. p.84-89.

VILELA, Cristiane da Silva Santos. Gestão Democrática e o Gerenciamento de Recursos Humanos. Florianópolis: UDESC/CEAD, 2002.

VIEIRA, Sofia Lerche. Educação básica: política e gestão da escola. 2. ed, Brasília: Editora Liber Livro, 2009.

\_\_\_\_\_ (Org.) Gestão da escola: desafios a enfrentar. Rio de Janeiro: DP&A Editora (Biblioteca ANPAE), 2002.

Sites:

Centro de Referência em Educação Mário Covas. Disponível em: <http://www.crmariocovas.sp.gov.br/index.php>. Acesso em: 21 set. 2010.

Educar para Crescer/Editora Abril/Reportagens sobre Gestão Escolar. Disponível em: <<http://educarparacrescer.abril.com.br/gestao-escolar/index.shtml> > Acesso em: 21 set. 2010.

Revista Escola – Disponível em: <http://revistaescola.abril.com.br/gestao-escolar/>> Acesso em: 21 set. 2010.

Vídeos:

Escola de Gestores. Curso de Especialização em Gestão Escolar. Disponível em: <<http://escoladegestores.mec.gov.br/videos/videos.htm>> Acesso: 21 set. 2010.

[Avaliação Institucional: para controlar ou para democratizar? \(Parte 1\).](#)

[Avaliação Institucional: para controlar ou para democratizar? \(Parte 2\).](#)

[Avaliação Institucional: para controlar ou para democratizar? \(Parte 3\).](#)

[A função do gestor - parte 1](#) [A função do gestor - parte 2](#) [A função do gestor - parte 3](#)

[A história e os caminhos da gestão escolar - parte 1](#) [A história e os caminhos da gestão escolar - parte 2](#) [A história e os caminhos da gestão escolar - parte 3](#)

[Conselho escolar e educação com qualidade social - parte 1](#) [Conselho escolar e educação com qualidade social - parte 2](#)

[Conselhos escolares, eleição de diretores e descentralização financeira em questão - parte 1](#) [Conselhos escolares, eleição de diretores e descentralização financeira em questão - parte 2](#) [Conselhos escolares, eleição de diretores e descentralização financeira em questão - parte 3](#)

[Gestão democrática da escola e gestão democrática do sistema de ensino - parte 1](#) [Gestão democrática da](#)

[escola e gestão democrática do sistema de ensino - parte 2](#) [Gestão democrática da escola e gestão democrática do sistema de ensino - parte 3](#)

[O conselho escolar e o processo de escolha do diretor](#)

[O papel dos colegiados na gestão escolar \(Ensino Médio - fazendo escola\)](#)

[O Projeto Político-Pedagógico: conceitos e significados \(Ensino Médio - fazendo escola\) - parte 1](#)

[O Projeto Político-Pedagógico: conceitos e significados \(Ensino Médio - fazendo escola\) - parte 2](#)

[Princípios e bases da gestão democrática - parte 1](#)

[Princípios e bases da gestão democrática - parte 2](#)

[Princípios e bases da gestão democrática - parte 3](#)