



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CEARÁ

# Plano Bianual de Gestão 2013-2014

Ousadia e Transformação



O Plano Bianual de Gestão (2013/2014) é um instrumento de execução e acompanhamento do Plano de Gestão 2012/2016, elaborado de modo democrático a partir de 2012. O Plano Bianual contempla 88 projetos, 64% do número de projetos do Plano de Gestão, distribuídos em 8 eixos programáticos, além das orientações para a execução e o acompanhamento desses projetos.



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CEARÁ

# Plano Bianual de Gestão 2013-2014

Ousadia e Transformação

Fortaleza  
Outubro de 2013



# **Plano Bianual de Gestão 2013-2014**

**Ousadia e Transformação**

# Expediente

José Jackson Coelho Sampaio

**Reitor**

Hidelbrando dos Santos Soares

**Vice-Reitor**

Marcília Chagas Barreto

**Pró-Reitora de Graduação**

Jerffeson Teixeira de Souza

**Pró-Reitor de Pós-Graduação e Pesquisa**

Lúcia Helena Fonsêca Grangeiro

**Pró-Reitora de Extensão**

Antônio de Pádua Santiago de Freitas

**Pró-Reitor de Políticas Estudantis**

Hidelbrando dos Santos Soares

**Pró-Reitor de Planejamento**

Esaú Torres Fradique Accioly

**Pró-Reitor de Administração**

Josete de Oliveira Castelo Branco Sales

**Chefe de Gabinete**

**Centro de Ciências da Saúde/CCS**

**Diretora:** Gláucia Posso Lima

**Vice-Diretora:** Ilse Maria Tigre de Arruda Leitão

**Centro de Ciências e Tecnologia/CCT**

**Diretor:** Luciano Moura Cavalcante

**Centro de Educação/CED**

**Diretor:** José Álbio Moreira de Sales

**Vice-Diretora:** Renata Rosa Russo Pinheiro Costa Ribeiro

**Centro de Educação, Ciências e Tecnologia da Região dos Inhamuns/CECITEC**

**Diretor:** João Batista Araújo da Silva Júnior

**Vice-Diretor:** Vicente de Oliveira Sousa Neto

**Centro de Estudos Sociais Aplicados/CESA**

**Diretor:** Vladimir Spinelli Chagas

**Vice-Diretora:** Liduína Farias Almeida da Costa

**Centro de Humanidades/CH**

**Diretora:** Letícia Adriana Pires Ferreira dos Santos

**Vice-Diretor:** Eduardo Jorge Oliveira Triandópolis

**Faculdade de Educação de Crateús/FAEC**

**Diretora:** Cléia Rocha de Sousa Feitosa

**Vice-Diretor:** Luís Carlos Leite de Melo

**Faculdade de Educação de Itapipoca/FACEDI**

**Diretor:** Francisco Furtado Tavares Lins

**Vice-Diretor:** Augusto César Porto da Silva

**Faculdade de Educação, Ciências e Letras de Iguatu/FECLI**

**Diretor:** Ricardo Rodrigues da Silva

**Vice-Diretor:** Gladeston da Costa Leite

**Faculdade de Educação, Ciências e Letras do Sertão Central/FECLESC**

**Diretor:** Jorge Alberto Rodriguez

**Vice-Diretora:** Cláudia Régia Damasceno Chaves

**Faculdade de Filosofia Dom Aureliano Matos/FAFIDAM**

**Diretor:** João Rameres Regis

**Vice-Diretora:** Andréa Almeida Cavalcante

**Faculdade de Medicina Veterinária/FAVET**

**Diretor:** Célio Pires Garcia

**Vice-Diretor:** Odanir Cruz Moreira

**Equipe Técnica:**

Ana Augusta Ferreira de Freitas

Hermano José Batista de Carvalho

Marinina Gruska Benevides

Paulo César de Sousa Batista

Pedro Augusto Lopes Pontes

Vladimir Spinelli Chagas

**Projeto Gráfico:** Rocylânia Isidio de Oliveira

**Revisão Textual:** Verbena Lúcia de Medeiros Costa

**Fotos:** Acervo: assessoria de comunicação e cerimonial e de Francisco José da Silva Saraiva (UECE)

# Sumário

<b>Apresentação .....</b>	<b>7</b>
<b>1. Programa de Ação para o Biênio .....</b>	<b>9</b>
<b>2. Orientações para a Execução e Acompanhamento dos Projetos do Plano Bianual de Gestão .....</b>	<b>11</b>
2.1. Elaboração e Execução dos Planos de Ação .....	11
2.2. Início da Execução dos Projetos.....	13
2.3. Limites Financeiros para Execução dos Projetos .....	13
2.4. Prazos para Elaboração dos Projetos.....	13
2.5. Acompanhamento da Execução dos Projetos.....	13
<b>Anexo I – Quadro de Projetos do Plano Bianual 2013-14 por Eixos</b>	
Eixo 1 – Valorização de Pessoal.....	17
Eixo 2 – Integração da Universidade com Governo e Sociedade .....	18
Eixo 3 – Autonomia Universitária .....	19
Eixo 4 – Excelência Acadêmica .....	20
Eixo 5 – Democratização e Modernização da Gestão.....	21
Eixo 6 – Sustentabilidade Ambiental.....	22
Eixo 7 – Adequação da Infraestrutura.....	23
Eixo 8 – Financiamento de Projetos.....	23
<b>Anexo III – Formulário de elaboração do Plano de Ação dos Projetos</b>	
Plano de Ação 2013-2014 .....	24



# Apresentação

O Plano Bianual de Gestão para 2013-2014 é um instrumento de execução e de acompanhamento do Plano de Gestão 2012-2016. Esse plano foi elaborado através de processo democrático de planejamento iniciado em 2012 e contempla 133 projetos previstos para serem executados no período de 2012-2016, além dos princípios, missão e visão de futuro, objetivos estratégicos, finalidades, políticas organizacionais, eixos programáticos, e as instruções para o planejamento e o acompanhamento das ações contidas nos projetos.

O Plano Bianual contempla 84 projetos do Plano de Gestão, correspondendo a 63.2% do total de projetos, os quais pertencem às seguintes categorias: i) projetos novos constantes do Plano de Gestão; ii) projetos que estavam em execução e não foram concluídos em 2012, conforme a execução orçamentária da Universidade; iii) projetos já existentes, porém não iniciados, mas que têm recursos garantidos de fontes externas ou que estejam inscritos no Sistema de Monitoramento de Ações e Projetos Prioritários do Governo do Estado (MAPP).

A seleção dos projetos da primeira das categorias acima, do Plano Bianual, foi realizada com base nos seguintes critérios:

- 1)** Respeito à indicação de prioridades estabelecidas na I Conferência de Planejamento Democrático, realizada em novembro de 2012;
- 2)** Limite inicial de 50% do número de projetos, dentro da escala de prioridades, considerando que o Plano de Gestão deverá ser executado ao longo dos quatro anos da atual gestão Reitoral da UECE;
- 3)** Inclusão de projetos que criem condições e/ou, sejam complementares aos selecionados pelo nível de prioridade, mencionados no item 1;
- 4)** Inclusão de projetos que apresentem objetivos ou políticas de maior relevância, tais como:
  - a)** Equalização da infraestrutura, serviços prestados e capacidades do corpo técnico-administrativo entre os diversos campi da Universidade, com ênfase para a melhoria dos campi do interior;
  - b)** Valorização de Pessoal;

- c) Maior integração da UECE com Governo e Sociedade;
- d) Melhoria do desempenho acadêmico.

A decisão de se elaborar um Plano Bianual (2013-2014) foi tomada para guardar coerência com a iniciativa do Governo Estadual de definir uma verba para investimento na Universidade para o biênio em foco. Além disso, este Plano Bianual tem sua vigência coincidente com os dois últimos anos do mandato do atual Governo Estadual.

No 2º semestre de 2014, atualizado o Plano de Gestão 2012-2016 e elaborado um novo Plano Bianual, para o período de 2015-2016, este contemplará as ações para os dois últimos anos do Reitorado e, também, para os dois primeiros anos da próxima gestão estadual.

Os projetos selecionados para o Plano Bianual são apresentados no capítulo 1 – Programa de Ações. A viabilidade final da execução desses projetos, no período, contudo, dependerá da avaliação técnica a ser procedida no momento da elaboração dos Planos de Ação dos projetos e dos estudos técnicos necessários a cada caso, bem como do limite de investimentos estabelecidos para o biênio, ou da capacidade de captação de recursos de outras fontes.

O Plano Bianual e o Plano de Gestão devem, porém, ser entendidos como instrumentos de orientação à gestão, passíveis de ajustes devidos a fatores não previstos e a informações não disponíveis na época de sua elaboração, sejam tais ocorrências produtoras de ameaças ou de oportunidades circunstanciais.

O presente documento ainda contempla, no capítulo 2, orientações para a execução, acompanhamento e para avaliação dos projetos. Os anexos, por sua vez, apresentam o modelo do Plano de Ação para o planejamento e acompanhamento dos projetos e também o Quadro de Projetos para execução no biênio.

**José Jackson Coelho Sampaio**

Reitor

**Hidelbrando dos Santos Soares**

Vice-Reitor

# 1

## Programa de Ação para o Biênio

A aplicação dos critérios de escolha dos diferentes tipos de projetos produziu um programa de ações para o biênio 2013-2014 constituído de 88 projetos, o que corresponde a cerca de 64% do número total de projetos do Plano de Gestão.

Quadro do Número de Projetos dos Planos Gestão e do Plano Bianual, segundo os Eixos Estratégicos					
Eixo		Nº Projetos	% sobre	Nº Projetos	% sobre
Nº	Título	Plano Gestão	Total	Plano Ação	Total
1	Valorização de Pessoal	16	12.0	11	13.1
2	Integração da Universidade com Governo e Sociedade	26	19.5	15	17.9
3	Autonomia Universitária	1	0.8	1	1.2
4	Excelência Acadêmica	24	18.0	19	22.6
5	Democratização e Modernização da Gestão	40	30.1	21	25.0
6	Sustentabilidade Ambiental	6	4.5	4	4.8
7	Adequação da Infraestrutura	19	14.3	12	14.3
8	Financiamento de Projetos	1	0.8	1	1.2
<b>Total</b>		<b>133</b>	<b>100.0</b>	<b>84</b>	<b>100.0</b>

Cerca de 80% dos projetos estão distribuídos em quatro eixos estratégicos: Democratização e Modernização da Gestão (25,0%); Integração da Universidade com Governo e Sociedade (17,9%); Excelência Acadêmica (22,6%) e Infraestrutura (14,3%). O eixo de Valorização de Pessoal compreende 11 projetos, representando 13,1% do número total de projetos do Plano.

Para o entendimento do conteúdo do Plano, deve-se considerar que os projetos têm complexidade e relevância diferentes, porque alguns deles compreendem um conjunto expressivo de subprojetos. Um exemplo disso é, o projeto de conclusão de obras, em andamento.

Dessa forma, os critérios adotados para a seleção de projetos do Plano de Gestão 2012-2016 para construir o Plano Bianual garantem, não apenas, a inclusão desses projetos nesse Plano, mas, sobretudo, que os mais prioritários, conforme indicados na I Conferência de Planejamento Democrático, tenham sua implantação assegurada para o período 2013-2014.

# 2

## Orientações para a Elaboração, Execução e Acompanhamento dos Projetos do Plano Bianual

### 2.1 Elaboração e Execução dos Planos de Ação

Os Planos de Ação (PAs) devem ser elaborados para os projetos do Plano de Gestão 2012-2016 selecionados para o período de 2013-2014, e integrantes deste Plano Bianual, mediante o uso do formulário do Anexo II. Os PAs representam o planejamento operacional dos projetos e contemplam os seguintes dados:

- O título do projeto;
- O eixo ao qual pertence o projeto;
- Os resultados esperados – meta(s) do projeto e, opcionalmente, em adição, o efeito esperado;
- As unidades responsáveis pelo projeto (coordenadora e parceiras) e a data da elaboração do PA;
- As etapas do projeto, as unidades parceiras por etapa, o início e o termo da etapa, e a estimativa de custo por etapa;

Os custos a serem inscritos no PA são os explícitos, isto é, aqueles relacionados a pagamentos a fornecedores de insumos ou de serviços externos. As despesas incorridas pela UECE através do uso das instalações, material e pessoal próprio, já disponíveis, não precisam ser registrados.

As metas e os impactos serão, preferencialmente, escritos sob a forma de indicadores de resultados. Esses indicadores serão propostos pela PRO-PLAN e discutidos com as unidades responsáveis pela execução dos projetos.

Em geral, os projetos do Plano Bianual se referem a necessidades de investimentos e melhorias que têm benefícios ou impactos em toda a Universidade, tendo, portanto, uma natureza multifuncional ou multidisciplinar.

Desse modo, a elaboração e a execução dos PAs devem ser compartilhadas entre Pró-Reitorias, Centros, Faculdades e com o Instituto, os quais tenham atribuições relacionadas ao conteúdo dos projetos ou que sejam beneficiados pelos seus resultados.

Como em qualquer caso que requer a conjugação de esforços de diversos agentes, a elaboração e a execução dos projetos do Plano Bianual necessitam de um Agente Coordenador e de Agentes Parceiros, que devem ser identificados previamente.

Assim, cada projeto deve ser entendido como de responsabilidade compartilhada em todas as suas etapas; seja: de elaboração, execução, acompanhamento e de avaliação, cabendo ao agente coordenador dos trabalhos a articulação das iniciativas, a compatibilização dos esforços de todos os parceiros, a negociação dos recursos necessários e a coordenação do esforço de acompanhamento dos resultados alcançados e da divulgação das informações relacionadas a esses resultados.

A PROPLAN, por sua vez, fará a indicação das unidades coordenadoras dos projetos multidisciplinares, a qual poderá ser alterada em decorrência de negociação entre as partes interessadas.

Aos parceiros, em cooperação com o coordenador dos trabalhos, caberá contribuir para a elaboração dos PAs e para realizar as ações que lhes couberem, nos prazos estabelecidos, além de prestar informações sobre os resultados obtidos.

O quadro abaixo apresenta três casos do processo de definição dos agentes envolvidos nos projetos.

Projeto	Agente coordenador	Agentes parceiros
Ampliar o quadro de funcionários da UECE.	Departamento de Pessoal (DEPES)	Pró-Reitorias, Centros, Faculdades e o Instituto
Desenvolver e apoiar atividades esportivas, culturais e artísticas em todos os campi e retomar os Jogos Universitários anuais.	Pró-Reitoria de Políticas Estudantis	Pró-Reitoria de Graduação, Centros, Faculdades, Instituto e cursos em áreas afins (Educação Física, etc.)
Elaborar plano de atendimento às necessidades estruturais dos Campi da capital e interior, inclusive quanto a laboratórios.	Pró-Reitoria de Administração	Centros, Faculdades e Institutos dos diversos Campi.

## 2.2 Início da Execução dos Projetos

O projeto se inicia com a elaboração do Plano de Ação pelas unidades coordenadoras e parceiras, devendo, a coordenadora tomar a iniciativa de integrar as demais à tarefa de elaborar esse Plano de Ação.

Esse grupo tem autonomia para definir as informações do PA, podendo fixar os limites orçamentários quando for o caso. Os indicadores dos projetos serão definidos a partir de proposição inicial da PROPLAN com a contribuição das unidades envolvidas.

Considerando que os PAs serão elaborados para projetos previamente aprovados, não há necessidade de submetê-los à nova aprovação de qualquer unidade ou instância administrativa.

Uma vez elaborados, esses planos devem ser encaminhados à PROPLAN para registro, definição das metas/indicadores e acompanhamento da execução dos projetos, a partir do que as unidades envolvidas poderão iniciar as atividades de implementação, respeitando os procedimentos técnicos, normativos e legais.

## 2.3 Limites Financeiros para Execução dos Projetos

Caberá à PROPLAN divulgar os recursos financeiros disponíveis, por unidade, para projetos de infraestrutura, móveis e equipamentos (projetos inscritos no MAPP do Governo do Estado), baseada nos valores dos investimentos definidos para o biênio 2013-2014. Para as demais ações, deverão ser indicadas as fontes de financiamento ou informada a inexigibilidade de recursos financeiros para o seu desenvolvimento.

## 2.4 Prazos para Elaboração dos Projetos

Os PAs dos projetos para 2013-2014 deverão ser elaborados, preferencialmente, até o final do terceiro trimestre de 2013.

## 2.5 Acompanhamento da Execução dos Projetos

O acompanhamento da realização dos projetos é de responsabilidade compartilhada de todos os agentes envolvidos, sob a liderança dos agentes coordenadores e, orientação da PROPLAN. Esse acompanhamento será feito baseado em informações dos executores, compatibilizadas pelos agentes coordenadores e depois informadas à PROPLAN.

Semestralmente, os conselhos das Unidades devem se reunir para avaliar o desenvolvimento das etapas dos projetos sob sua responsabilidade, devendo, as causas dos desvios, relativas aos resultados previstos, serem identificadas e sanadas com medidas corretivas.

Os resultados desses acompanhamentos semestrais devem ser encaminhados à PROPLAN para compatibilização, análise, sugestão de ações corretivas e encaminhamento à Reitoria, Pró-Reitorias e demais agentes coordenadores e executores dos projetos.

A PROPLAN realizará, pelo menos, uma reunião anual da Comissão Permanente de Planejamento – CPPLAN para avaliação dos resultados do Plano.

**ANEXOS**



## Anexo I – Quadro de Projetos do Plano Bianual 2013-14 por Eixos

Eixo I – Valorização de Pessoal		
Nº	Natureza dos Projetos	Pontuação
1.1	Implantar serviços de saúde para estudantes, professores e servidores técnicos.	27,00
1.2	Implementar ações que promovam a acessibilidade de pessoas com deficiência nos campi da UECE, em consonância com as políticas federais estaduais e municipais (linguagem de sinais, braille, elevadores para cadeirantes, etc.).	25,90
1.3	Apoiar a aprovação da legislação complementar ao PCCV dos docentes.	25,90
1.4	Ampliar o quadro de funcionários da UECE.	23,30
1.5	Estabelecer políticas de incentivo à fixação de professores nas unidades da UECE no interior.	22,50
1.6	Atualizar estudo das necessidades reais do quadro docente da UECE e propor concursos para professor efetivo assistente, adjunto e titular com vistas a planejamento de concursos.	21,30
1.7	Promover política de incentivo e de valorização do professor dos campi do interior.	19,50
1.8	Revisar o Plano de Cargos e Carreiras dos servidores técnico-administrativos, apoiando sua aprovação.	17,30
1.9	Fortalecer a política de formação docente.	17,30
1.10	<p>Criar e implantar projeto estratégico para a valorização e desenvolvimento de pessoal (revitalização da DICADE), com as seguintes atribuições:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborar e implementar programa de capacitação do servidor técnico-administrativo;</li> <li>- Prover os cargos comissionados através de processo que defina o perfil de seus ocupantes;</li> <li>- Promover cursos de gestão pública e acadêmica e profissionalizar o exercício dos cargos em comissão;</li> <li>- Desenvolver projeto de segurança, higiene e medicina do trabalho com funcionários da UECE, atendendo as normas da ABNT;</li> <li>- Elaborar e Implantar programas de capacitação de pessoal.</li> </ul>	16,00
1.11	Definir perfil para o preenchimento dos cargos comissionados.	12,70

## Anexo I – Quadro de Projetos do Plano Bianual 2013-14 por Eixos

<b>Eixo 2 – Integração da Universidade com Governo e Sociedade</b>		
Nº	Natureza dos Projetos	Pontuação
2.1	Desenvolver e apoiar atividades esportivas, culturais e artísticas em todos os campi e retomar os Jogos Universitários anuais.	27,00
2.2	Expandir as iniciativas de preparação dos alunos de ensino médio das escolas públicas para ingresso à Universidade.	27,00
2.3	Apoiar as ações pelo cumprimento dos dispositivos constitucionais que tratam do destino de recursos para a Educação.	27,00
2.4	Consolidar científica, tecnológica e academicamente o papel da UECE como agente transformador social.	27,00
2.5	Estreitar a relação da UECE com as escolas de ensino fundamental e médio, através de convênios com as Secretarias de Educação do Estado e, Municípios, com vistas à melhoria das condições de formação de alunos das licenciaturas, bem como dos professores e alunos das Escolas Públicas.	27,00
2.6	Fortalecer a integração da UECE com as IES cearenses.	26,10
2.7	Desenvolver ações que promovam a integração dos campi da UECE com a realidade de cada região.	25,90
2.8	Instalar balcão central de informações sobre a UECE.	24,50
2.9	Estabelecer parcerias visando à ampliação das oportunidades de estágios curriculares e extra-curriculares.	24,50
2.10	Instituir fóruns sistemáticos de discussão de temas relacionados ao processo de ingresso na universidade (cotas, modalidade de ingresso, etc.).	23,60
2.11	Realizar estudo para a ampliação das bolsas de estudo e pesquisa científica e revisar seus valores.	22,50
2.12	Fortalecer a interação universidade x empresas.	20,30
2.13	Avaliar e incrementar o Projeto do Parque Tecnológico.	16,50
2.14	Firmar parcerias com as Secretarias Especiais da Copa e Secretarias de Turismo (Estado e Município de Fortaleza), visando a capacitação de agentes da Copa.	15,50
2.15	Implantar o Condomínio Digital.	13,88

## Anexo I – Quadro de Projetos do Plano Bianual 2013-14 por Eixos

Eixo 3 – Autonomia Universitária		
Nº	Natureza dos Projetos	Pontuação
3.1	Aprofundar o debate sobre autonomia universitária para proposição de Projeto de Lei de Autonomia Acadêmica, Administrativa e de Gestão Financeira da UECE.	25,20

## Anexo I – Quadro de Projetos do Plano Bianual 2013-14 por Eixos

Eixo 4 – Excelência Acadêmica		
Nº	Natureza dos Projetos	Pontuação
4.1	Definir estratégias para controlar a evasão de estudantes da graduação.	27,00
4.2	Promover atualização dos currículos (PPCs).	25,90
4.3	Promover a capacitação e elaborar manual de orientações para coordenadores e secretários de Cursos de Graduação e Pós-Graduação presenciais e não-presenciais.	22,10
4.4	Aperfeiçoar a Avaliação Acadêmica Institucional, ampliando a participação da comunidade universitária.	22,10
4.5	Fortalecer o uso das novas tecnologias educacionais nos cursos da UECE.	21,80
4.6	Implantar Serviço de Tradução/Revisão de Artigos Científicos.	20,50
4.7	Assessorar as Coordenações de Cursos de Graduação na elaboração dos Projetos Pedagógicos de Curso, acompanhando sua tramitação no Conselho Estadual de Educação.	19,90
4.8	Implantar o prato universitário subsidiado nos Campi do interior.	19,50
4.9	Definir e implementar ações de apoio à política de EaD.	17,50
4.10	Estabelecer política de mobilidade acadêmica de alunos e professores entre os campi da UECE e entre IES estaduais.	17,50
4.11	Criar editais específicos para a seleção de professores visitantes para as unidades do interior	17,30
4.12	Fortalecer a política de propriedade intelectual.	17,00
4.13	Fomentar a criação de Cursos de Pós-Graduação Stricto Sensu e Lato Sensu em áreas estratégicas para o Ceará.	16,90
4.14	Avaliar, normatizar e qualificar a oferta de cursos de graduação à distância.	16,10
4.15	Criar incentivos à participação de docentes em eventos de natureza técnico-científica.	16,10
4.16	Ampliar e renovar o acervo literário, mediático, impresso e criar videoteca nas bibliotecas.	16,00
4.17	Definir uma política de Especialização/Mestrados Profissionais, voltada para o mercado de trabalho.	15,40
4.18	Estudar a viabilidade de implantação de novos cursos (Licenciaturas e Bacharelados) nos campi do interior.	15,00
4.19	Informatizar o sistema de notas e Diário de Classe.	15,00

## Anexo I – Quadro de Projetos do Plano Bianual 2013-14 por Eixos

<b>Eixo 5 – Democratização e Modernização da Gestão</b>		
<b>Nº</b>	<b>Natureza dos Projetos</b>	<b>Pontuação</b>
5.1	Elaborar e Implantar um Plano de Segurança para os Campi da UECE.	27,00
5.2	Institucionalizar a criação do Núcleo de Gestão e operacionalização do SIAP e do Núcleo de Acompanhamento de Convênios e de prestação de contas.	27,00
5.3	Implantar novo Sistema de Controle Acadêmico para os Cursos de Pós-Graduação (Stricto e Lato Sensu), incluindo as necessidades das unidades do interior.	25,50
5.4	Redimensionar a Ouvidoria, garantindo autonomia e capacidade operativa, para atender às demandas dos públicos interno e externo.	25,50
5.5	Construir mecanismos de integração entre diferentes setores da universidade com aporte da Tecnologia de Informação. (Integrado à proposta de criação da controladoria).	25,50
5.6	Definir sistema de controle de prazos de contratação de professores substitutos e/ou efetivos para coincidir com o início de cada semestre letivo.	25,10
5.7	Modernizar e implantar um sistema de controle para a frota de veículo da UECE. (módulos rastreadores).	24,80
5.8	Coordenar, acompanhar e avaliar a implementação do Plano de Gestão 2012-2016.	24,80
5.9	Definir perfil para servidores terceirizados para orientar a seleção das empresas contratadas.	24,80
5.10	Modernizar o sistema de comunicação interna inter e intra campis da UECE.	24,80
5.11	Atualizar a estrutura organizacional do sistema FUNECE/UECE.	24,80
5.12	Fomentar o uso dos sistemas de controle e de informação existentes (inclusive para facilitar a comunicação interna).	24,80
5.13	Criar normas de procedimentos, de autorização e acompanhamento de obras nos Campi.	24,00
5.14	Construir o Portal da Transparência do sistema FUNECE/UECE. (Lei de acesso à informação).	23,30
5.15	Criar a estrutura organizacional do Núcleo de Pesquisa e Avaliação Institucional – NUPAI.	23,30
5.16	Revisar as Resoluções no 710 (Fluxo de Processos) e no 805 (Afastamento para pós-doutorado)	22,50
5.17	Criar um núcleo de gestão financeira local.	22,50
5.18	Criar comissão estatutária, com representação de todos os segmentos da UECE, para atualizar os Estatutos da FUNECE e da UECE e o Regimento Geral da UECE.	22,10
5.19	Redimensionar as necessidades de custeio de manutenção e finalístico dos Campi.	21,80
5.20	Atualizar o Plano Diretor da UECE.	21,80
5.21	Implantar o Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI da UECE.	21,80

## Anexo I – Quadro de Projetos do Plano Bianual 2013-14 por Eixos

Eixo 6 – Sustentabilidade Ambiental		
Nº	Natureza dos Projetos	Pontuação
6.1	Normalizar e fiscalizar a comercialização de alimentos nos campi da UECE.	22,50
6.2	Adaptar os campi da UECE às normas de sustentabilidade ecológica (lixo, água, energia, etc.)	19,50
6.3	Redimensionar o sangradouro da barragem do açude da UECE no Campus do Itaperi.	18,00
6.4	Elaborar e executar Plano Sanitário de monitoramento dos animais em situação de abandono nos campi da UECE.	15,00

## Anexo I – Quadro de Projetos do Plano Bianual 2013-14 por Eixos

<b>Eixo 7 – Adequação da Infraestrutura</b>		
<b>Nº</b>	<b>Natureza dos Projetos</b>	<b>Pontuação</b>
7.1	Concluir as obras abaixo: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ NUPEINSC (Núcleo de Pesquisa e Inovação em Saúde Coletiva)</li> <li>▪ CCLIN (Centro Interdisciplinar Cidade, Cultura e Linguagem)</li> <li>▪ Hospital Veterinário (instalações e urbanização)</li> <li>▪ Bloco “S” da Química</li> <li>▪ Complexo Poliesportivo (equipamentos e urbanização)</li> <li>▪ Prédio do DI</li> <li>▪ Muro de entorno do Campus do Itaperi</li> <li>▪ Intervenção nas áreas de estacionamento e áreas de entorno dos blocos</li> </ul>	27,00
7.2	Criar restaurantes nos Campi do Interior e Fátima.	27,00
7.3	Elaborar plano de atendimento às necessidades estruturais dos campi da capital e interior, inclusive quanto a laboratórios.	23,30
7.4	Redimensionar a distribuição de energia elétrica de alta e baixa tensão e o balanceamento das redes.	22,90
7.5	Ampliar o acesso à internet nos Campi da UECE.	22,30
7.6	Elaborar plano de atendimento às necessidades de veículos, móveis e equipamentos no Itaperi, Fátima e nos campi do interior.	22,30
7.7	Implantar sinalização horizontal e vertical nos Campi da UECE.	21,80
7.8	Apoiar a construção, implantação, funcionamento e manutenção do Biotério da UECE.	21,50
7.9	Elaborar plano de atendimento às necessidades de redes de informação e softwares.	21,40
7.10	Promover estudos para a implantação de residências universitárias em campi do interior.	19,00
7.11	Criar sistemas de manutenção preventiva e corretiva de equipamentos específicos em áreas prioritárias. (Ex.: Laboratório de ensino e pesquisa, Biotério, Imprensa Universitária, Hospital Veterinário, Restaurante Universitário, etc.).	14,80
7.12	Transferir, de modo consensual, unidades acadêmicas do Centro de Humanidades para o campus do Itaperi, redefinindo o uso do campus de Fátima.	6,30

## Anexo I – Quadro de Projetos do Plano Bianual 2013-14 por Eixos

<b>Eixo 8 – Financiamento de Projetos</b>		
<b>Nº</b>	<b>Natureza dos Projetos</b>	<b>Pontuação</b>
8.1	Elaborar estratégias que visem ao incremento da captação de recursos em nível nacional e Internacional para a graduação, pós-graduação e para o financiamento dos projetos sociais e de negócio.	27,00

**Anexo III**  
**Formulário de elaboração do Plano de Ação dos Projetos**  
**Plano de Ação 2013-2014**  
**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CEARÁ – UECE**

<b>Agente Coordenador:</b>		<b>Data:</b>				
<b>Agentes Parceiros:</b>						
<b>Eixo:</b>						
<b>Projeto:</b>						
<b>Metas:</b>						
<b>Impactos:</b>						
<b>Nº</b>	<b>Etapas</b>	<b>Unidades parceiras</b>	<b>Início (mês)</b>	<b>Término (mês)</b>	<b>Estimativa de custo (R\$)</b>	
1						
2						
3						
4						
5						
<b>Total</b>						